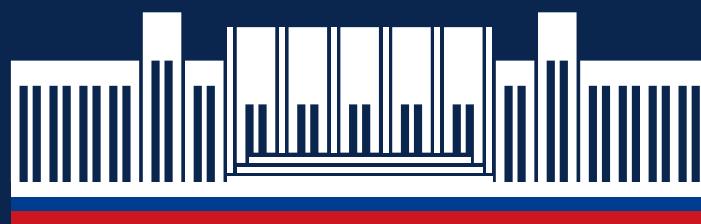


**2020 · 2021**

**MGIMO**  
UNIVERSITY



**RAPPORT · PLANS**



# TABLE DES MATIÈRES

## 1

### **NOUS ÉLEVONS LES CANDIDATS ET MOTIVONS LES ÉTUDIANTS !**

Portrait d'un candidat.....	6
Le MGIMO va à l'école .....	8
Olympiades .....	14
Développement du potentiel des étudiants .....	14

## 2

### **NOUVEAUX PROGRAMMES ET DÉFIS DE L'AVENIR**

Formation diplomatique. Nouvelle qualité.....	18
Relance du modèle éducatif .....	20
Réforme de l'éducation économique .....	23
Université numérique .....	24
Écologie et développement durable.....	31
Éducation commerciale.....	33
MGIMO : un centre de diplomatie sportive et de droit.....	35
MGIMO : une université d'entrepreneuriat .....	36
Centre de compétences académiques .....	40
Centre de recrutement.....	41
MGIMO-MED.....	42
« Priorité — 2030 ».....	43

## 3

### **ÉCOSYSTÈME DU SAVOIR**

Environnement éducatif électronique.....	45
Ressources en ligne du MGIMO .....	48
La bibliothèque du MGIMO : un nouveau départ ! .....	49

## 4

### **RECONNAISSANCE ACADÉMIQUE**

Classements internationaux.....	52
Institut de recherches internationales.....	56
Subventions et recherches.....	58
Revue scientifique.....	60
Programme de publication.....	61

# TABLE DES MATIÈRES

<b>5</b>	<b>DÉVELOPPEMENT DE L'IMAGE DE MARQUE INTERNATIONALE DU MGIMO</b>	
	MGIMO-Tachkent .....	65
	Programmes et projets internationaux .....	67
	Dialogue de Trianon .....	71
	Dialogue de Sotchi .....	76
	Quartette de dialogues .....	78
	ASEAN.....	78
Expositions éducatives internationales .....	79	
<b>6</b>	<b>UNE UNIVERSITÉ CENTRÉE SUR L'HUMAIN</b>	
	Centre de volontariat .....	81
	Souci du confort et de la santé .....	82
	Sport .....	83
	Art et culture .....	85
	Mémoire vivante.....	86
<b>7</b>	<b>PROMUS PROSPÈRES, UNIVERSITÉ EFFICACE</b>	
	Association des anciens étudiants du MGIMO .....	88
	Centre de carrières du MGIMO .....	93
<b>8</b>	<b>MODÈLE FINANCIER ET ÉCONOMIE DU DÉVELOPPEMENT DU MGIMO</b>	
	Indicateurs de performance et indicateurs de l'avenir .....	96
	Endowment du MGIMO .....	99



# **NOUS ÉLEVONS LES CANDIDATS ET MOTIVONS LES ÉTUDIANTS !**

**Portrait d'un candidat**

**Le MGIMO va à l'école**

**Olympiades**

**Développement du potentiel des étudiants**

## PORTRAIT D'UN CANDIDAT

À l'issue de la dernière campagne d'admission, le MGIMO a conservé sa position de meneur parmi les établissements d'enseignement supérieur en Russie en ce qui concerne la qualité des candidats admis

### Le meilleur

#### « capital humain du pays »

Le résultat moyen des candidats à l'EGE pour l'admission à des places financées était de

**96,2**  
points

payantes était de

**85,2**  
points

En 2020, le MGIMO a pour la première fois attribué des points supplémentaires à l'admission des diplômés de l'école secondaire qui ont passé avec succès l'examen pré-professionnel en économie (34 personnes admises)

Le nombre moyen de candidats

par place financées était de **45**

de **14** par place payante

**>52%**  
des candidats admis sont détenteurs de médailles d'or

et parmi les candidats admis à des places financées, ce nombre est de

**75%**

**PLUS D'UN QUART** des nouveaux admis au MGIMO (365 personnes) ont obtenu **100 points sur 100** dans au moins l'une des disciplines des tests d'entrée tenus à la suite de l'EGE ou lors d'olympiades scolaires.

**PLUS D'UN TIERS** des candidats admis à des places financées (161 personnes sur 450) sont diplômés de la phase finale des olympiades nationales scolaires, dont :

121 personnes en disciplines spécialisées (histoire, droit, littérature, sciences sociales, géographie, écologie, mathématiques, économie)

40 personnes en langues étrangères et russe

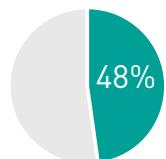
40 personnes détentrices de plus d'un diplôme de l'Olympiade nationale

Candidats venant de

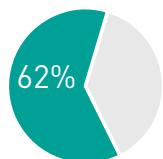
**80** régions de la Russie **étudiant désormais au MGIMO**

**72** diplômés d'autres olympiades ont également été admis, dont la moitié sont des diplômés des olympiades du MGIMO (olympiades télévisées en sciences humaines « **Oumnitsy i Oumniki** » (« **Filles et garçons intelligents** ») et **olympiades du MGIMO pour les écoliers**)

ÉTUDIANTS VENANT D'AUTRES VILLES QUE MOSCOU



nouvelle cohorte



candidats admis à des places financées

La campagne d'admission 2020 s'est déroulée à distance via « **ABITOURIENT-ONLINE** », la plateforme électronique adaptée du MGIMO

Activités en collaboration avec des écoles russes à l'étranger

Un projet pilote en coopération avec des sections russes (bilingues) en France

À compter de **2021**

Afin d'attirer les écoliers les plus talentueux, quels que soient leur statut social et leur lieu d'origine, le MGIMO prévoit de développer les programmes suivants :

- » Programme de partenariat avec les écoles et d'enseignement à distance pour les écoliers
- » Programme d'écoles thématiques d'été et d'hiver du MGIMO pour les écoliers
- » Programme de subventions pour les candidats talentueux

En 2020, le MGIMO a pour la première fois attribué des points supplémentaires pour l'admission à des diplômés de l'école secondaire qui ont passé avec succès l'examen pré-professionnel en économie (34 personnes admises).

**235 candidats étrangers de 40 pays du monde**, dont des États de la CEI, de l'Union européenne, ainsi que de la Chine, de la Mongolie, du Vietnam, du Laos, de la République de Corée, de la RPDC, du Japon, d'Israël, des États-Unis, de la Serbie, de la Suisse, du Maroc, etc., ont été admis aux programmes de bachelor (licence).

Un important concours d'admission pour le programme « Government and International Affairs » **enseigné en anglais** a été mis en place. Pour sa première année, le programme accueille 50 étudiants, dont 16 étrangers provenant de 14 pays.

Deux autres programmes en anglais lancés récemment en collaboration avec l'Université de Reading (Royaume-Uni) en « Relations internationales » et « Économie » ont été couronnés de succès. 50 étudiants y ont été admis.

On note une augmentation significative de la qualité des nouveaux admis à **la filiale d'Odintsovo** du MGIMO : le nombre de moyen de points obtenus par les candidats à l'EGE a augmenté de 5, et ce, autant pour les places financées que pour les places payantes. Comme lors des années précédentes, **le programme**

**de master du MGIMO** attire un grand nombre de candidats externes : la proportion de candidats externes est de 52%. Parmi eux, plus de 60% proviennent de 10 des plus grandes universités de Russie, y compris de l'Université d'État de Moscou, de l'École des hautes études en sciences économiques, de l'Université linguistique d'État de Moscou, de l'Académie russe d'économie nationale et d'administration publique, de l'Université financière, de l'Université d'État de Saint-Petersbourg, de l'Université russe de l'amitié des peuples et de l'Université de droit de Moscou.

La campagne d'admission a été menée avec succès pour les programmes de bachelor proposés par **la filiale de Tachkent** dans les domaines « Jurisprudence » et « Informatique commerciale », ainsi que pour trois programmes de master. Il y avait quatre personnes par place disponible lors du concours d'entrée. Les programmes du MGIMO-Tachkent ont fait l'objet de 352 demandes d'admission, et 98 contrats d'études pour des places payantes ont été signés, y compris par 93 citoyens d'Ouzbékistan et cinq citoyens de Russie.

Ces dernières années, la campagne d'admission a pris une dimension supplémentaire grâce au **lycée Gortchakov** et au **Collège**. 5 personnes par place disponible ont participé aux concours d'entrée pour des formations au niveau secondaire et secondaire professionnel.



# 2020

## LE MGIMO VA À L'ÉCOLE

### Lycée Gortchakov

Le Lycée du MGIMO accueille aujourd'hui plus de 200 lycéens dans les classes de 8<sup>e</sup>, 9<sup>e</sup>, 10<sup>e</sup> et 11<sup>e</sup> année. Pour la première fois, le lycée a été nommé dans le classement des 20 meilleures écoles de Russie et a immédiatement pris sa place dans le groupe de tête : il a été classé 4<sup>e</sup> pour la compétitivité de ses diplômés en « Sciences sociales et humaines » et 6<sup>e</sup> en « Économie et gestion », et il a occupé la 41<sup>e</sup> place au classement général en compagnie du Centre d'éducation scientifique avancée de l'Université d'État de Moscou, du lycée physique et technique P.L. Kapitsa, de l'école 57 et d'autres écoles de Russie célèbres par leur histoire.

Parmi les diplômés de l'année scolaire 2019/20, un écolier sur huit a obtenu 100 points sur 100 lors de l'examen final (plus de 12% de la classe terminale), et une diplômée a obtenu ce résultat deux fois. Certains ont aussi remporté des prix lors de l'olympiade nationale des écoliers. Le nombre de points maximal obtenu pour trois Examens d'État unifié de fin de scolarité (EGE) est 299. La plupart des diplômés ont rejoint les rangs du MGIMO à titre d'étudiants. Les autres diplômés ont été admis à l'Université d'État de Moscou et dans d'autres universités russes et étrangères prestigieuses.

En 2020, des cours de reconversion professionnelle ont été lancés pour les enseignants. Un nouveau programme de master en pédagogie moderne a été lancé pour les jeunes enseignants-chercheurs. La plupart des enseignants du Lycée sont des spécialistes de l'EGE et confirment régulièrement leurs catégories de qualification auprès de la Commission d'attestation du ministère russe des Affaires étrangères.

En collaboration avec l'École de commerce et de compétences internationales du MGIMO et de l'école privée « Nos pénates », le Lycée a lancé le programme éducatif « Parent-enseignant », qui a pour objectif de contribuer à l'amélioration

## MODERNISATION de l'infrastructure éducative et récréative du lycée Gortchakov du MGIMO

Réaménagement des salles de classe et des espaces communs du Lycée afin d'organiser un espace multifonctionnel. Le mobilier et l'équipement modernes de l'école offriront dans chaque classe un espace pour le travail d'équipe, les présentations et la soutenance des projets. Des espaces communs confortables seront conçus et développés pour des activités créatives et une communication facile. Les systèmes d'entreposage permettront d'accueillir la littérature et le matériel éducatif nécessaires. Le montant du financement du projet est de 26 millions de roubles (292 000 euros). En 2021, le Lycée lance une classe expérimentale en sciences naturelles axée principalement sur l'enseignement de la biologie et de la chimie.



de la culture pédagogique en matière d'éducation familiale et de favoriser le développement des compétences professionnelles des parents dans le domaine de la pédagogie, du soutien pédagogique, de la didactique et de la psychologie du développement.

En 2020, le lycée Gortchakov a commencé la mise en œuvre d'un programme de double certificat en collaboration avec le lycée universitaire de l'Université d'économie mondiale et de diplomatie (Tachkent, Ouzbékistan) dans le cadre du développement de Lyceum Network, le réseau des classes du lycée du MGIMO, qui va s'ajouter au programme commun existant avec le lycée International House — Tashkent. À l'issue de la formation dans le cadre du programme d'enseignement secondaire, les écoliers inscrits dans les classes du lycée en Ouzbékistan passeront l'Attestation finale d'État de Russie et recevront des diplômes russes d'enseignement général secondaire.



### **Nous enseignons aux enseignants**

Dans le cadre du programme de master « Pédagogie moderne et conception éducative », la formation du personnel de l'école en construction « Nouveau regard », du lycée du MGIMO et d'autres écoles prestigieuses de Moscou a été lancée. L'objectif est de recycler complètement le personnel pour rassembler et lancer toute l'équipe pédagogique dans un projet pilote pendant la construction du bâtiment destiné à accueillir l'école « Nouveau regard ».

Le montant du cofinancement du programme demandé pour 2021 est de 3,6 millions de roubles (41 000 euros).



## École « Nouveau regard »

Le 26 septembre 2019, un mémorandum de coopération a été signé entre le MGIMO, l'INTECO JSC et la Fondation « Nouveau regard », en vue de créer le centre éducatif « École-laboratoire Nouveau regard ».

Le projet est entièrement financé par des fonds extrabudgétaires. Le principal commanditaire et partenaire du projet est le Groupe Région et son propriétaire S. N. Soudarikov.

Le projet prévoit de créer un centre d'enseignement général moderne englobant tous les niveaux d'enseignement général et mettant l'humain au centre de l'éducation. Le centre sera abrité par un campus moderne.

L'intégration étroite avec le MGIMO permet de concevoir des processus d'apprentissage et d'éducation du point de vue de l'Université, tout en mettant l'accent sur les compétences essentielles des écoliers et en garantissant le niveau de connaissances nécessaire aux futurs étudiants. Le processus de formation sera assuré par des spécialistes hautement qualifiés et formés dans les programmes spécialisés du MGIMO.



### « Nouveau regard. École Khamovniki » : lancement du processus d'admission pour les classes primaires

« Nouveau regard » est un élément du système scolaire unifié créé autour du MGIMO, système comprenant déjà le Lycée Gortchakov et des écoles partenaires à Rostov-sur-le-Don, Krasnodar, Stavropol, etc. Les classes du MGIMO fonctionnent avec succès sur la base des meilleurs lycées de Tachkent. Ce système est complété par des programmes de formation du personnel enseignant, y compris un programme de master en pédagogie moderne et conception de l'enseignement.

BEYOND MGIMO

Le modèle éducatif de l'école « Nouveau regard » est basé sur une approche individuelle de l'éducation, soutenue par un faible ratio d'élèves par enseignant. Le processus de formation s'appuiera sur des méthodes participatives modernes visant à former des personnes capables de penser en dehors des sentiers battus.

L'école « Nouveau regard » sera située dans un campus moderne et confortable dans le centre de Moscou (complexe résidentiel « Sadovyye Kvartaly » Khamovniki, District administratif central), où tout sera fait pour assurer le développement harmonieux et complet des élèves.

En plus du bâtiment principal, le campus de l'école « Nouveau regard » comprendra le « Manoir Troubetskoï » de la rue Ousatcheva et le bâtiment « Na Savvinke ».

Afin de réaliser ces objectifs, un concours a été organisé pour l'élaboration d'un concept architectural. De même, les droits de propriété des terrains ont été formalisés et une solution architecturale et urbaine a été approuvée.

Les travaux de construction et d'aménagement sont en cours dans le bâtiment « Manoir Troubetskoï ». En 2021, l'admission est ouverte pour les classes de 1re et de 2e.

La phase de mise en œuvre du projet en 2021 prévoit la mise en service du bâtiment « Nouveau regard. Savvinka » pour les classes plus âgées. Les travaux de construction du bâtiment principal et le recrutement d'élèves pour l'école sur le quai Savvinskaïa devraient commencer en 2022. La construction du bâtiment principal sera terminée en 2023. L'école doit progressivement atteindre sa capacité prévue en 2024.



## COÛT DU PROJET :

Aménagement du bâtiment pour l'école primaire (« Manoir Troubetskoï ») : 35 millions de roubles (393 000 euros).

Aménagement du bâtiment « Nouveau regard. Savvinka » : 80 millions de roubles (989 000 euros).

Édification du bâtiment de l'école principale « Nouveau regard. Khamovniki » : 1,5 milliards de roubles (16 853 932 euros).

## Activités en collaboration avec des écoles russes à l'étranger

Dans le cadre d'une subvention du ministère de l'Éducation de Russie, le MGIMO a mis en œuvre un projet portant sur « L'étude complète des pratiques actuelles du fonctionnement des écoles russes à l'étranger ».

Le projet a entre autres permis de réaliser une étude de sources ouvertes, une enquête auprès des représentants des écoles, ainsi que des entrevues avec des représentants des écoles russes à l'étranger et des experts. À la suite de l'étude, un atelier d'experts a été organisé pour discuter des résultats de l'analyse des pratiques actuelles du fonctionnement des écoles russes à l'étranger, et des mesures de soutien aux écoles russes à l'étranger, ainsi que des recommandations pour améliorer l'efficacité de ces pratiques ont été proposées. Le projet offre de grandes possibilités à la fois en

ce qui concerne sa mise à l'échelle (informer les écoles russes des mesures de soutien possibles, du cadre réglementaire, des sources d'information et de soutien méthodologique, de l'aide à l'auto-organisation de la communauté) qu'en matière de poursuite de recherches visant à élargir et clarifier les conclusions obtenues. Dans le cadre du projet, une interaction avec des organismes exécutifs fédéraux et des organisations (ministère russe des Affaires étrangères, ministère de l'Éducation de Russie, Rossotroudnitchestvo, Fondation « Rousskii Mir », etc.) est également mise en place, ce qui contribue aux éléments déjà créés pour un travail plus efficace.

Afin de familiariser la communauté professionnelle et experte avec les progrès et les résultats du projet, un site web du projet a été mis en place à l'adresse [rschools.mgimo.ru](http://rschools.mgimo.ru)

## Collège du MGIMO

392 étudiants suivent au collège du MGIMO des programmes en droit et organisation de la sécurité sociale, technique bancaire, informatique appliquée et activités opérationnelles logistiques. En 2020, 143 personnes ont été admises dans des programmes

d'enseignement professionnel secondaire. Le haut niveau des candidats admis est bien illustré par la moyenne de leurs résultats au certificat d'études secondaires : 4,64 points pour le collège en général, et 4,99 points pour les places financées.

# 4,99

moyenne des résultats  
du certificat d'études  
secondaires des  
candidats pour les  
places financées au  
collège du MGIMO



## Activités avec les candidats

En 2020, un examen pré-professionnel en économie a été organisé sur le site du MGIMO dans le cadre du projet du département de l'Éducation et des sciences de la ville de Moscou « Classe académique (scientifique et technologique) à l'école de Moscou ». Ce sont des enseignants de la faculté de relations économiques internationales et des chercheurs de l'Institut d'économie mondiale et des relations internationales de l'Académie des sciences de Russie qui ont élaboré le matériel pour l'examen et organisé des consultations, des séminaires et des ateliers de préparation à l'examen. La partie pratique de l'examen a été passée par 150 élèves des écoles de Moscou, et 34 d'entre eux ont été admis au MGIMO.

16 écoles qui collaborent avec le MGIMO dans le cadre du projet proposent des classes académiques. Quatre écoles offrent des cours de théorie économique et de relations économiques internationales. Des enseignants de la faculté de journalisme international du MGIMO proposent des cours en « Stylistique et éloquence » et « Fondements de l'activité artistique » dans la cadre d'une classe de langues à l'école n° 1520 Kaptsov.

Le réseau des écoles partenaires et des classes de l'Université s'étend au-delà de Moscou, avec des classes à Rostov, Krasnodar, Stavropol et, dans un proche avenir, des projets importants seront mis en œuvre à Toula et à Volgograd. Le MGIMO a mis en place un système de visites de délégations scolaires venant de différentes régions de la Russie pour mieux leur faire connaître l'Université. Le programme « Samedis universitaires du MGIMO » est en cours de réalisation. Des conférences ouvertes d'orientation professionnelle, des présentations de clubs d'étudiants et des cours interactifs sont régulièrement organisés pour les candidats.

Un examen pré-professionnel pour les diplômés de 2021 dans deux domaines (« Économie » et « Administration publique et municipale ») aura lieu au printemps 2021. En février, une série d'activités en ligne destinées aux écoliers de toutes les classes pour préparer le passage de la phase théorique du concours a été lancée dans les facultés de relations économiques internationales et de gestion et politique. En décembre 2020, le MGIMO s'est joint au projet d'éducation pré-professionnelle du département d'Éducation de Moscou « Classe des médias à l'école de Moscou ». Les professeurs des départements de la faculté de journalisme international du MGIMO participeront à l'élaboration de programmes de travail, de manuels de formation et de matériel de contrôle et d'évaluation pour les cours de base et spéciaux dans le domaine de l'industrie des médias et de la communication de masse.



## OLYMPIADES

Les deux olympiades du MGIMO (« Oumnitsy i Oumniki » et l'Olympiade du MGIMO pour les écoliers) ont confirmé leur statut et ont été incluses dans la liste fédérale des olympiades accordant des avantages lors de l'admission dans les universités.

Le MGIMO participe à l'organisation de l'Olympiade des écoliers de Moscou sur l'écologie et l'Olympiade de français. Des cours sont organisés pour préparer l'équipe de la ville de Moscou à l'Olympiade nationale de Russie en droit pour les écoliers. En outre, des travaux sont menés au MGIMO afin de préparer les écoliers aux olympiades de chinois.

L'Olympiade du MGIMO de « Sciences humaines et sociales », qui réunit chaque année jusqu'à 3500 participants, est un projet traditionnel qui nécessite un soutien financier de 1,7 million de roubles (19 000 euros).

Il est en particulier envisagé de développer une plateforme pour tenir des olympiades en ligne, ce qui permettra d'introduire un affichage interactif complet des thèses préparées pour les olympiades et permettra l'examen à distance des appels soumis par les participants.



## DÉVELOPPEMENT DU POTENTIEL DES ÉTUDIANTS



Le MGIMO offre aux étudiants la possibilité de mettre en œuvre leurs propres projets, de participer à des événements internationaux, de faire des stages, et de planifier le début de leurs carrières. L'Université compte plus de 100 organisations étudiantes.

Les étudiants les mieux notés reçoivent **des bourses nominatives, corporatives, gouvernementales et autres**. Au cours de l'année scolaire 2019/2020, 577 étudiants ont reçu 25 bourses nominatives, et 342 étudiants ont reçu une subvention du Président de Russie. Des sociétés partenaires paient des bourses mensuelles et des subventions couvrant entièrement le coût des études dans le cadre de programmes de master (Rosselkhozbank, Karakan Invest, Groupe Région, etc.). Des subventions du gouverneur sont accordées pour la formation des diplômés des écoles de la région de Moscou à la filiale du MGIMO située Odintsovo.



Des bourses de la Fondation caritative V. Potanine, de la Fondation Internationale Chodiev et de la société Metalloinvest sont octroyées par concours.

En 2019/2020, environ 120 millions de roubles (1 348 000 euros) ont été versés aux boursiers, et ce montant devrait augmenter de 5 % par année après la mise en place du système de bourses corporatives et nominatives.

Chaque année, un financement est alloué **pour des stages et des voyages de courte durée à des étudiants, pour leur participation aux concours juridiques internationaux** qui se tiennent à l'étranger. En 2020, il y a eu moins de voyages en raison des restrictions, mais tous les liens internationaux ont été maintenus, et de nombreuses activités ont eu lieu à distance.

En février 2021, dans le cadre de la finale de la Philip C. Jessup International Law Moot Court Competition, l'équipe du MGIMO a défendu son titre de champion national. 27 équipes ont participé à la phase russe de la compétition.

En 2020, 120 étudiants des programmes de master se sont rendus à l'étranger pour participer à des stages de formation dans les missions relevant du ministère des Affaires étrangères et du ministère de l'Industrie et du Commerce de Russie, ainsi que dans des organisations internationales auprès de l'ONU. Le programme est financé par la Fondation caritative V. Potanine.

Habituellement, au cours de l'année universitaire, un grand nombre d'événements organisés par des associations étudiantes ont lieu. C'est le cas par exemple du championnat national russe de cas juridiques, le « MGIMO Law Championship », le premier championnat de cas en Russie destiné aux étudiants en droit et offrant d'importants prix, qui a eu lieu le 2 mars 2021. L'événement a été organisé à l'initiative du Club juridique



## 2021-2025

En plus du fonds de bourses d'études disponible à l'Université, un fonds dit de Capital de développement étudiant sera créé dans le cadre d'Endowment (Fonds de dotation), dont le montant devrait atteindre 100 millions de roubles (1 124 000 euros) dans 3 ans.

À la suite d'un concours, les fonds du Capital seront distribués dans trois domaines :

- » programme de mobilité étudiante ;
- » programme de soutien aux initiatives étudiantes ;
- » programme de cofinancement des études et des bourses pour les étudiants talentueux.

**JESSUP**  
COMPETITION 2021



du MGIMO et, dans sa phase en présentiel, il a réuni 25 équipes provenant de trois villes de Russie.

Les projets initiés par les étudiants et subventionnés par **Endowment** rendent la vie étudiante plus intéressante :

- » activités scientifiques des clubs étudiants du MGIMO (projets du Club économique OECONOMICUS, du Club du Moyen-Orient du MGIMO, tournoi des débats parlementaires Moscow Open, etc.) ;
- » projets d'entrepreneuriat (semaine de l'innovation, programmes éducatifs du Club d'affaires du MGIMO) ;
- » projets éducatifs (formation à l'école d'été Jessup de Moscou, enregistrement de cours vidéo MGIMath, sur les mathématiques, de cours vidéo sur l'économie et l'histoire de l'Afrique, etc.) ;
- » médias étudiants (magazine étudiant « Mejdounarodnik », MGIMO 360) ;
- » projets culturels et créatifs (activités du chœur MGIMO PROXENOS, MGIMO-SYMPHONY, promotion de l'équipe KVN MGIMO, Forum « M.ART », MGIMO Music Awards) ;
- » sport (équipe de hockey sur glace du MGIMO et équipe de golf, Club Sportif étudiant du MGIMO, stage de ski de montagne en Italie, etc.)

Le programme de soutien aux initiatives des étudiants visera à développer de façon systématique le potentiel créatif des étudiants :

- » projets scientifiques (organisation de conférences étudiantes et de projets scientifiques, recherche sur le terrain) ;
- » projets dans le domaine de l'entrepreneuriat, dont l'entrepreneuriat social ;
- » projets dans le domaine de la culture et du sport (organisation de réunions culturelles, d'événements sportifs, de sorties) et de programmes de soutien psychologique ;
- » soutien aux organisations étudiantes, publication des médias étudiants ;
- » stages à l'étranger, participation d'étudiants à des concours juridiques et économiques internationaux

**2021-2025**





## **NOUVEAUX PROGRAMMES ET DÉFIS DE L'AVENIR**

**Formation diplomatique. Nouvelle qualité**

**Relance du modèle éducatif**

**Réforme de l'éducation économique**

**Université numérique**

**Écologie et développement durable**

**Éducation commerciale**

**MGIMO : un centre de diplomatie sportive et de droit**

**MGIMO : une université d'entrepreneuriat**

**Centre de compétences académiques**

**Centre de recrutement**

**MGIMO-MED**

**« Priorité — 2030 »**

## FORMATION DIPLOMATIQUE. NOUVELLE QUALITÉ

Le MGIMO est un centre de formation de professionnels pour le service diplomatique de la Russie et des pays amis.

Chaque année, 80 à 90 diplômés du MGIMO sont recrutés par le ministère des Affaires étrangères de Russie.

Aujourd'hui, la formation diplomatique proposée au MGIMO est basée sur une approche individuelle des étudiants et sur des activités exclusives proposées par les meilleurs professeurs russes et étrangers. Le travail en petits groupes est une caractéristique distinctive du processus de formation à la faculté. Près de 500 professeurs, enseignants et spécialistes invités, dont plus d'un tiers ont un doctorat dans leur domaine d'expertise, travaillent avec 1000 étudiants inscrits dans les programmes de bachelor et de master de la faculté des relations internationales.

La faculté publie « Mejdounarodnye protsessy » (Processus internationaux), la principale revue russe dans le domaine de la théorie des relations internationales et de la politique étran-

gère, qui en 2020 est passée en tête de la liste des publications scientifiques russes indexées par Scopus dans le domaine « Science politique et relations internationales ».

« Mejdounarodnye aspekt » (Aspect international), une revue scientifique étudiante, a vu le jour en 2020.

Au cours de l'année écoulée, la faculté des relations internationales et l'Institut d'études internationales ont lancé leur projet commun « Heure de l'expert ». Les discussions avec des experts de l'Institut d'études internationales aident à mieux maîtriser les connaissances théoriques.

Plus de 50 langues étrangères sont enseignées à la faculté. Le MGIMO figure dans le Livre Guinness des records en tant qu'université proposant l'apprentissage du plus grand nombre de langues étrangères d'État. Nous avons commencé à enseigner le kazakh et relancé l'enseignement du birman.

En 2020, la faculté a réalisé un cycle de travaux visant à mettre à jour le contenu et les technologies pédagogiques



*Le ministre russe des Affaires étrangères, Sergueï Lavrov, lors d'une réunion avec des étudiants de première année*

Sur recommandation du MAE de la Russie, le conseil scientifique a décidé d'établir une bourse nommée en l'honneur de Sergueï Prikhodko, diplômé du MGIMO, qui a, pendant de nombreuses années, occupé les postes d'assistant du Président russe et de vice-premier ministre du gouvernement, et une autre nommée en l'honneur d'Alexandre Gortchakov, chancelier et ministre des Affaires étrangères de l'empire russe. Les bourses seront attribuées aux étudiants dans les domaines de formation « Relations internationales », « Études régionales étrangères », « Science politique » et « Gestion administrative d'État et municipale ».

de ses programmes. Les nouveaux programmes ont doublé le nombre de cours électifs, dont des cours sur les technologies de l'information dans la pratique diplomatique, les questions de démographie et de migration et les défis dans le domaine de la sécurité mondiale. Le cycle économique et financier des disciplines a été élargi, le nombre de disciplines avec des séminaires organisés en petits groupes et incluant des travaux de projet a été augmenté, et au moins un quart des cours électifs pendant la 3e et la 4e année d'études seront proposés en anglais.

Depuis 2020, la faculté a commencé à mettre en œuvre le modèle de « minors » (spécialisations supplémentaires). Au cours de leur 3e année d'études, les étudiants peuvent choisir l'une des deux spécialisations supplémentaires :

- » « Instruments juridiques et fondements des relations internationales », qui propose aux étudiants un bloc renforcé touchant aux disciplines juridiques ;
- » « Big data en analyse de politiques internationales », qui est destiné à une maîtrise en profondeur des méthodes d'analyse des « big data » par les étudiants, et qui propose des approches modernes de modélisation des problèmes internationaux. L'ensemble des disciplines de cette spécialisation comprend des matières telles que « Méthodes quantitatives en sciences sociales », « Analyse et visualisation des données », « Analyse appliquée de politique étrangère », « Analyse de régression », « Fondements de la programmation » et « Modélisation formelle et approche théorique du jeu ».



Selon la décision du Collège du MAE, depuis 2007, le MGIMO organise chaque année un « Module diplomatique » destiné aux étudiants de première année du programme de master et qui aspirent à travailler dans les structures du ministère des Affaires étrangères. Les conférences dans le cadre du Module sont présentées par les vice-ministres des Affaires étrangères et les chefs des plus importants services. L'année académique 2020/2021 marque la quatorzième année du Module diplomatique.

Pendant la pandémie, le ministère des Affaires étrangères a communiqué avec les étudiants par visioconférences. La série de conférences « ministérielles » a été ouverte le 27 avril 2020 par Sergueï Lavrov. Selon la tradition, l'année académique 2020/2021 a commencé le 1<sup>er</sup> septembre par une réunion avec le ministre.

En décembre 2020, dans le cadre de la « Première modélisation du MAE », plus de 90 étudiants de diverses universités russes ont eu la chance de se familiariser avec la structure du ministère, de jouer le rôle d'employés du ministère et de discuter avec de jeunes diplomates. En avril 2021, le MGIMO accueillera la XXIIe Modélisation internationale de l'ONU 2021 de Moscou, dédiée à Vitali Tchourkine (C-MIMUN 2021), et qui sera la plus grande modélisation de Russie et l'une des plus grandes modélisations de l'ONU en Europe.



# 2020

## RELANCE DU MODÈLE ÉDUCATIF

Le MGIMO met à jour et complète ses programmes de formation avec la participation des employeurs et des experts des industries afin de tenir compte de la demande actuelle sur le marché du travail.

Au cours des dernières années, le MGIMO a formé de nombreux spécialistes en étroite collaboration avec des partenaires d'entreprises et des organisations corporatives. Le MGIMO compte **19 départements corporatifs**, dont :

Départements de base établis au milieu des années 2000 par Rosneft, Rostec, ADV ; ceux de Gazprombank, Transneft, UMMC, établis au début des années 2010 ; le département des marchés mondiaux des matières premières (Karacan Invest) établi en 2016 ; celui de Nornickel établi en 2017 ; le département « Marchés agricoles internationaux et commerce dans le cadre du complexe agro-alimentaire » du ministère de l'Agriculture de Russie, établi avec le soutien de Rosselkhozbank en 2018 ; le département « Gestion d'actifs » établi par le Groupe Région en 2019.

En 2020, les premiers attachés agricoles ont reçu leurs diplômes de reconversion professionnelle dans le cadre du programme « Attaché spécialiste dans le domaine agricole », offert par le département de base du ministère de l'Agriculture de la Russie. Les premiers diplômés ont été recrutés par le ministère pour organiser la coopération avec des pays étrangers. Actuel-

lement, 50 étudiants suivent les cours sur deux années d'études. Nouveaux programmes de formation :

- » programme de master « Stratégies d'investissement sur les marchés mondiaux et régionaux », proposé en collaboration avec le Groupe Région (faculté des relations économiques internationales) ;
- » programme de master « Coopération internationale en matière de maintien de l'ordre et de justice pénale » (faculté de droit international) ;
- » programme de master « Politique de défense et gestion du complexe militaro-industriel », développé par le Centre de recherches militaires et politiques en collaboration avec l'Académie militaire de l'état-major général des Forces armées de la Fédération de Russie ;
- » programme de master « Gestion des infrastructures urbaines et du développement des territoires », proposé par le département de base du ministère du Logement et des Services communaux de la région de Moscou (il s'agit du premier programme de formation dans le domaine du logement et des services communaux en Russie).

L'admission au programme de master « Gestion événementielle (Event Management) » à la filiale de MGIMO à Odintsovo aura lieu en septembre 2021.





Un programme de développement professionnel consacré à la « Théorie et pratique de la réforme moderne dans l'industrie du traitement des déchets municipaux solides (DMS) sur le territoire de la région de Moscou » a été préparé pour être mis en œuvre.

Un programme de « Gestion des investissements et marketing des territoires » doit être lancé en collaboration avec le Gouvernement de la région de Moscou.

L'institut international de politique énergétique et de diplomatie du MGIMO organise les activités du Centre de formation et de recherche sur la politique énergétique des pays

d'Extrême-Orient, établi sur la base du MGIMO et de l'Université fédérale de l'Extrême-Orient. Un projet est étudié afin de créer le premier programme commun de formation en ligne à doubles diplômes de master dans le domaine de l'énergie, du droit de l'environnement, de l'assistance juridique et de la coopération internationale dans le domaine de l'énergie, en coopération avec l'Université de Hong Kong, un des leaders en matière de formation et de recherche en Asie.

Le MGIMO met en outre en œuvre des spécialisations supplémentaires. Depuis 2020, la faculté des relations internationales offre à ses étudiants la possibilité de choisir après leur deuxième année d'études un bloc renforcé de disciplines juridiques électives dans le cadre de la spécialisation « Instruments juridiques et fondements des relations internationales ».



Des enquêtes ont été menées auprès des employés, des enseignants et des étudiants afin de mettre à jour les programmes, et les résultats ont été utilisés pour actualiser les sujets des cours et mettre l'accent sur le développement des compétences pratiques conformément aux exigences des employeurs (traitement de données, compétences en communication, travail en groupe, intelligence émotionnelle) et introduire des disciplines d'orientation professionnelle.

L'objectif de la mise à jour de l'offre de programmes du MGIMO est de préparer les diplômés conformément aux exigences du marché sur un horizon de trois à cinq ans.

L'un des vecteurs centraux de la mise à jour des programmes de formation est l'introduction de cours d'informatique pour développer les compétences dans ce domaine chez les étudiants, compte tenu du rôle croissant des données dans les processus de prise de décision et la gestion des organisations. Le MGIMO développe des partenariats avec des entreprises technologiques de premier plan (Google, Microsoft, NVidia) ainsi que des universités techniques (Institut de physique et de technologie de Moscou (MIPT), Georgia Tech). Le plan pour moderniser les programmes éducatifs prévoit :

- » d'augmenter le nombre de cours électifs et facultatifs pour permettre aux étudiants de choisir un parcours éducatif individuel plus flexible ;
- » d'augmenter la proportion de cours présentés en anglais et dans d'autres langues étrangères ;
- » d'introduire des méthodes de travail de projet, des cours développant des compétences comportementales (« soft skills ») de pensée critique, de communication, de travail sur des projets et en équipe.

Des conseils d'experts internationaux auxquels participent de hauts dirigeants d'entreprises et de professeurs étrangers de premier plan sont créés dans toutes les facultés. Ces conseils analyseront le contenu des programmes de formation et les méthodes d'éducation en fonction des meilleures pratiques académiques et des demandes du marché, tout en assurant une impulsion continue au renouvellement. Il est envisagé d'étendre le modèle de révision et de mise à jour des programmes réguliers de formation, testé dans les facultés de relations économiques internationales, de droit international et de gestion et politique, à 100 % des programmes de formation du MGIMO en 2021-2022.



# РÉФОРМЕ ДЕ Л'ÉДУКАЦИОН ÉКОНОМИКЕ

Le projet pilote de recensement et de mise à jour des programmes et du processus de formation a été réalisé à la faculté des relations économiques internationales en collaboration avec la société BCG pour les programmes de bachelor et de master « Finance et crédit ». Le nombre de cours électifs a considérablement été augmenté.

Le conseil d'experts, un organisme de surveillance et de conseil créé à la **faculté des relations économiques internationales**, joue un rôle important dans la définition du vecteur de réforme des programmes de bachelor et de master. Le conseil d'experts comprend des représentants d'entreprises (Banque centrale de Russie, Banque VTB, Banque internationale d'investissement, Commission économique eurasienne, Chambre de commerce et d'industrie de Russie, SAP CIS, KPMG, PwC, Groupe Région, etc.) et participe à la formation d'une approche axée sur les pratiques d'éducation.

La faculté des relations économiques internationales et l'École de commerce et de compétences internationales, en collaboration avec la société Refinitiv, l'un des principaux fournisseurs d'informations analytiques pour les entreprises et les professionnels, ont or-



ganisé un cours à court terme pour le développement professionnel du personnel enseignant, intitulé « Plateforme Eikon : analyse pour l'éducation, la science et les entreprises ». La faculté a créé un cours inter-facultaire innovant intitulé « École des leaders de l'économie numérique », fondé sur les méthodes modernes de « l'apprentissage mixte » (blended learning) et de « classe inversée » (flipped classroom), méthodes en vertu desquelles la théorie est étudiée par les étudiants de manière autonome, alors que les compétences pratiques sont développées dans les salles de cours. Dans le cadre du cours, les étudiants abordent des cas réels dans 6 domaines : commerce en ligne et plateformes en ligne, fiscalité dans les réalités nu-

mériques, marketing numérique, finance d'entreprise et numérisation, gestion des risques dans l'économie numérique et transformation numérique des techniques bancaires.

Outre la faculté des relations économiques internationales, un inventaire des principaux programmes éducatifs a eu lieu à la faculté de droit international (100 %) et à la faculté de gestion et de politique (33 %).

La Banque VTB a lancé au MGIMO un cours ouvert sur la littératie financière, afin de former les étudiants, les enseignants, les diplômés du MGIMO, les élèves du Lycée, du Collège et des écoles partenaires aux stratégies de planification financière personnelle et d'investissement.

## UNIVERSITÉ NUMÉRIQUE

Le campus d'Odintsovo joue un rôle important dans le développement des disciplines technologiques au MGIMO grâce aux compétences qu'on y trouve dans les domaines de l'informatique et de l'apprentissage automatique, de l'informatique commerciale et de la linguistique informatique. Pour le MGIMO, le campus est devenu une plateforme numérique innovante qui regroupe l'expertise de l'Université dans le domaine de l'économie numérique et de la science des données.



**MGIMO–Odintsovo —  
MGIMO digital !**

Chaque année, nous lançons plusieurs nouveaux programmes, et cette année ne fera pas exception. Nous avons préparé pour les futurs étudiants des cours de master 2021 quatre nouveaux programmes qui reflètent les demandes les plus pertinentes du marché du travail : droit numérique, économie informatique et la gestion des données, pédagogie moderne et gestion événementielle.

*Directrice du MGIMO-Odintsovo E. A. Kozlovskaja*

## Technologies financières

En 2020, la faculté d'économie financière de la filiale d'Odintsovo a mis à jour et relancé certains programmes de bachelor :

- » « Technologies informatiques dans le commerce international » (le programme a été reconnu parmi les cinq meilleurs en Russie en termes de nombre de points moyen des candidats) ;
- » « Économie financière et technologies financières », développé avec la participation d'Accenture, l'un des leaders mondiaux du conseil en finance et informatique ;
- » « Gestion financière ». Les disciplines de base du programme (théorie de la gestion, stratégie, gestion des ressources humaines) sont complétées par des modules liés à la transformation des entreprises (gestion des innovations, transformation numérique des entreprises et gestion anti-crise). Le curriculum comprend un ensemble de disciplines prévues par le certificat international de l'Association des experts-comptables (Association of Chartered Certified Accountants).

En décembre 2020, la faculté d'économie financière et Google ont organisé une série d'ateliers ouverts pour les étudiants du MGIMO sur la « Magie et la réalité de l'apprentissage automatique » dans les domaines des affaires, de la linguistique et des sciences politiques. Une simulation d'entreprise a donné l'occasion de tester un nouveau format permettant aux étudiants de spécialités non techniques avec différents niveaux de formation initiale de jouer le rôle d'un client de projet d'apprentissage automatique, et d'apprendre ainsi à structurer et à construire une logique pour résoudre de tels problèmes. Les étudiants du Club informatique du MGIMO, en place à la faculté, ont participé à la préparation et à la tenue de l'atelier.

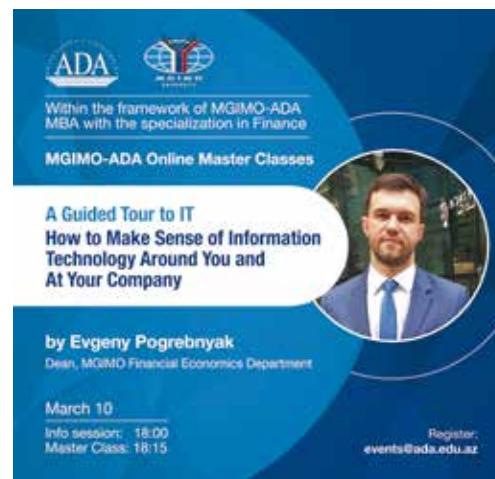
## 2021-2025

Les premières admissions au nouveau programme de master en « Économie informatique et gestion des données » de la faculté d'économie financière du MGIMO–Odintsovo sont prévues pour 2021. Le programme met l'accent sur l'économie du processus de développement, de mise en œuvre des technologies informatiques et de développement de nouveaux marchés numériques du point de vue des entreprises informatiques, de leurs clients, des utilisateurs et des investisseurs, ainsi que sur la formation de professionnels dans le domaine de la science des données. Une filière internationale organisée en collaboration avec DATAIA Paris-Saclay Institute est prévue pour les étudiants des programmes de bachelor et de master.

À partir de 2021, la faculté lancera des programmes mis à jour avec un bloc important de cours interdisciplinaires, ce qui permettra aux étudiants de choisir des trajectoires d'apprentissage vraiment individuelles.

**Skoltech**  
Skolkovo Institute of Science and Technology

**accenture**



ADA  
MGIMO

Within the framework of MGIMO-ADA  
MBA with the specialization in Finance

**MGIMO-ADA Online Master Classes**

**A Guided Tour to IT  
How to Make Sense of Information  
Technology Around You and  
At Your Company**

by Evgeny Pogrebnyak  
Dean, MGIMO Financial Economics Department

March 10  
Info session: 18:00  
Master Class: 18:15

Register:  
events@ada.edu.az



Семинар  
"Магия и реальность  
машинного обучения"  
от МГИМО  
и Google



La faculté d'économie financière est l'une des facultés les plus jeunes et les plus dynamiques du MGIMO. Nous positionnons notre faculté en tant que centre de compétences dans le domaine de l'analyse de données.

*E. V. Pogrebniak, doyen de la faculté*

Un programme de bachelor en « Analyse et modélisation des processus socio-économiques » est proposé au campus de Tachkent. Le programme de master en « Analyse systémique dans les affaires internationales » est destiné à former des spécialistes possédant une connaissance systémique des technologies informatiques et des affaires internationales, ainsi que des compétences en gestion dans

le contexte de la numérisation de l'économie. Un nouveau cours sur l'utilisation du langage de programmation Python pour le traitement et la visualisation des données a été lancé au campus de Tachkent, et devrait être offert à titre de cours facultatif ouvert à tous les étudiants désireux d'améliorer leurs compétences en programmation et en analyse des données.



## Intelligence artificielle

La faculté d'économie financière propose un programme de master en « Intelligence artificielle », qui depuis 2018 est réalisé conjointement par le MGIMO et le MIPT, avec le soutien de partenaires industriels comme le groupe publicitaire ADV, Microsoft et NVidia. C'est l'un des premiers programmes de master en intelligence artificielle en Russie.

Des étudiants du programme de master de l'équipe Amazure ont pris la troisième place lors du Hackathon AI for good de Microsoft. Des étudiants du programme de master ont créé le projet « Katioucha - Navigateur » afin d'offrir un assistant-navigateur numérique pour des voyages indépendants sur les sites du patrimoine culturel en Russie.

En 2020, le département d'économie numérique et d'intelligence artificielle du Groupe ADV (dont la directrice est A.V. Abramova) a lancé un bulletin régulier intitulé « L'économie numérique : agenda international/Digital economy: international agenda » en russe et en anglais. Le bulletin contient des informations sur les événements internationaux les plus importants dans le domaine de l'intelligence artificielle et des données, et présente brièvement les activités du département dans le domaine du développement de projets numériques de

nature éducative et scientifique. Le club de discussions thématiques Digital a été lancé dans ce département du MGIMO en octobre 2020. Le club de discussions du MGIMO organise des ateliers réguliers et des débats publics consacrés à des questions pertinentes concernant le développement de l'économie numérique et de l'intelligence artificielle.

En décembre 2020, le MGIMO a pour la première fois accueilli la conférence internationale « AI Global Dimension — Governance Challenges », à laquelle ont pris part des experts de premier plan dans le domaine de l'intelligence artificielle et représentant des organismes gouvernementaux, des organisations internationales, des institutions scientifiques et des entreprises. Il est prévu que cet événement soit organisé annuellement.

Le premier forum franco-russe sur l'intelligence artificielle s'est tenu le 26 février 2021 sous l'égide du Dialogue de Trianon. L'événement a été organisé par la Représentation commerciale de Russie en France, et avec le soutien du ministère du Développement économique de Russie. Les experts du MGIMO et du Dialogue de Trianon ont occupé une place particulière parmi les intervenants du forum.



Le contenu du programme rassemble les compétences de deux grandes universités (le MGIMO dans le domaine du commerce international et de l'économie numérique, et le MIPT dans le domaine de la technologie) et l'expertise pratique de partenaires industriels. Le programme forme une nouvelle génération de leaders technologiques, capables de construire des processus et de promouvoir des produits et services logiciels sur les marchés internationaux.

*E. V. Pogrebniak, doyen de la faculté*

En 2021, le département d'économie numérique et d'intelligence artificielle du Groupe ADV prévoit l'organisation d'une série de classes de maître avec des experts invités du secteur de l'intelligence artificielle, comme des représentants de Sberbank, de NVIDIA et de certains fonds de capital-risque.

**2021-2025**

... à l'avenir, la communication ne sera plus assurée par des traducteurs-interprètes électroniques, mais par des spécialistes de la communication interculturelle qui maîtrisent les outils et les technologies numériques modernes.

« ... » Ces spécialistes peuvent faire preuve de flexibilité et de compétence dans les situations de communication non standard en ligne et en direct auxquelles est confronté le monde contemporain.

*V.A. Ikonnikova, doyenne de la faculté*

En 2020, la faculté de linguistique et de communication interculturelle a lancé le programme de master en « Traduction et technologies modernes en linguistique », réunissant les compétences traditionnelles du MGIMO dans le domaine de la linguistique et de la communication interculturelle et les outils linguistiques numériques.

Le grand séminaire international scientifique et pratique « Langue. Culture. Traduction : technologies modernes en linguistique » s'est tenu pour la quatrième fois les 25 et 26 février 2021. Plus de 70 intervenants et plus de 150 participants de Finlande, de Hongrie, d'Ouzbékistan et d'autres pays, ainsi que des représentants de l'industrie de la traduction « numérique », des médias et des principales universités russes ont pris part à l'événement en présentiel ou en ligne.

La faculté de linguistique et de communication interculturelle travaille sur l'établissement d'un consortium international de partenaires dans le domaine de la linguistique (gestion des termes, linguoculturologie et informatique linguistique) et de langues modernes avec la participation de grandes universités et entreprises. Aujourd'hui, parmi les principaux partenaires internationaux et russes de la faculté figurent l'Université de Géorgie aux États-Unis, l'Université internationale des langues et des médias à Milan (Italie) et la Bibliothèque nationale russe de littérature étrangère M.I. Rudomino.



## Villes intelligentes

Le programme de la faculté de gestion et de politique du MGIMO « Gestion de villes intelligentes » est entré dans le top 10 du classement de « Rossiskaïa Gazeta » des spécialités les plus prometteuses à acquérir dans les universités aujourd'hui et dans un avenir proche. Avec le soutien du Groupe Digital League, le programme propose une piste internationale permettant aux étudiants de suivre une formation d'un an à l'université Yonsei (Séoul, République de Corée), chef de file mondial en matière de formation en urbanisme et en aménagement du territoire. La Fondation New Cities, qui regroupe un réseau mondial de leaders des secteurs public et privé et d'innovateurs en matière de technologies urbaines, comme Google, Cisco, Toyota, etc., est un partenaire clé de la faculté dans la mise en œuvre du programme.

## Droit numérique

La revue scientifique électronique internationale « Droit numérique » a été lancée en 2020 dans le but de créer une plateforme de discussion pour comprendre, d'un point de vue scientifique et pratique, les aspects légaux des technologies numériques, leurs caractéristiques et les perspectives de leur introduction dans le domaine réglementaire.

En février 2021, le MGIMO a tenu une conférence sur la gestion de la réputation intitulée « **eTarget : élaboration de l'espace d'information** », organisée conjointement avec le groupe « Achmanov et partenaires », l'un des leaders du marché russe dans le domaine du marketing Internet. Cette conférence sur la gestion de la réputation s'est tenue au MGIMO pour la troisième fois, et elle a réuni comme à son habitude au sein de l'université les plus grands spécialistes du numérique.

**Le centre pour la sécurité internationale de l'information et la politique scientifique et technologique** poursuit ses travaux de recherche, de développement professionnel d'expert en relations internationales et de développement d'une base scientifique, méthodologique et pédagogique pour la surveillance de la sécurité internationale de l'information et de la politique scientifique et technologique. Un cours intitulé « Aspects numériques des relations internationales contemporaines et sécurité internationale de l'information » a été lancé sur la plateforme Coursera. Le personnel du centre participe à des conférences et des forums spécialisés, dont des forums internationaux, portant sur le contrôle des armes, la cybersécurité des infrastructures nucléaires et la réglementation de l'Internet.





**Le centre d'économie numérique et d'innovations financières** étudie de manière complète les aspects juridiques et économiques du développement et de l'utilisation de nouvelles technologies telles que la blockchain, l'intelligence artificielle, la cryptomonnaie et la robotique dans les secteurs public et privé. En outre, le centre est activement engagé dans l'élaboration de garanties juridiques uniformes pour la sécurité de la numérisation, l'évaluation des risques criminologiques de ce processus et la détermination du statut des nouveaux instruments financiers. En 2020, le centre a coorganisé plus de 10 webinaires et conférences en ligne.

**Le centre de recherche stratégique en innovation et économie numérique de l'Institut international de politique énergétique** a lancé des projets scientifiques de grande envergure dans les domaines de l'innovation et de l'économie numérique, de l'analyse de l'expérience mondiale en matière de gestion de l'innovation, de l'introduction de technologies et de systèmes numériques avancés utilisant l'intelligence artificielle.

## Juriste numérique

La mise en œuvre du projet prévoit la création d'un programme numérique intégrant les programmes de la faculté de droit international et ceux des filiales d'Odintsovo et de Tachkent.

Les travaux suivants contribueront à atteindre cet objectif :

1. Création de complexes pédagogiques et méthodologiques électroniques dans le cadre de l'environnement informationnel et éducatif de l'université.
2. Développement et intégration dans le processus éducatif des disciplines liées à la réglementation juridique des relations dans le domaine de l'information et de l'économie numérique.
3. Élaboration de cours de droit spécialisés sur des plateformes numériques et leur intégration dans les programmes des facultés de droit du MGIMO en tant que disciplines facultatives.
4. Création du programme de master « Juriste numérique » en collaboration avec la faculté d'économie financière de la filiale d'Odintsovo, afin de former des juristes dotés de nouvelles compétences pour un travail efficace dans le cadre de la transformation numérique de l'économie et du développement de la société de l'information.



# 2020

## ÉCOLOGIE

### ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le département des problèmes internationaux liés à l'exploitation des ressources naturelles et à l'écologie de la faculté d'économie appliquée et de commerce du MGIMO a célébré ses 10 ans.

Ce département est devenu une sorte de pionnier dans le développement des programmes de bachelor du MGIMO dans le domaine des sciences naturelles, et il est maintenant sur la voie d'approfondir sa propre spécialisation environnementale et de développer ses liens internationaux, y compris au sein du Dialogue de Trianon.

En 2020, la faculté d'économie appliquée et de commerce du MGIMO a organisé une série d'événements consacrés aux questions environnementales, y compris deux événements dans le cadre de l'initiative « VuzEcoFest », organisés par MGIMO Goes Green, un club écologiste, une série de classes de maîtres avec la participation d'experts des services dans le domaine du développement durable de Deloitte (projet commun de la faculté d'économie appliquée et de commerce et de la faculté des relations économiques internationales), une série de webinaires avec des représentants d'institutions des Nations Unies, des sessions de coaching individuel en collaboration avec l'Accélérateur de startups vertes et l'équipe de coachs diplômés d'Erickson International.

EN 2021, LE PROGRAMME TRADITIONNEL DE BOURSES OFFERT PAR METALLOINVEST, UNE DES PLUS GRANDES SOCIÉTÉS DE PORTEFEUILLE MINIÈRES ET MÉTALLURGIQUES DE RUSSIE, SERA AXÉ SUR LES ÉTUDIANTS EN ÉCOLOGIE. LES MEILLEURS BOURSIERS AURONT L'OCCASION DE FAIRE UN STAGE DANS LA SOCIÉTÉ, AVEC POSSIBILITÉ D'Y OCCUPER UN EMPLOI ULTÉRIEUREMENT.



## Centre de développement durable du MGIMO

Domaines de coopération du centre avec des organisations tierces :

- » Organisation de cours de développement professionnel en matière de ESG ;
- » Consultations pour les investisseurs ESG lors de leur entrée sur le marché russe (y compris dans le cadre du Dialogue de Trianon) ;
- » Inventaire des émissions de gaz à effet de serre dans toutes les régions de la Russie (avec le soutien du ministère du Développement économique de Russie) ;
- » Appel aux subventions internationales pour la recherche ; exécution des commandes pour l'élaboration des stratégies ESG des sociétés et des banques.

La coopération internationale prévoit le développement d'études et d'activités conjointes sur les sujets de spécialisation du Centre avec des universités partenaires étrangères, y compris avec l'Université de St Andrews (Écosse), l'Université de Bristol (Royaume-Uni), etc. Parmi les domaines des recherches appliquées, il convient de souligner le rôle du club de discussion mensuel sur les problèmes pertinents du développement durable, auquel participent des membres du Conseil de tutelle du MGIMO, des ministères et des départements compétents. L'aspect éducatif des activités du centre sera assuré par :

- » Le programme de master en « Gestion du développement durable » à l'École de commerce et de compétences internationales du MGIMO ;
- » Des cours inter-facultaires (facultatifs) ;
- » Des projets supplémentaires dans le cadre des programmes de formation à réaliser, en tout premier lieu, le programme de bachelor actuel de la faculté de l'économie appliquée et du commerce du MGIMO en « Écologie et exploitation des ressources naturelles ».

Des projets de développement de la faculté de l'économie appliquée et du commerce du MGIMO dans le cadre du programme « Écologie et exploitation des ressources naturelles ».

1. Ouverture du département de base de la filiale russe du Fonds mondial pour la nature (WWF) en tant que « département du programme de master » de la faculté ;
2. Aménagement du centre de situation « Solutions numériques en écologie et exploitation des ressources naturelles » ;
3. Recrutement de personnel enseignant supplémentaire pour le département d'écologie et modernisation du laboratoire de sciences naturelles.



Une équipe d'étudiants a remporté la 1<sup>re</sup> place dans la catégorie Best Project Presentation du concours international en environnement Open Seventeen pour la mise en œuvre des Objectifs de développement durable, grâce à leur projet « Barrières en forme de U dans les rivières » pour lutter contre la pollution plastique des rivières en Russie. L'étudiante V. Koltinova a remporté le concours « Ambassadeurs des zones naturelles spécialement protégées » et a été choisie comme ambassadrice du parc national « Isthme de Courlande ».

Avec le soutien de bénévoles du projet étudiant « MGIMO Goes Green », le département organise régulièrement la collecte et le transport du papier pour recyclage.

En 2021, avec le soutien du Dialogue de Trianon, un programme de master en « Écologie et exploitation des ressources naturelles » sera lancé conjointement avec l'Université d'État russe d'hydrométéorologie (Saint-Pétersbourg) et l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines. Le programme accordera une attention particulière aux facteurs environnemen-



taux dans le domaine de la gestion d'entreprise et de l'administration publique.

## ÉDUCATION COMMERCIALE

170 étudiants suivent actuellement des cours dans le cadre des programmes de MBA et d'EMBA de l'École de commerce et de compétences internationales du MGIMO, et en 2020, 85 ont reçu leurs diplômes. En 2020, 4099 personnes ont bénéficié des programmes de formation professionnelle complémentaire offerts par l'École de commerce et de compétences internationales.

En 2020, un accord sur la mise en œuvre en ligne du programme de MBA « Finance » a été signé entre le MGIMO et l'Université ADA (Azerbaïdjan). Pour l'ADA, cet accord conclu avec le MGIMO est la première expérience d'un projet éducatif conjoint avec une université russe. Le programme s'adresse aux spécialistes du secteur bancaire, financier et d'investissement de pays tels que l'Azerbaïdjan, la Russie, la Turquie, l'Iran et la République de Corée. Actuellement, 15 étudiants ont commen-



ШКОЛА БИЗНЕСА  
МГИМО



EFMD



ASSOCIATION  
OF  
AMBA  
ACCREDITED



cé leur formation dans le cadre du programme de MBA commun. Le programme est enseigné en anglais et conduit à l'obtention de deux diplômes de « Master of Business Administration » à la fin des études.

L'École de commerce du MGIMO a été la première institution en Russie à organiser un grand concours numérique de cas, le MGIMO MBA Digital Case Challenge, pour répondre aux problèmes contemporains du développement des entreprises dans un format en ligne avec le plus grand nombre de gens et d'entreprises participantes. 5 entreprises innovantes de différents secteurs de l'économie russe ont participé au projet, soit Sberbank, Tcherkizovo, Nordgold, Schneider Group et SWiP. Pendant le concours de cas, qui s'est tenu d'avril à juin 2020, les étudiants de l'École de commerce du MGIMO ont pu utiliser leurs connaissances et compétences acquises au cours de leur formation pour résoudre des problèmes réels auxquels font face les entreprises en Russie, développer leurs compétences commerciales, obtenir une expérience de travail en équipe et faire la connaissance de nouveaux amis et partenaires d'affaires.

Pour confirmer la conformité des programmes de MBA offerts par l'École de commerce et de compétences internationales avec certains critères établis, tels que la qualité des produits éducatifs, leur conformité aux attentes des étudiants, la qualification des enseignants, l'atmosphère psychologique pendant les cours, etc., il est nécessaire d'obtenir une accréditation internationale de l'EFMD (en plus de l'accréditation de l'AMBA obtenue en 2019).

L'accréditation de la EFMD (European Quality Improvement System, Fondation européenne pour le développement de la gestion) est considérée comme l'une des plus respectées dans le domaine de l'éducation commerciale pour les programmes de MBA. Plus de 900 grandes écoles de commerces et universités d'entreprises de plus de 90 pays sont déjà membres de l'EFMD. Le nombre total d'universités accréditées par l'EQUIS (European Quality Improvement System) ne dépasse pas 100.



2021-2025

## MGIMO : UN CENTRE DE DIPLOMATIE SPORTIVE ET DE DROIT

Depuis plusieurs années, le MGIMO développe et organise des programmes éducatifs dans le domaine du sport en collaboration avec le Comité olympique de Russie et la Fondation pour le soutien des athlètes olympiques de Russie.

Depuis la signature de l'accord tripartite en 2015, plus de 300 gestionnaires sportifs, y compris des représentants de fédérations sportives internationales, ont été formés dans le cadre de ces programmes.

De même, il était urgent de mettre en place des programmes réguliers de formation et de conseil destinés aux dirigeants des organisations sportives russes et des fédérations sportives pour le développement professionnel dans le domaine de la coopération internationale et la création d'un réservoir de talents capables de représenter la Russie dans les organisations et associations sportives internationales.

En 2019, le MGIMO et la Fondation pour le soutien des athlètes olympiques de Russie ont créé **le Centre de diplomatie sportive du MGIMO**, qui offre des conseils sur les questions clés liées à la promotion et à la protection des intérêts des athlètes russes sur la scène sportive mondiale. L'une des tâches

importantes des activités du centre est la préparation de programmes éducatifs dans le domaine du droit international du sport, des communications internationales, du protocole diplomatique et de l'étude des langues étrangères.

Le 18 décembre 2020, le centre de diplomatie sportive a lancé son programme phare de reconversion professionnelle « Sport mondial : réglementation, positionnement, communication », destiné aux dirigeants des organisations et des fédérations sportives afin de constituer un réservoir de talents capables de représenter la Russie dans les organisations et associations sportives internationales.

De plus, conjointement avec l'Université de droit de Moscou O.E. Koutafine et l'Association des juristes de Russie, le MGIMO a créé **le Centre de droit du sport** pour assurer un soutien juridique aux athlètes olympiques russes, participer à l'élaboration des bases juridique pour le développement et le renforcement du mouvement olympique de la Fédération de Russie et apporter une assistance juridique à la promotion du développement de la culture physique et des sports, notamment de haut niveau.



# MGIMO : UNE UNIVERSITÉ D'ENTREPRENEURIAT



Le MGIMO compte parmi les dix meilleures universités d'entrepreneuriat et écoles de commerce de Russie selon le centre d'analyse « Expert ». Le MGIMO a obtenu les résultats les plus élevés en ce qui concerne le nombre de startups créées par ses diplômés, ainsi qu'en matière de fréquentation du site de l'université.

## Subventions Endowment pour les études d'entrepreneuriat et d'économie

Dans le cadre du concours de subventions aux étudiants, un grand nombre de projets sont consacrés aux études en entrepreneuriat et en économie.

Des étudiants ont assisté au cycle de conférences « Labyrinthe de la vie financière », présenté par les experts de Rosbank dans le cadre du programme éducatif du Club d'affaires du MGIMO. Une classe de maître en ligne sur l'utilisation du logiciel Excel a permis à tous les intéressés d'acquérir des compétences pratiques en matière formatage complexe. Le grand événement a été le Forum annuel « Printemps des affaires au MGIMO » (MGIMO Business Spring 2020), avec ses webinaires présentés par des experts de différents secteurs économiques.

Les représentants d'Oeconomicus, le club économique du MGIMO, ont organisé une série thématique de discussions en ligne pour analyser certaines conséquences économiques de la crise mondiale.



Afin de développer un environnement innovant et un écosystème de soutien à l'entrepreneuriat, les mesures suivantes sont prévues :

- » introduction de cours et d'ateliers universitaires sur l'entrepreneuriat pour les étudiants et les enseignants, allant de la recherche d'une idée à la promotion d'un produit ;
- » organisation d'au moins un programme d'entreprise par année pour le soutien des startups ;
- » création de nouveaux cours à distance et en ligne avec les centres d'entrepreneuriat Rennes School of Business (France), l'Université Koryo (Corée), l'Université de Hong Kong et d'autres ;
- » élargissement de la liste des mentors et des investisseurs en capital-risque participant aux journées de démonstration et à l'expertise des projets d'incubateur d'entrepreneuriat.

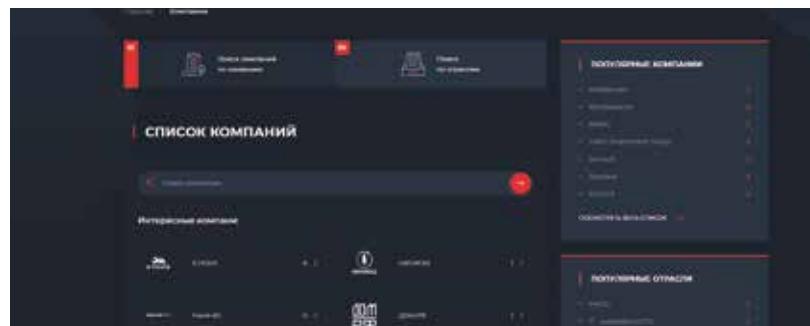
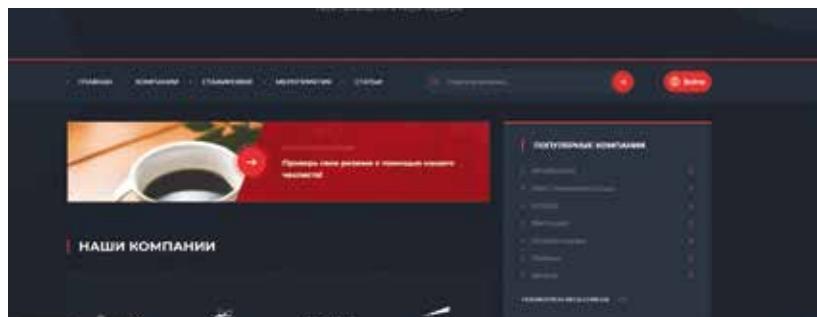
En collaboration avec des entreprises technologiques, il est envisagé d'accorder une attention particulière au développement de l'entrepreneuriat technologique grâce aux cours de gestion de projets technologiques, d'alphabétisation numérique et de création de prototypes.

# 2020

En février 2021, la troisième conférence scientifique et pratique internationale « MGIMO Innovation Week », tenue sur le site du campus d'Odintsovo, a joué le rôle de plateforme de discussion des aspects actuels du développement de l'innovation, non seulement pour des entreprises russes, mais aussi étrangères. Cette troisième « Semaine d'innovation au MGIMO » a été l'occasion d'offrir une série de présentations, tables rondes et conférences scientifiques sur la création et le maintien de l'écosystème de l'innovation en Russie. En deux jours, l'événement a été visité par plus de 200 doctorants, étudiants des programmes de master et d'autres étudiants du MGIMO, de l'Université tech-

nique d'État de Moscou Bauman, de l'Université d'État russe de pétrole et de gaz I. M. Goubkine, d'élèves du Collège du MGIMO et d'autres centres et instituts de recherches scientifiques.

Le 10<sup>e</sup> concours de subventions pour les étudiants organisé pour 2020/2021 par le Endowment a été remporté par le projet d'entrepreneuriat « JobGuide ». La plateforme est conçue pour aider les jeunes spécialistes à trouver un emploi en leur apportant un soutien dans la recherche de stages, l'étude des informations sur les entreprises et les particularités du travail au sein de ces entreprises, de même que la communication avec un employeur potentiel.



## Accélérateur de projets du MGIMO

Une entente de principe a été conclue avec l'Agence pour les initiatives stratégiques.

Subventions pour des projets étudiants dans le domaine de l'entrepreneuriat, y compris l'entrepreneuriat social (jusqu'à 1 million de roubles), et mise en œuvre d'un programme d'accélération.

La création d'une place de marché est prévue dans le cadre d'Endowment, afin de permettre aux entreprises partenaires d'y soumettre des tâches pour les startups. La participation sera ouverte non seulement aux startups d'étudiants, mais également à d'autres jeunes sociétés, y compris à l'étranger.

## Startups

Le projet « Trianon Startups », une plateforme de dialogue pour de courtes réunions de travail B2B vise à faciliter la collaboration des startups avec les grandes entreprises. Le deuxième forum « Trianon Startups » a eu lieu le 3 février au musée Pouchkine avec la participation de plus de 30 startups françaises dans le domaine des technologies vertes, de la technologie financière,



du développement des cryptomonnaies, de la numérisation du commerce de détail, du big data, de la ville intelligente et des technologies nuagiques. L'événement a servi de cadre à 320 ren-

contres entre des startups françaises et des entreprises russes, dont un tiers ont abouti à des projets conjoints. Du côté russe, ont participé à l'événement des sociétés telles que Metalloinvest, la Banque VTB, Gazprombank, Rostec, Rosneft, Nornickel, Mercury, Lukoil Engineering, Rosseti, Rosatom, Chemins de fer russes, Severstal, Sberbank, Rosbank, Mail.ru Group, Superjob, Vimpelcom, MTS StartUp Hub, Sistema Venture Capital, de même que des fonds d'investissement et des fonds de capital-risque russes comme le Fonds russe des investissements directs, RDI Digital, l'Agence d'initiatives stratégiques, Generation S, VEB.RF. Les startups russes et les grandes entreprises françaises se sont rencontrées pour la première fois en avril 2019 au château de Versailles. Air France, Total, Renault, Orange, Air Liquide, SNCF, Thales, Société Générale, Pernod-Ricard comptaient parmi les participants à la première rencontre. Celle-ci a permis 290 rencontres, de même que la signature de 15 contrats.

Cleantech, le forum russo-français des technologies propres, s'est tenu en novembre 2020. Il a été organisé par le Dialogue de Trianon et « KseTech », une plateforme de technologies propres, en collaboration avec la Métropole Nice Côte d'Azur et la Fondation Skolkovo. Les participants se sont réunis sur un même site pour partager les meilleures pratiques en matière de technologies propres et discuter, à travers des exemples concrets et des analyses de rentabilisation, de l'évolution de l'industrie, des villes in-

telligentes, du recyclage des déchets et de l'avenir des énergies renouvelables.

Une rencontre de jeunes étudiants d'universités russes avec des startups françaises

dans le domaine des transports « verts », des technologies informatiques pour les solutions environnementales et de l'urbanisme a aussi eu lieu dans le cadre du forum des technologies propres Cleantech.

Depuis 2019, le programme en ligne MGIMO Henley StartUp Tour offert en partenariat avec la Henley Business School (Royaume-Uni) a déjà permis à 20 participants de suivre un cours à distance sur l'entrepreneuriat.

Depuis 2007, l'incubateur d'entrepreneuriat du MGIMO organise chaque année une série d'événements, tels que le programme d'incubation pour les étudiants du MGIMO, le programme « concours de cas », le programme international de transfert de technologie et de commerce et le programme d'information et de soutien publicitaire.



## Forum Stolypine

Les 3 et 4 septembre 2020, le IIIe Forum Stolypine, « Système immunitaire de l'économie mondiale », s'est tenu au MGIMO. L'événement s'est déroulé dans un format mixte, avec une diffusion en ligne sur les principales plateformes Internet et tentes ouvertes du studio de télévision Open Air.

Pendant deux jours, le Forum a réuni plus de 3000 participants dans un format interactif, plus de 1000 invités des studios de télévision et plus de 200 000 téléspectateurs en Russie, dans les pays européens, les BRICS et aux États-Unis.

Le Forum Stolypine a réuni des experts russes et étrangers, des entrepreneurs et des représentants de grandes entreprises internationales afin de discuter de nouvelles recettes et de l'expérience du renforcement de l'immunité de l'économie mondiale en général et de certains pays en particulier, ainsi que de celle des industries et des entreprises.

Parmi les intervenants à l'événement figuraient le vice premier ministre russe I.I. Borisov, le fondateur de la société « Rusal » et de la Fondation « Volnoe Delo », O.V. Deripaska, l'adjoint au maire de Moscou pour les questions de politique économique et les relations foncières, V.V. Efimov, l'économiste en chef de la société d'État de développement VEB.RF, A.N. Klepatch, le directeur chargé des questions d'économie mondiale et du développement au bureau de l'économiste principal de la BERD A.A. Plekhanov. Parmi les invités étrangers figuraient la vice-présidente chargée de la croissance équitable, des finances et des institutions à la Banque mondiale, Ceyla Pazarbasioglu, le premier vice-président responsable de la mer du Nord et de la Russie chez Total, Arnaud Le Foll, le directeur du bureau pour l'environnement de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), Rodolfo Lacy Tamayo, le président du conseil d'administration de Ferring Pharmaceuticals, F. Paulsen, le directeur général de Coursera, J. Magioncalda, le directeur général délégué et directeur des

Le

**IV<sup>e</sup>**

**Forum  
Stolypine**

se tiendra en septembre  
2021.

Les organisateurs du  
Forum invitent à devenir  
partenaires de cet  
événement :

- » partenaire exclusif  
15 000 000 roubles  
(169 000 euros)
- » partenaire général  
8 000 000 roubles  
(90 000 euros)
- » partenaire  
3 000 000 roubles  
(34 000 euros)



ressources humaines et de la transformation du groupe Orange (France), G. Pellissier.

Le Forum est organisé par le représentant de la protection des droits des entrepreneurs auprès du président de Russie, B.I. Titov, le MGIMO et l'Institut Stolypine pour la croissance économique, avec le soutien de Sberbank, du Gouvernement de Moscou et du Groupe Rostec. Le forum a reçu le prix « Forum d'affaires de l'année » dans le cadre du Prix national annuel « Événement de l'année » pour le marketing événementiel et les événements spéciaux.



## CENTRE DE COMPÉTENCES ACADÉMIQUES

En 2020, un Centre de compétences académiques avec une nouvelle offre de cours de développement professionnel pour les enseignants du MGIMO a été créé sur la base de l'École de commerce et des compétences internationales.

En matière de perfectionnement du personnel, la priorité est passée du contenu des cours à l'enseignement des « compétences comportementales », comme la capacité de parler en public, le coaching, la facilité à travailler en équipe, l'organisation de projets et le travail sur des cas pratiques. Un certain nombre de cours portent sur le développement des compétences numériques des enseignants : leur capacité à travailler dans l'environnement éducatif électronique de LMS, à développer des modules et des cours en ligne, à adapter le contenu, le format des cours et la validation des connaissances au format en ligne. Des cours d'écriture académique et de publication en anglais ont été préparés conjointement avec l'université d'Oxford afin de développer les compétences liées à la recherche.

En janvier et février 2020, 23 professeurs du MGIMO ont suivi un stage de formation (Professional Development Course in Teaching and Learning and English-Medium Instruction in Higher Education) à la Henley Business School de l'Université de Reading (Royaume-Uni).

**En 2021, le Centre de compétences académiques prévoit l'organisation des formations suivantes :**

- » art oratoire dans la profession d'enseignant ;
- » présentations publiques efficaces ;
- » techniques de coaching dans le travail de l'enseignant ;
- » littérature académique pour les chercheurs (incluant un cours en ligne avec l'université d'Oxford) ;
- » techniques pédagogiques modernes (méthodes de cas, travail de groupe et en équipe, incluant un cours en ligne avec la Ivey Business School) ;
- » visualisation et structuration de l'information. Travail avec MS PowerPoint ;
- » création de cours en ligne sur les plateformes éducatives Coursera, Stepik, Moodle (cours en ligne) ;
- » utilisation du Big data dans le processus éducatif ;
- » gestion dans Agile ;
- » gestion de projets.

Il est envisagé d'élargir un programme de stages scientifiques pour le développement professionnel des professeurs et enseignants du MGIMO à l'étranger (Oxford, Cambridge, université de Reading, université Bocconi).

## CENTRE DE RECRUTEMENT

En 2020, le MGIMO a créé un centre pour le recrutement efficace de ses collaborateurs. Les objectifs principaux du nouveau centre de recrutement sont :

- » la sélection et le recrutement de nouveaux employés qualifiés pour le personnel enseignant et administratif du MGIMO ;
- » l'organisation de tests pour les candidats ;

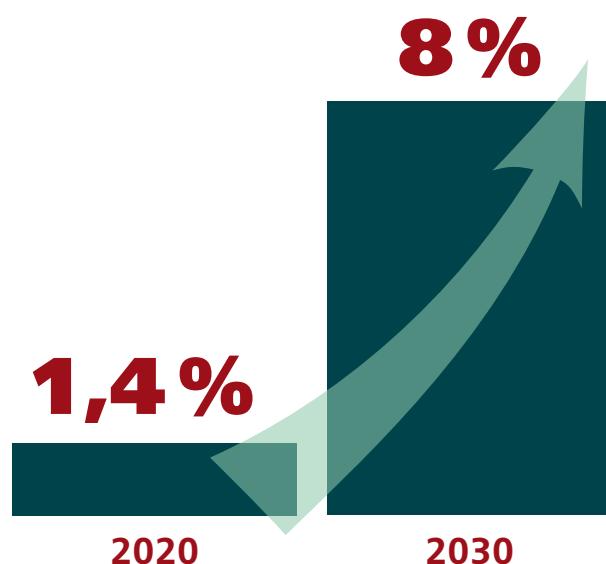
- » l'orientation des employés vers le développement professionnel ou la reconversion professionnelle ;
- » le renouvellement et la formation d'un « Réservoir de talents » à l'Université ;
- » la création d'une « base de besoins de l'université » et d'une « base de candidats potentiels ».

En 2021, le MGIMO accordera une attention particulière à son image d'employeur, notamment par les activités suivantes :

- » la collecte régulière des commentaires des employés concernant leurs conditions de travail et leurs motivations, la qualité de la gestion et de l'organisation de leur équipe, leur satisfaction quant à leur travail, etc.
- » l'élaboration de mesures visant à optimiser les processus internes et à améliorer l'environnement de travail ;
- » la création d'une conception de culture d'entreprise ;

- » le positionnement du MGIMO pour les candidats externes ;
  - » les interactions avec les sites et les réseaux sociaux utilisés pour la publication régulière d'informations sur les postes vacants et l'organisation d'un système de réponses rapides aux questions des candidats.
- Un système de mesures sera mis en place pour aider les nouveaux employés à s'adapter grâce à l'élaboration de manuels numériques et imprimés sur l'Université, le fonctionnement des services, les informations utiles.

### PART DES COLLABORATEURS AYANT UN DOCTORAT DANS L'EFFECTIF TOTAL DU PERSONNEL D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE



Pour renforcer la motivation, un système privé de retraite pour les employés sera mis en place.

À partir de 2021 sera lancé **un programme de recrutement international**, avec pour objectif de réserver au moins 10 postes par an à des spécialistes détenteurs d'un doctorat reçu dans des universités étrangères figurant dans le top 200 des classements mondiaux.

Au total, au cours de la période 2020–2030, environ 150 personnes seront recrutées dans le cadre du programme de post-doctorats et de professeurs invités au MGIMO pour une période d'au moins un an et, pour une partie d'entre elles, les conditions seront créées pour leur offrir un emploi permanent.

Compte tenu des restrictions de voyages à l'étranger, diverses possibilités pour organiser le travail à distance seront envisagées (gestion des équipes scientifiques, participation dans les activités des équipes de recherche, présentation d'ateliers et de conférences).

## MGIMO-MED

À l'initiative du gouverneur de la région de Moscou, A.I. Vorobiov, membre du conseil de surveillance du MGIMO, le MGIMO et le Groupe « Mère et enfant » ont, après une série de consultations et six mois de travail préparatoire, décidé de fonder « l'Université médicale MGIMO-MED », une organisation éducative autonome à but non lucratif d'enseignement supérieur.

Le processus éducatif du MGIMO-MED sera mis en œuvre sur le territoire de l'hôpital Lapino (Groupe « Mère et enfant »), où la construction d'un bâtiment distinct est prévue dans un proche avenir, de même que sur le territoire de la filiale d'Odintsovo du MGIMO.

Des ententes ont été conclues avec le Groupe « Mère et enfant », d'autres institutions médicales et de recherche de Moscou et la région de Moscou pour mettre en ligne le programme éducatif MGIMO-MED afin d'assurer l'organisation complète du processus éducatif conformément aux standards.

Le Hadassah Medical Moscow, un hôpital russo-israélien situé dans le cluster médical de Skolkovo, sera partenaire du projet afin d'assurer le niveau approprié de technologie médicale et le transfert de connaissances.

L'Université médicale MGIMO-MED formera des spécialistes pour la Russie et l'étranger, une tâche qui sera facilitée par la participation au processus éducatif de professeurs de grandes universités et cliniques étrangères, et une part importante de formation pratique

L'Université médicale MGIMO-MED formera des spécialistes pour la Russie et l'étranger, une tâche qui sera facilitée



par la participation au processus éducatif de professeurs de grandes universités et cliniques étrangères, et une part importante de formation pratique, ainsi que des modules internationaux. Il est envisagé d'inviter à se joindre au processus de formation l'Université hébraïque de Jérusalem, l'Université de Tel-Aviv, ainsi que Ferring Pharmaceuticals, un groupe médical et pharmaceutique suisse, dont le propriétaire, F. Paulsen, est membre du Conseil de tutelle du MGIMO.

Les activités de MGIMO-MED débuteront en septembre 2021 avec le lancement de la formation pré-universitaire, la formation d'un réseau de classes partenaires spécialisées en médecine, biologie et sciences naturelles dans les écoles secondaires de la région de Moscou, ainsi qu'avec la sélection et la requalification du personnel enseignant.

L'admission des étudiants au programme de qualification de spécialistes et aux études en résidanat débutera en septembre 2022.



BEYOND MGIMO

## « PRIORITÉ — 2030 »



Le programme de leadership académique stratégique « Priority — 2030 » est développé par le ministère russe de l'Éducation et vise à améliorer l'efficacité du système d'enseignement supérieur de la Fédération de Russie et à renforcer la contribution des plus importantes universités du pays au développement spatial, scientifique, technologique et socio-économique de la Russie. La première sélection par concours des participants au programme sera annoncée en 2021. La sélection se fera dans deux filières :

- » sélection pour soutenir les programmes axés sur le développement du leadership en recherche ;
- » sélection pour soutenir les programmes de développement du leadership territorial et (ou) sectoriel des universités, afin d'assurer le développement des sujets de la Fédération de Russie et (ou) de secteurs de l'économie et de la sphère sociale.

Le MGIMO a choisi la deuxième option, celle du leadership sectoriel dans le domaine des « activités internationales ». L'existence d'un consortium est une condition préalable à la participation de l'Université au programme « Priorité — 2030 ».

Le 18 mars 2021 a eu lieu au MGIMO une réunion de travail à laquelle ont pris part les dirigeants des organisations énumérées, qui ont confirmé à cette occasion leur désir et leur volonté de créer un consortium. Les participants à la réunion ont discuté du projet de demande de participation au programme « Priorité — 2030 », des paramètres de coopération, du domaine d'activité et des domaines d'interaction spécifiques.



Les organisations suivantes ont été invitées à participer au consortium du MGIMO : l'Institut de l'économie mondiale et des relations internationales de l'Académie des sciences de Russie, le Centre de recherches scientifiques « Institut Kourtchatov », l'Institut de physique Lebedev de l'Académie des sciences de Russie, le Centre de recherches en droit privé S. S. Alekseev auprès du président de la Fédération de Russie, l'Institut russe d'études stratégiques, le Centre national russe d'études de l'opinion publique (VTsIOM), la Fondation Skolkovo, l'Université fédérale d'Extrême-Orient, l'université nationale des sciences et de technologie MISiS, l'Institut de physique et de technologie de Moscou (MIPT), l'Université d'État russe d'hydrométéorologie, l'Université agraire d'État de Stavropol, l'Université agraire d'État du Kouban, l'Université ADA (Azerbaïdjan), l'Université d'économie mondiale et de diplomatie (Ouzbékistan), Rosneft, Transneft, Banque VTB, Gazprombanque, VEB.RF, Nornickel, le Groupe « Mère et enfant », Hadassah Medical Skolkovo.



## **ÉCOSYSTÈME DU SAVOIR**

**Environnement éducatif électronique**

**Ressources en ligne du MGIMO**

**La bibliothèque du MGIMO : un nouveau départ !**

# 2020

## ENVIRONNEMENT ÉDUCATIF ÉLECTRONIQUE



Au cours des dernières années, le projet de modernisation de l'infrastructure informatique de l'Université mis en œuvre avec le soutien de la Banque VTB, des membres du Conseil de tutelle et des partenaires du MGIMO, a été l'un des projets prioritaires du MGIMO et d'Endowment.

Une plateforme informatique a été créée pour assurer le suivi de l'évaluation de la qualité de l'enseignement par les étudiants, et « L'Espace personnel de l'enseignant » a été lancé en mode d'exploitation pilote. Ces projets ont permis d'établir un inventaire des plans de travail du personnel enseignant et de ses réalisations documentées dans les domaines de l'enseignement, de la méthodologie, de la recherche et d'autres activités.

« L'Espace personnel de l'étudiant » a été complété par une interface plus pratique et plus compréhensible, avec une version mobile en russe et en anglais, un calendrier incluant les principales activités de formation, des modules supplémentaires, ainsi que la possibilité de s'inscrire à des événements extra-scolaires, de déposer des demandes d'adhésion à des organisations étudiantes ou pour obtenir une aide financière ponctuelle et des subventions.

Des travaux sont en cours pour moderniser tous les services numériques destinés aux étudiants. Pour la première fois, le traditionnel MGIMO Guide destiné aux étudiants de première année a été transféré sur une plateforme électronique

en version longue (guide.mgimo.ru), en russe et en anglais, et il est maintenant possible d'obtenir en ligne une autorisation temporaire de séjour au foyer d'étudiants en déposant une demande sur le portail spécialement conçu à cette fin. Des travaux sont en cours afin de créer et mettre en œuvre la plateforme « Candidat » pour les étrangers, de même que des ressources en ligne pour les questions de migration et d'assistance pour l'enregistrement auprès des autorités.

Toutes les activités de la vie universitaire et « autour » d'elle se sont déroulées dans un nouveau format. Au total, plus de 70 événements en direct ont été organisés au cours de la période la plus active (de mars à septembre). Les rencontres du ministre des Affaires étrangères Sergueï Lavrov et des vice-ministres des Affaires étrangères avec les étudiants ont été tenues dans le nou-

# >1800 cours

par jour pendant  
la période d'études « à distance »



Успешные цифровые системы базируются на 3 блоках



**Функционал**

Широкий перечень  
встраиваемых возможностей



**Дизайн**

Современный дизайн, удобный  
интерфейс, логичные и простые  
для пользователя последователь-  
ности действий в сервисе



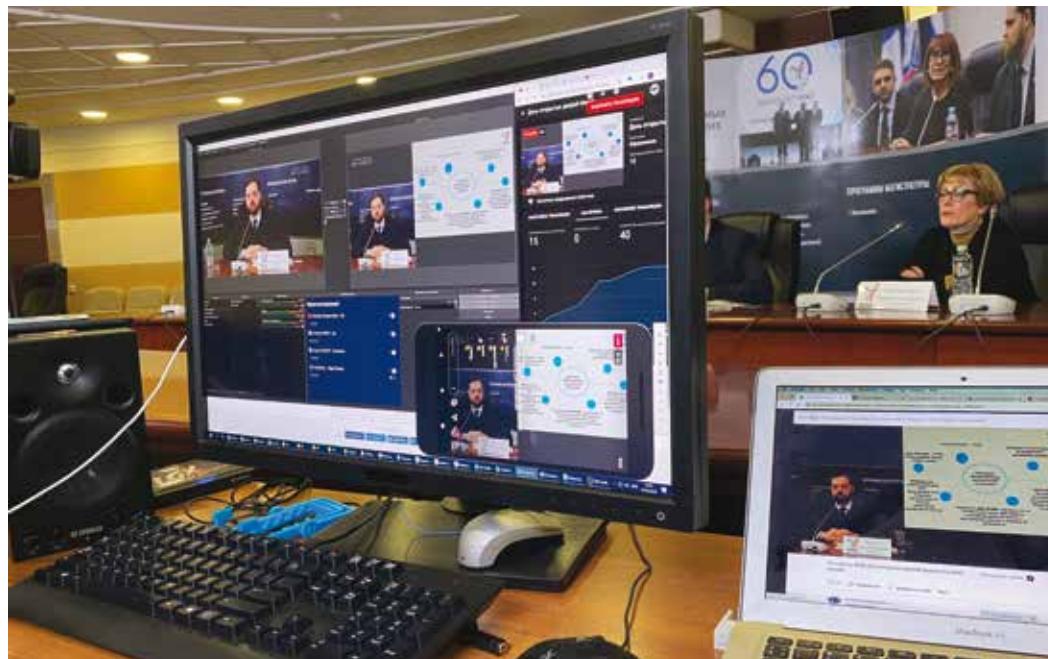
**Стабильность**

Доступность 24/7,  
бесперебойность даже  
во время пиковых нагрузок

veau format. Un studio moderne du MGIMO a été aménagé pour accueillir des événements hybrides. C'est justement ce format qui a été utilisé pour organiser les 14 journées portes ouvertes. Le nombre total de vues en direct de tous les événements du MGIMO sur sa chaîne YouTube a dépassé la barre des 50 000. L'Université organise jusqu'à 30 visioconférences par mois avec des universités étrangères.

Une direction de l'information et de la publicité a été créée au MGIMO en 2020, avec pour objectif de mettre en œuvre les projets actuels et de développer de nouveaux projets d'information et de publicité pour la promotion de l'Université sur les marchés des services éducatifs russes et internationaux, ainsi que dans l'espace informationnel. Les activités de la direction visent également à développer de manière ciblée les ressources en ligne de l'Université, à conseiller les unités sur la maintenance et la mise à jour des pages web, la publication d'annonces et de nouvelles, ainsi qu'à mener des activités visant à améliorer les statistiques de fréquentation et à accroître la base d'abonnés.

Le centre de la politique Internet du MGIMO a conçu 15 sites et pages de renvoi, y compris le site [online.mgimo.ru](http://online.mgimo.ru), où sont présentés tous les cours en ligne sur les plateformes partenaires Coursera et Stepik, les sites des médias universitaires, comme MGIMO Journal et le magazine étudiant « Mejdounarodnik ». Des mises à jour ont été réalisées pour les versions russe et anglaise des sites du centre de l'ASEAN, de l'Association russe d'études internationales, du programme « Finance internationale et gestion des investissements » de l'Institut des études européennes, du Musée du livre rare du MGIMO.



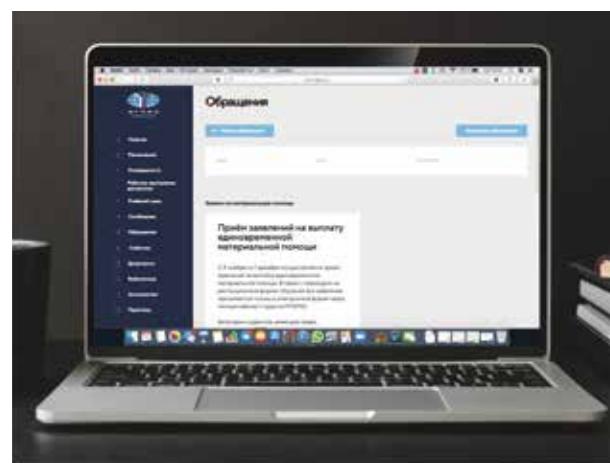
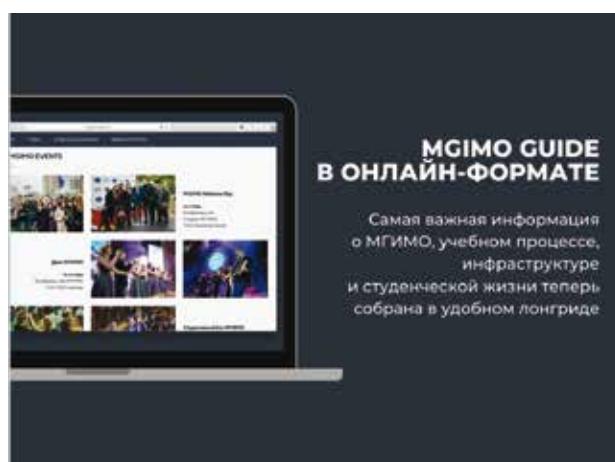
Le concept actuel de transformation numérique du MGIMO couvre tous les éléments de l'écosystème numérique de l'Université et établit les objectifs suivants :

- » amélioration des systèmes électroniques de gestion des processus administratifs, y compris les systèmes de gestion de la formation, de la comptabilité du personnel, des finances et du flux de documents électroniques ;
- » transition de 100 % des disciplines et des cours vers un système unifié de gestion électronique de l'apprentissage (LMS) et soutien technique à la création de cours en ligne de haute qualité ;
- » développement du concept de « guichet unique numérique » pour accéder à une gamme complète de services numériques grâce à un système d'espaces personnels des étudiants et des employés, en conformité avec le principe de la convivialité de l'expérience utilisateur ;
- » développement du portail et des activités de l'Université sur les réseaux sociaux afin de renforcer la présence en ligne et la promotion de l'Université, y compris le développement de versions en anglais et en français ;

2021-2025

Les activités en ligne du MGIMO ont acquis de façon naturelle une nouvelle impulsion quand le site et les comptes de réseaux sociaux sont devenus le principal canal de communication pendant la période de travail et d'apprentissage à distance. La fréquentation du portail du MGIMO, le site Internet principal, a dépassé les 2,2 millions d'utilisateurs en 2020. Le pourcentage important (82,2%) de gens qui ont visité le site pour la première fois illustre bien cette situation. Le nombre total de pages vues a atteint près de 12,5 millions. Sur Facebook, la cou-

verture organique des publications des pages en russe et en anglais a dépassé la barre des 600 000 vues. Les comptes les plus actifs en termes de croissance des abonnés se trouvent sur les réseaux Instagram et VKontakte, avec plus de 23 500 utilisateurs abonnés au contenu visuel sur Instagram, et 38 000 abonnés sur VKontakte. L'Association des anciens, Endowment et l'Union des étudiants du MGIMO, après avoir lancé de nouveaux projets en ligne, sont les organisations les plus actives sur les réseaux sociaux.



- » Création d'une application mobile basée sur espaces personnels des étudiants et des employés, et d'un « collaborateur » virtuel utilisant les technologies d'intelligence artificielle (reconnaissance vocale) et capable de répondre aux questions fréquemment posées par les candidats et les étudiants 24 heures sur 24.
- » Équipement d'une salle de cours par un système de traduction simultanée, amélioration des équipements techniques du studio de télévision.
- » Conception de cours en ligne : au moins 10 cours « de marque » dans les principaux domaines de formation (relations internationales, politique étrangère de la Russie, etc.) pour les mettre en ligne sur des plateformes internationales tels que Coursera.
- » Conception par les enseignants du MGIMO de cours en ligne et de cours mixtes pour apprentissage de langues étrangères en vue de la commercialisation de ces cours.

En 2021, le MGIMO lancera un portail mis à jour qui reflétera l'écosystème complet de ses relations et de ses activités (du Lycée pour les écoliers à la filiale de Tachkent).

# 2020

## RESSOURCES EN LIGNE DU MGIMO

L'université a établi et assure le fonctionnement d'un groupe de travail sur la création de l'environnement numérique de l'éducation au MGIMO. Le personnel aide les enseignants à enregistrer des cours vidéo dans le studio de télévision du MGIMO et à les mettre en ligne sur les plateformes Coursera et Stepik.

Avec le soutien de l'École de commerce et de compétences internationales du MGIMO, la faculté des relations économiques internationales a lancé sur Coursera le premier programme de spécialisation avec une série de cours interconnectés sur « L'Économie mondiale », conçue par le personnel du département d'économie mondiale.

Les cours suivants ont également été publiés sur Coursera en 2020 :

- » cycle actualisé de conférences « Géographie politique » ;
- » « Techniques des négociations internationales » ;
- » « Sécurité informatique internationale : théorie et pratique » ;
- » « Réglementation gouvernementale des marchés financiers à l'étape actuelle » ;
- » « Diasporas dans la politique mondiale » ;
- » « Marché boursier pour les investisseurs privés du segment Mass Affluent et HNW » ;
- » « Voies d'entrée en bourse pour les investisseurs privés du segment Mass Retail » ;
- » « Aspects numériques des relations internationales contemporaines et sécurité informatique internationale » ;
- » « Droit constitutionnel des États étrangers » ;

### Abonnement aux bases de données scientifiques

En 2020, l'université a acquis un accès à 13 bases de données publiées par de grandes maisons d'édition, y compris Oxford University Press, ProQuest, Emerald, Brill et d'autres.

emerald insight

OXFORD  
UNIVERSITY PRESS

coursera

stepik

moodle

- » « Bases of the law of obligations (The Russian Federation) ;
- » « Bankruptcy Law », « Employment Law ».
- » « Russian company law. Capital and financing of legal entities » ;
- » « Russian company law. Formation of legal entities » ;
- » « Russian company law. Company management ».

Au total, Coursera propose 26 cours du MGIMO dans des domaines comme les finances, la gestion et le marketing, l'économie, les sciences politiques, l'administration publique et le droit. Cinq cours de droit sont enregistrés en anglais.

Une mise à jour du cours « Systèmes de paiement dans l'économie numérique », ainsi qu'un nouveau cours d'auteur « Travaux pratiques sur la traduction dans le domaine sociopolitique : allemand », ont été publiés sur Stepik, une plateforme d'éducation en ligne.

En 2020, un catalogue électronique complet de la bibliothèque a été créé, comprenant un accès à 40 systèmes de bibliothèque électronique et de référence juridique, ainsi qu'à des bases de données scientifiques, incluant plus de 2,24 millions de livres électroniques, de revues, de thèses, de documents analytiques, statistiques et juridiques.

19 expositions thématiques de livres (dont 8 virtuelles sur le portail du MGIMO) ont également été organisées en 2020.

BRILL

ProQuest

Scopus

SAGE  
Publishing

Les cours électroniques doivent répondre aux standards les plus élevés en matière de matériaux visuels et d'interactivité (création de diagrammes, cartographies, graphiques, présentation de diapositives, liens vers le texte intégral de sources supplémentaires). En plus de l'auteur du cours, il est nécessaire d'impliquer des graphistes, des concepteurs sonores, des scénaristes et des programmeurs dans le développement de tels matériaux, ainsi que d'obtenir un accès à des programmes modernes qui facilitent la réception des commentaires des étudiants en ligne (Mentimeter, Kahoot, Prezi, etc.)

**2021-2025**



## LA BIBLIOTHÈQUE DU MGIMO : UN NOUVEAU DÉPART !

La stratégie de développement du MGIMO prévoit la mise à jour et la reconstruction complètes de la bibliothèque scientifique du MGIMO.



### « Bibliothèque intelligente »

Centre de ressources informatiques du MGIMO  
Système électronique de commande et de remise  
Conditions pour le travail individuel avec des éditions uniques  
Système d'analyse bibliographique intelligent



### « Bibliothèque distribuée »

Système moderne d'échange interbibliothèque  
Accès en ligne 24h/24h et 7j/7j aux collections du MGIMO et de ses partenaires  
Numérisation de sources d'information uniques



### « Espace d'éducation et de culture »

Activités régulières d'éducation, de formation, de création et de recherche  
Environnement de recherche créatif immersif hors ligne et numérique, y compris AR/VR  
Cinéma numérique avec filmothèque en plusieurs langues



### « Espace de création »

Espaces de travail en équipe sur des projets de formation et de recherche  
Zones de loisirs et espaces de création artistique



### « Environnement axé sur le client »

Services de :

- Recherche
- Copie
- Préparation des commandes d'achat de livres

Librairie



### « Orientation thématique unique »

Musée du livre rare  
Musée d'histoire du MGIMO et de ses anciens élèves  
Centre de ressources sur les recherches internationales  
Centre d'analyse de la situation internationale et socio-politique



### « Traditions du MGIMO »

Préservation du contexte historique et des privilèges de la bibliothèque académique  
« Salle des professeurs » offrant des services complets et des possibilités de travail pour les vétérans de l'université  
Environnement inclusif  
Lieu des olympiades en histoire  
Salle d'école

**BEYOND MGIMO**

## RÉALISÉ : travaux d'avant-projet, l'édifice est adapté à la reconstruction, les conditions permettent la construction d'un bâtiment supplémentaire



### Études géotechniques

Description de la structure du sol

Évaluation des risques d'inondations : il est recommandé de prévoir des mesures pour protéger des eaux souterraines les parties enfouies des bâtiments projetés



### Études d'ingénierie environnementale

La zone étudiée n'est pas soumise à des restrictions pour effectuer la rénovation du bâtiment

Des recommandations et des suggestions sont faites pour prévenir et réduire les effets négatifs des travaux de construction



### Relevé topographique

Description de l'état et des recommandations pour chaque type de revêtement de chaussée :

- Les pavés sont dans un état satisfaisant
- L'asphalte présente parfois des fissures et des dommages, et doit être remplacé par endroits
- et autres.



### Étude d'ingénierie technique

Description de l'état des principales structures porteuses (satisfaisant et opérationnel)

Autorisation d'utiliser les structures existantes dans la rénovation du bâtiment



### Ensemble complet de diagrammes des mesures

Rapport sur la réalisation des mesures avec les plans d'étage, des façades et des plans en coupe (y compris les conceptions de nœuds et de pièces)

Ces mesures peuvent être utilisées lors de la reconstruction du bâtiment





# **RECONNAISSANCE ACADÉMIQUE**

**Classements internationaux**

**Institut de recherches internationales**

**Subventions et recherches**

**Revue scientifique**

**Programme de publication**

# 2020

## CLASSEMENTS INTERNATIONAUX



**2021**  
**348<sup>E</sup>**  
**PLACE DANS LE MONDE**

### QS World University Rankings by Subject, 2021



Top-50 Politics

Top-200 Modern Languages

Top-300 Law and Legal Studies,  
Social Sciences and Management

### QS Global MBA Ranking 2021

**Top-250 dans le monde / Top-100 en Europe**

### QS University Rankings: EECA, 2021

**53<sup>e</sup> place**

# 2020

## QS

Dans QS World University Ranking, le classement des meilleures universités du monde réalisé par Quacquarelli Symonds, une agence de classement internationale (Royaume-Uni), le MGIMO est passé de 366<sup>e</sup> à la 348<sup>e</sup> place. C'est dans les critères de « Réputation académique » et de « Nombre de citations par enseignant » que l'Université a enregistré les plus importants gains.

Dans les évaluations des disciplines, les experts de QS ont évalué 1453 universités de 157 pays dans 51 domaines scientifiques spécialisés et 5 domaines scientifiques généraux. Le MGIMO a été classé 1<sup>er</sup> en Russie et 41<sup>e</sup> dans le monde dans son domaine clé de « Science politique et relations internationales ». L'Université a considérablement renforcé sa position dans les domaines « Langues modernes » et « Droit » (101-150), et elle s'est pour la première fois classée dans les intervalles des classements en « Linguistique » (201-250), « Commerce et gestion » (301-350), « Économie et économétrie » (301-350).

Dans la septième édition du QS University Rankings : EECA, le MGIMO a été classé comme la première université dans la région en termes de ratio étudiants/enseignants et a renforcé

sa position en termes de réputation académique et de nombre de citations par article.

En 2020, l'École de commerce et des compétences internationales du MGIMO a pour la première fois participé au classement QS global EMBA en présentant son programme Executive MBA. L'École de commerce du MGIMO a été classée parmi les 250 meilleures écoles de commerce dans le monde. Seulement deux écoles de commerce russes, dont le MGIMO, sont représentées dans ce classement. Dans le classement régional Europe Summary, le programme Executive MBA de l'École de commerce et des compétences internationales a été classé à la 51<sup>e</sup> place parmi les programmes participants au classement QS EMBA.

Le programme de MBA de l'École de commerce a été classé à la 61<sup>e</sup> place dans le classement régional européen QS Global MBA. Le programme de MBA de l'École de commerce a obtenu son plus grand nombre de points dans les catégories « Retour sur investissement de la formation », « Professionnalisme des étudiants, des enseignants et des experts du programme » et « Réussite des diplômés ».

En avril 2021, le département d'anglais n° 1 du MGIMO organisera la Cinquième conférence scientifique et pratique internationale « Magie INNO : linguistique et linguodidactique dans un système de coordonnées en évolution ». La prochaine conférence devrait discuter de la manière dont la nouvelle réalité affecte le développement des connaissances scientifiques et leur application pratique. La XIII<sup>e</sup> Convention de l'Association russe d'études internationales (RAMI) aura lieu en octobre 2021. Le thème central de la discussion sera le trentième anniversaire de la transition d'un système de relations internationales à un autre ; les axes de changements de la politique étrangère de la Russie et son évolution ultérieure. Une conférence russo-israélienne consacrée à l'anniversaire du rétablissement des relations diplomatiques aura lieu dans le cadre de l'événement ; une conférence Russie — ASEAN se tiendra dans le cadre du réseau de centres d'experts Network of ASEAN-Russia Think Tanks (NARTT) sur les sujets liés au 25<sup>e</sup> anniversaire du partenariat de dialogue entre la Russie et l'ASEAN. Des accords préliminaires ont été conclus avec des collègues polonais et tchèques.

Le séminaire d'orientation de la XIII<sup>e</sup> Convention s'est tenu en décembre 2020. Les dirigeants des universités de Moscou et des instituts de l'Académie des sciences de Russie ont fait des propositions concernant le format et les thèmes des futures séances. Parmi les personnalités qui ont participé activement au séminaire, mentionnons le doyen de la faculté des sciences sociales de l'Université nationale de recherche EHESE, A. I. Melvil, le directeur scientifique de l'Institut d'études des États-Unis et du Canada de l'Académie des sciences de Russie, S. M. Rogov, la directrice du Centre de Moscou de l'institut « Est-Ouest », I. I. Kobrinskaïa, le directeur adjoint de

l'Institut d'économie mondiale et des relations internationales de l'Académie des sciences de Russie et professeur au département des relations internationales et de la politique étrangère de la Russie, V.G. Baranovski, le directeur de l'Institut de l'Europe de l'Académie des sciences de Russie, A.A. Gromyko, la responsable de la direction scientifique du département des sciences et de l'innovation de l'Institut d'économie mondiale et des relations internationales de l'Académie des sciences de Russie, N.I. Ivanova, le directeur de l'Institut d'histoire universelle de l'Académie des sciences de Russie et chef du département d'histoire mondiale et nationale du MGIMO, M.A. Lipkine, le directeur par intérim de l'Institut d'information scientifique en sciences sociales de l'Académie des sciences de Russie et professeur au département des processus d'intégration du MGIMO, A.V. Kuznetsov, le recteur de l'université d'État russe des sciences humaines (RGGU), A.B. Bezborodov, le directeur de l'Institut d'études orientales de l'Académie des sciences de Russie, A.K. Alikberov.

## Global Go To Think Tank Index

Dans le 15<sup>e</sup> classement mondial annuel des centres de recherche « Global Go to Think Tank Index Report » publié par l'université de Pennsylvanie, le MGIMO a été classé au 8<sup>e</sup> rang au monde pour la deuxième année consécutive dans l'importante catégorie « Meilleur centre de recherche universitaire », ce qui place le MGIMO parmi les 10 meilleures institutions du monde de cette catégorie. De plus, par rapport à l'année dernière, l'Université a amélioré sa position dans le classement général mondial (124<sup>e</sup> place) et dans la catégorie « Recherche sur les problèmes du développement international » (118<sup>e</sup> place), et elle a aussi maintenu une position élevée dans un certain nombre de domaines de recherche :

- « Études de l'économie mondiale » — 54<sup>e</sup> place ;
- « Études de l'économie nationale » — 57<sup>e</sup> place ;
- « Défense et sécurité nationale » — 69<sup>e</sup> place.

En janvier 2020 a été fondé au sein du MGIMO l'Institut des langues modernes et de la communication professionnelle afin d'accroître le nombre de publications citées dans les bases de données scientométriques internationales et de promouvoir l'Université dans les domaines « Langues modernes » et « Linguistique » des classements internationaux. En 2020, le nombre de publications des enseignants de langues de l'Université citées dans les bases de données scientométriques internationales (Scopus / Web of Science) a été multiplié par trois (plus de 50) par rapport aux années précédentes. En 2020, le MGIMO a réalisé 45 projets scientifiques grâce à un financement externe d'un montant de 152 millions de roubles (1 708 000 euros), un chiffre record pour les 12 dernières années.

Les chercheurs de l'Institut de recherches internationales, qui regroupe 12 équipes de recherche de l'Université, ont publié 19 articles, ils sont intervenus à titre d'éditeurs invités et ont préparé des numéros spéciaux dans des revues internationales réputées. En 2020, l'Institut de recherches internationales a pour la première fois publié des articles dans des revues académiques étrangères classées parmi le Top 10 en termes de citations dans les bases de données internationales Web of Science et Scopus, y compris dans le domaine de la science politique, comme l'European Journal of International Relations, Survival et International Politics.



# 2020

## Orientations scientifiques prioritaires du MGIMO

6 orientations scientifiques prioritaires correspondant au profil et aux compétences du MGIMO, à la Stratégie de développement scientifique et technologique de la Russie et aux tendances pertinentes de l'ordre du jour des recherches dans le monde ont été identifiées afin de concentrer les ressources et d'assurer le renforcement accéléré de la réputation académique et de la notoriété du MGIMO au sein de la communauté scientifique internationale :



- » études économiques internationales (directeur : le membre correspondant de l'Académie des sciences de Russie S. A. Afontsev) ;
- » études financières internationales (directeur : le professeur de l'Académie des sciences de Russie M. I. Stolbov) ;
- » développement académique dans l'enseignement supérieur (directeur : le professeur A. V. Noskova) ;
- » problèmes de réglementation juridique du développement de la société et des relations internationales (directeur : le professeur A. N. Vylegjanine) ;
- » nouvelles tendances dans la sphère publique et la politique publique : transformation du pouvoir et de la société dans le contexte des communications en réseau (directeur : le membre correspondant de l'Académie des sciences de Russie O. V. Gaman-Goloutvina) ;
- » relations internationales, sécurité, politique (directeur : le maître émérite des sciences de la Fédération de Russie, le professeur T. A. Alexeeva)



S. A. Afontsev



M. I. Stolbov



A. V. Noskova



A. N. Vylegjanine



O. V. Gaman-Goloutvina



T. A. Alexeeva

# INSTITUT DE RECHERCHES INTERNATIONALES

En 2020, le consortium auquel participe le MGIMO a obtenu le prestigieux statut de **Centre scientifique de classe mondiale**. Au total, 10 centres similaires ont été créés en Russie dans le cadre du projet national « Science » après une sélection rigoureuse parmi 60 candidatures.

Le consortium « Centre de recherches interdisciplinaire sur le potentiel humain » réunit le MGIMO, l'Université nationale de recherche EHESE, l'Académie russe d'économie nationale et d'administration publique et l'Institut d'ethnologie et d'anthropologie de l'Académie des sciences de Russie, afin de mener des recherches interdisciplinaires sur des sujets tels que les facteurs de longévité, la formation de compétences clés pour l'économie numérique, les mécanismes neuro-cognitifs du comportement social, la sécurité humaine dans le monde globalisé, les facteurs naturels et climatiques du développement durable. Le MGIMO a été désigné principal exécutant d'un projet ayant bénéficié d'une très importante subvention de recherche, la première en Russie à être accordée au secteur des sciences humaines et sociales.



Le projet de CRNI (Centre de recherche de niveau international) prévoit de mettre en place 14 sites d'infrastructure de recherche, dont des banques de données et le système nécessaire à leur analyse, et de numériser six collections uniques de musées et d'archives.

Le Centre réunira 414 collaborateurs, dont 250 chercheurs éminents venus de 55 villes de 47 régions de Russie. Près la moitié des recherches effectuées par le nouveau Centre sera confiée à de jeunes chercheurs, et la part des scientifiques étrangers doit dépasser 15 % avant 2025. Le MGIMO profitera de sa participation au consortium pour multiplier ses contacts avec les meilleures écoles et laboratoires de recherche américains, britanniques, australiens, canadiens, chinois, tchèques, suisses et autres.



# 2020

Les travaux seront conclus par la publication de 38 articles dans des revues scientifiques se situant dans les deux premiers quartiles indexés par Scopus et Web of Science. 14 programmes de formation seront élaborés à l'intention des jeunes chercheurs, doctorants et étudiants.

Les fonds budgétaires alloués à la création du CRNI entre 2020 et 2025 dépasseront au total 2,5 milliards de roubles (28 000 000 euros).

En 2020, le MGIMO a rejoint un consortium formé de 5 instituts de recherche sous l'égide de l'Académie des

sciences de Russie, qui regroupe l'IMEMO, l'Institut des États-Unis et du Canada, l'Institut de l'Europe, l'Institut de l'Afrique et l'Institut de physique auprès de l'Académie des sciences de Russie, dans le cadre d'un important projet de recherche intitulé « L'Ordre mondial d'après-crise : défis et technologies, concurrence et coopération ». Échelonné sur trois ans (2020-2022), ce projet mobilisera les chercheurs des plus grands Instituts et du MGIMO pour réaliser des études en commun, écrire des articles et des monographies et former des étudiants en thèse.



Dès 2021, **des laboratoires de recherche internationaux dédiés aux axes de développement prioritaires** seront créés auprès du MGIMO. Afin de permettre au MGIMO d'intégrer les réseaux académiques internationaux et de produire des connaissances à la pointe de la recherche scientifique, des professeurs de renommée mondiale et de jeunes titulaires de doctorat prometteurs seront recrutés pour ces équipes de recherche.

Les membres des équipes seront tenus de faire des cours et d'organiser des colloques afin d'unir recherche et formation.

**Le recrutement** de professeurs étrangers et de titulaires de doctorat russes se fera avec l'objectif d'attirer des spécialistes du monde entier pour donner des cours spécialisés en langues étrangères.

## Commercialisation de la recherche. Expertise, analyse et conseil

Le MGIMO est un centre renommé d'expertise en matière d'activités internationales et il offre ses services d'expertise et d'analyse aux clients suivants :

- » Autorités fédérales : le MGIMO prépare annuellement des notes analytiques pour le compte du ministère russe des Affaires étrangères et effectue des recherches pour l'administration présidentielle, le ministère de la Défense et la Douma d'État.
- » Grandes entreprises : SPPA Transneft, SPPA Rosneft, GP Rostech, SPPA Nor Nickel, SPA Gazprombank, SPA Rosselkhozbank, SPA Agroexport, ONG « Assistance au développement des industries minières », KARAKAN-invest. Les recettes obtenues dans le cadre des contrats de recherches à la demande de clients externes ont totalisé plus de 300 millions de roubles (3,3 millions d'euros) en 2020.

Depuis 2017, l'agence de conseil « Stratégies eurasiennes », qui se spécialise en analyse de risques politiques par pays, opère auprès du MGIMO.

## SUBVENTIONS ET RECHERCHES

En décembre 2020, le MGIMO a accepté l'invitation de V. S. Litvinenko, recteur de l'Université des mines de St-Petersbourg, à rejoindre le Consortium d'universités « Sous-sol ». Créé sur l'ordre du ministre de la Science et de l'Enseignement supérieur V. N. Falkov, le Consortium « Sous-sol » est une communauté académique et professionnelle d'écoles formant des spécialistes pour l'industrie minière. Son objectif est de hausser le niveau de formation et la qualité de la recherche, de créer un environnement académique et scientifique unique et de promouvoir les jeunes talents.



Le MGIMO aspire à élargir sa présence sur le marché du conseil en visant les clients suivants :

### **Le ministère du Développement économique, le ministère du Développement numérique, des Communications et des Médias, le ministère de la Science et de l'Enseignement supérieur de Russie ;**

- » systèmes numériques de gestion ;
- » régimes juridiques d'innovation numérique ;
- » cadre juridique pour la gestion des données publiques ;
- » gestion du commerce électronique international ;
- » environnement d'apprentissage numérique ;

### **Autorités régionales**

- » stratégie de développement des liens internationaux et économiques extérieurs des entités de la Fédération de Russie ;
- » stratégie pour attirer des investissements étrangers dans les régions ;
- » soutien apporté par les autorités régionales aux russophones à l'étranger ;
- » promotion internationale de l'image des régions russes ;
- » régions du globe : promotion des liens sociaux et culturels ;

### **Établissements éducatifs**

- » exportation de l'enseignement et recrutement d'étudiants étrangers ;
- » création de programmes de formation internationaux ;
- » enseignement des langues étrangères et des compétences interculturelles ;
- » design pédagogique moderne.

2021-2025

Le MGIMO œuvre au projet « Étude complète des pratiques de fonctionnement des écoles russes à l'étranger », financé par une subvention qu'il a remportée en 2020. Le projet prévoit la collecte et l'analyse systématique et complexe de données sur les pratiques des écoles russes à l'étranger. L'objectif du projet est d'améliorer les pratiques éducatives en russe à l'étranger en incitant les écoles à adopter les pratiques les plus efficaces, afin d'accroître la compétitivité du système éducatif russe sur le marché international. L'étude porte sur plus de 30 pays et plus de 100 écoles à l'étranger. Le projet est réalisé grâce au financement conjoint du MGIMO et du ministère de l'Éducation de Russie dans le cadre d'événements visant à promouvoir la langue russe et à accroître son rayonnement.

En 2020, le MGIMO a conclu un accord avec le Fonds russe de la recherche fondamentale pour l'octroi d'une subvention destinée à la rédaction et à la publication d'articles scientifiques (sous la rédaction de A.V. Kouznetsov, avec pour thème : « Le phénomène des investissements directs sans lien avec les transnationales dites classiques »).

Le projet « Transformation du système des relations internationales dans le contexte du changement de l'organisation technologique », mis en œuvre conformément à l'arrêté gouvernemental N° 220 daté du 9 avril 2010 et échelonné sur trois ans, est entré dans sa phase finale. Ce projet implique la participation du chercheur américain William Walfort. Le Laboratoire d'analyse des processus internationaux, mis en place dans le cadre du projet, a publié 18 articles dans des revues scientifiques hautement réputées et indexées par Web of Science. Trois monographies sur la politique extérieure russe, la crise ukrainienne et les changements technologiques survenus dans les relations internationales ont été signées par le collectif du Laboratoire.

L'Institut de recherches internationales du MGIMO a postulé au concours du Fonds scientifique russe de soutien aux laboratoires de recherche internationaux dans le cadre du Programme présidentiel de recherche, de même qu'à celui lancé par le gouvernement russe pour appuyer des recherches sous la direction de spécialistes de renommée internationale.

En 2021, le MGIMO envisage de promouvoir sa coopération avec l'IMEMO dans les domaines scientifique et éducatif. Grâce aux départements de base, des académiciens russes participeront à la rédaction de cursus, dirigeront des projets scientifiques d'étudiants et de doctorants et réaliseront des études communes avec des effectifs du MGIMO. Jusqu'à 500 étudiants par an pourront suivre les programmes des départements de base à partir de 2025. Leur nombre sera porté à 1000 avant 2030.



## Grades universitaires

En 2020, 57 thèses d'études post-bachelor et de doctorat ont été soutenues au MGIMO dans 9 disciplines scientifiques. Depuis 2017, le MGIMO bénéficie du droit d'accorder des grades universitaires.

En janvier 2021, une thèse en anglais, la première en Russie, a été soutenue devant les jurys du MGIMO et de l'Université de Reading. Elle avait été préparée dans le cadre de la coopération entre ces universités russe et britannique.



## REVUES SCIENTIFIQUES

Le MGIMO parraine la publication de 14 revues scientifiques, dont certaines sont notées par VAK, Scopus et Web of Science : « Mejdounarodnye protsessy » (Processus internationaux), « Polis », « Sravnitelnaïa politika » (Politique comparée), « Vestnik MGIMO–Universiteta » (Moniteur de l'Université de MGIMO).

En 2020, la revue « Mejdounarodnye protsessy » a dominé le classement des éditions scientifiques russes indexées par Scopus dans la catégorie « Science politique et relations internationales ».

Pour une deuxième année consécutive, « Polis » domine la catégorie « Sociologie et science politique » parmi les revues russes classées par Scopus.

« Vestnik MGIMO-Universiteta », « Kontsept : philosophia, religia, koulтура », « Moskovski journal mejdounarodno

prava » (Revue moscovite du droit international), « Pravo i upravlenie. XXI vek » (Droit et gestion au XXIe siècle) et « Filologitcheskie nauki v MGIMO » (Les lettres à MGIMO) figurent sur la liste des éditions revues par la Commission de classement supérieure (VAK). La revue « Tsifrovoïe pravo » (Droit numérique) a été lancée en 2020 et les revues « Mejdounarodnaïa analitika » (Analyse internationale) et « Iberoamerikanskie traditii » (Les Cahiers ibéro-américains), éditées par l'Institut des recherches internationales, ont été repensées en profondeur.

Trois revues scientifiques sont publiées par des étudiants : « Aktoualnye voprosy rynkov i mejdounarodnoï kommertsii » (Questions actuelles des marchés industriels et du commerce international — Faculté de l'économie appliquée et du commerce), « Mejdounarodny aspekt » (Aspect international — (Fa-



culté des relations internationales) et « Journal of Governance and Politics » (Faculté de l'administration et de la politique).

Un programme de promotion des revues scientifiques est mis en oeuvre pour élever au niveau du 2<sup>e</sup> quartile (Q2) de Scopus/Web of Science avant 2025 les revues suivantes : « Vestnik MGIMO », « Mejdounarodnye protsessy », « Polis », « Sovremennaïa politika » (Politique moderne), « Iberoamerikanskije tetradi », « Mejdounarodnaïa analitika » et « Tsifrovoïe pravo », et pour hisser au niveau du 3<sup>e</sup> ou 4<sup>e</sup> quartile les revues « Moskovski journal mejdounarodnovo prava », « Pravo i oupravlenie. XXI vek », « Diskours professionalnoï kommunikatsii » (Discours de la communication professionnelle), « Filologitcheskie nauki v MGIMO » et « Kontsept : philosophia, religuia, koulтура ».

## PROGRAMME DE PUBLICATION

En 2020, les Éditions du MGIMO et leurs partenaires russes et étrangers (Aspect-press, Cambridge Scholars Publishers, Palgrave Macmillan, etc.) ont publié plus de 150 nouveaux livres en russe, en anglais, en français et dans d'autres langues encore.

Cambridge Scholars Publishers a publié « History of International Relations and Russian Foreign Policy in the 20<sup>th</sup> Century » (Histoire des relations internationales et de la politique extérieure de la Russie au XX<sup>e</sup> siècle) en deux volumes, sous la direction de A.V. Torkounov, B. F. Martynov, W. Walfort.

Les éditions Palgrave Macmillan ont publié des monographies signées par des professeurs du MGIMO :

- » « Digital Strategies in a Global Market. Navigating the Fourth Industrial Revolution », sous la direction de N.I. Konina ;
- » « Post-Industrial Society. The Choice Between Innovation and Tradition », sous la direction de I. A. Kovaltchouk ;
- » « The Economic Dimension of Eurasian Integration », sous la direction de N. A. Piskoulova ;
- » « Technology and Business Strategy: Digital Uncertainty and Digital Solutions », sous la direction de I. M. Stepnov.



Le MGIMO s'assigne pour objectif stratégique de hisser toutes les revues dans les deux premiers quartiles des répertoires internationaux pour égaler en notoriété les revues internationales les plus prestigieuses.

Le programme de développement des revues scientifiques pour la période comprise entre 2021 et 2030 vise à promouvoir les résultats de la recherche sur le marché mondial, ce qui ne manquera pas de se répercuter sur la fréquence et la diffusion des références aux articles publiés. Les événements suivants sont prévus :

- » parution d'éditions spéciales sous la rédaction de « vedettes » de la science internationale ;
- » publication d'articles en anglais ;
- » utilisation de plateformes numériques pour publier et promouvoir des textes intégraux rédigés par des chercheurs du MGIMO.

Comme la concurrence académique internationale se renforce, le MGIMO incitera ses collaborateurs à publier davantage à partir de 2021, et des mesures d'encouragement en ce sens sont prévues.

2021-2025



Les éditions De Gruyter ont publié « Corporate governance in Russia : Quo Vadis? », sous la direction d'A. G. Dementieva et E. B. Zavialova.

Les éditions Peter Lang ont publié « Political Geography », un manuel de géographie politique signé par le directeur du Centre d'analyse spatiale des relations internationales de l'IRI, I. I. Okounev.

Routledge a fait paraître :

- » « Hegemony and World Order : Reimagining Power in Global Politics » (Hégémonie et ordre mondial : repenser le pouvoir dans la politique mondiale), une monographie qui compte parmi ses auteurs I. A. Safrantchouk, chercheur éminent de l'Institut des recherches internationales ;
- » « International Perspectives on Public Administration », par G. T. Sardarian.

Les ouvrages ci-dessous ont paru en anglais :

- » « First steps to understanding environmental issues. Les premiers pas d'un écologiste débutant », par N. B. Sedova, I. V. Khitrova et I. A. Khoudiakova ;
- » « Se préparer à un entretien d'embauche. CV & JI: Paving the Way 2 Success », par I. A. Khoudiakova et E. I. Kouptsova.

Plusieurs livres ont été publiés en français sous les auspices du Dialogue de Trianon :

- » « L'Économie de la Russie et des pays de l'ex-URSS », sous la rédaction d'A. S. Boulatov ;
- » Les Guides de gestion des espaces naturels protégés par l'Agence des initiatives stratégiques ;
- » « Crépuscules arctiques », recueil de pastels par Jean Malaurie, un géographe polaire ;
- » recueil bilingue de discours des intervenants au colloque « Les politiques linguistiques en France et en Russie », qui a eu lieu en décembre 2019 à la faculté de journalisme de l'Université d'État de Moscou à l'initiative de la Délégation générale à la langue française et aux langues de France.

Un Centre de scientométrie et de bibliométrie sera créé en 2021. Le Centre offrira un soutien didactique aux auteurs pour rédiger des textes en anglais destinés aux revues internationales et procédera aux analyses régulières de la production scientifique des facultés, départements, laboratoires et centres de recherche.

En 2021, le MGIMO lancera un autre cycle d'accréditation internationale de l'ensemble de ses programmes de formation. Vu l'importance d'une expertise indépendante de la stratégie commune de développement et de la qualité des programmes de formation, le MGIMO cherche à obtenir des accréditations internationales tous les 5 ans au moins, en s'adressant aux meilleures agences internationales (EFMD, AACSB et d'autres).

Des livres en russe ont été publiés sous les auspices du Dialogue de Sotchi :

- » « Les prisonniers de guerre soviétiques dans les camps de concentration allemands » (Sowjetische Kriegsgefangene im System der Konzentrationslager) par les historiens allemands Reinhard Otto et Rolf Keller ;
- » « Russie-Autriche : Jalons d'une histoire commune » sur les rapports bilatéraux de la fin du XVe siècle jusqu'à nos jours.

Publications en russe :

- » « La Corée moderne : métamorphoses des années turbulentes (2008-2020) », par A.V. Torkounov, G. D. Toloraïa et I.V. Diatchkov
- » « Sur le chemin de l'avenir — 3 », par A.V. Torkounov
- » « Atlas des relations internationales », sous la direction d'I. I. Okounev
- » « Économie numérique. Cours approfondi », sous la direction de M. I. Stolbov et E. A. Brendeleva
- » « Histoire de la Grande Victoire », sous la direction d'A. V. Torkounov
- » « Méthodes et pratiques diplomatiques modernes », par O.V. Lebedeva
- » « La sécurité internationale. Ses acteurs mondiaux et régionaux », sous la direction de M. M. Lebedeva et I. A. Nikitina
- » « La politique régionale d'Israël. Défis et réponses », par I. I. Kostenko
- » « Histoire des relations internationales. Du XVII<sup>e</sup> au début du XX<sup>e</sup> siècle », par N. I. Vassilieva
- » « Manuel d'anglais. La sécurité informatique », par O.V. Koulikova
- » « La politique comparée », sous la direction d'O.V. Gaman-Goloutvina
- » « Les droits de l'homme et les activités des grandes entreprises », par I. A. Arseniev
- » « Lettonie. Histoire de la première république », par R. K. Simonian
- » « Économie mondiale et relations économiques internationales », 4<sup>e</sup> édition, sous la direction d'A. S. Boulatov
- » « Sécurité informatique internationale : théorie et pratique », 2<sup>e</sup> édition en 3 volumes, sous la direction d'A. V. Kroutskikh
- » « Relations scientifiques et technologiques internationales à l'époque numérique », par A. V. Birioukov.
- » et d'autres.

En 2021, six livres en anglais devraient être publiés :

- » The Political Economy of Armed Conflicts in the Middle East
- » American Politics and Policies
- » Foreign policy decision making process in Russia: structure, main principles, and actors
- » Contemporary International Relations
- » Russian Politics
- » Concise History of Russia
- » World economy and International Business Environment





# **DÉVELOPPEMENT DE L'IMAGE DE MARQUE INTERNATIONALE DU MGIMO**

**MGIMO-Tachkent**

**Programmes et projets internationaux**

**Dialogue de Trianon**

**Dialogue de Sotchi**

**Quartette de dialogues**

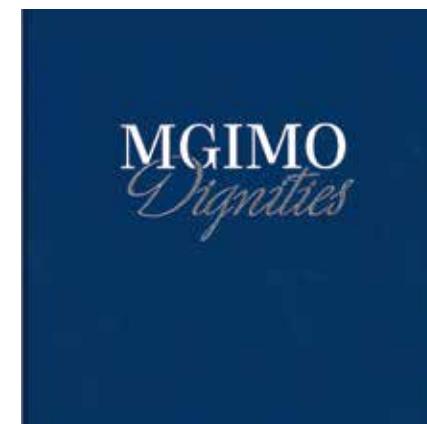
**ASEAN**

**Expositions éducatives internationales**

# 2020

MGIMO Dignities, un album unique contenant plus de 500 photos de personnages illustres a été publié en 2020. Il s'agit d'hôtes et de docteurs honoris causa du MGIMO qui l'ont visité au cours des trente dernières années et qui ont participé à des projets sociaux et académiques majeurs. Parmi ces hôtes de marque, on compte de nombreux anciens étudiants du MGIMO.

Fruit d'un travail de trois ans, l'album a été réalisé à l'occasion de l'anniversaire du recteur A.V. Torkounov. Ce témoignage sur les contacts multiformes entretenus par le MGIMO et son dirigeant n'est pas exhaustif. Il ne s'agit que de la coupe supérieure de la couche très profonde des contacts du MGIMO.



## MGIMO-TACHKENT



La filiale de Tachkent est fréquentée par 228 étudiants au bachelior, et 80 étudiants au master.

En 2020, quelque 30 enseignants du MGIMO de l'avenue Vernadski et du MGIMO-Odintsovo ont présenté des cours à la filiale de Tachkent, qui privilégie le principe modulaire en mettant l'accent sur la technologie financière et le droit des finances. Par ailleurs, huit enseignants d'Ouzbékistan ont travaillé au MGIMO-Tachkent durant une année.

Le recrutement des effectifs pour la filiale de Tachkent du MGIMO bat son plein ; les enseignants-linguistes ont suivi un programme de recyclage de six mois pour obtenir des compétences en traduction simultanée et en enseignement de l'anglais et du français.

Depuis février 2020, des cours préparatoires sont présentés au MGIMO-Tachkent à l'intention des promus des écoles secondaires et des licenciés.



# OBJECTIFS

- » conclure au moins 10 nouveaux accords avec des écoles du Top-30 des classements internationaux pour promouvoir les échanges d'étudiants et d'enseignants, ainsi que des projets conjoints ;
- » intensifier l'exportation de l'enseignement sur les marchés prioritaires ;
- » créer au moins cinq pôles régionaux de promus et partenaires : des plaques tournantes de dialogue entre les pays sous forme de missions à l'étranger (en Suisse, en France, en Chine, dans les pays de l'ASEAN et d'Europe de l'Est).

Les cursus ont été corrigés pour y ajouter une large part de langue ouzbèke professionnelle.

En décembre 2020, Rosobrnadzor a accordé une licence d'activités d'enseignement à la filiale de Tachkent du MGIMO. Un accord a été conclu entre le MGIMO et le Lycée académique International House — Tashkent, une unité autonome de l'Institut d'irrigation et de mécanisation agricole de Tachkent, pour y ouvrir deux classes du lycée Gortchakov du MGIMO. La part russe du programme est assurée à distance par les spécialistes du MGIMO via l'environnement électronique créé par Interhouse. Depuis septembre 2020, plus de 100 lycéens d'Interhouse suivent le programme russe en vue d'obtenir un double diplôme de fin d'études.

52 personnes font leurs études dans les deux classes de première du lycée Gortchakov auprès du MGIMO dans les locaux du lycée auprès de l'Université de l'économie mondiale et de diplomatie. Des cours supplémentaires sont offerts dans l'après-midi dans les locaux de la filiale du MGIMO. En 2020, grâce au soutien de F.K. Chodiev, des équipements ont été achetés pour le MGIMO-Tachkent.

La représentation du Fonds international Chodiev en Ouzbékistan a institué des bourses pour les jeunes talents désireux de faire leurs études au MGIMO-Tachkent.



## Projets du MGIMO-Tachkent :

1. Cours préparatoires dans les locaux de la filiale de Tachkent du MGIMO.
2. Augmenter le nombre de places pour les candidats aux programmes de bachelor et de master à la filiale de Tachkent du MGIMO.
3. Augmenter le nombre d'étudiants dans les classes du MGIMO (dans les lycées académiques Interhouse et auprès de l'Université de l'économie mondiale et de diplomatie).
4. Améliorer les compétences du corps enseignant au MGIMO-Tachkent.
5. Organiser des conférences et colloques impliquant le MGIMO et l'Université de l'économie mondiale et de diplomatie.
6. Encourager les activités des clubs et associations d'étudiants.

2021-2025

# 2020

## PROGRAMMES

### ET PROJETS INTERNATIONAUX

En 2020, le MGIMO a poursuivi ses efforts pour internationaliser ses programmes.

Les premiers étudiants de la filière « Gestion » gérée en commun avec l'École de commerce de Rennes (France) et l'École de commerce européenne (Paris, France) ont été admis.

Un nouveau programme de double diplôme en relations internationales a été créé en partenariat avec l'Université nationale de Séoul.

Les programmes existants multiplient leurs partenaires : les étudiants au programme de master « GR and lobbying » ont désormais la possibilité de suivre leurs cours à l'Université libre internationale des sciences sociales Guido Carli (Italie) et ceux qui étudient dans le cadre du programme « Consultation politique et Relations internationales » peuvent le faire à Sciences Po Strasbourg (France).

Le programme de « Droit international et droit comparé » de la faculté de droit international du MGIMO est développé en collaboration avec Swiss School for International Relations (Genève, Suisse).



Des négociations sont en cours entre le MGIMO, la Henley Business School (Royaume-Uni) et l'Université du commerce international et de l'économie de Pékin (Chine) avec pour objectif de mettre sur pieds une filiale tripartite. Des projets conjoints avec l'Université de Pékin (23<sup>e</sup> rang au classement mondial QS) et l'Université de Heidelberg (64<sup>e</sup> rang au classement mondial QS) sont à l'étude.

Les projets de recrutement de partenaires étrangers, entre autres avec des subventions internationales, seront poursuivis.

Dans le but de promouvoir ses programmes de formation à l'échelle internationale, le MGIMO préparera des cours généraux en ligne, en anglais, dans plusieurs disciplines qui seront disponibles sur la plateforme internationale Coursera : IR History; Contemporary IR ; Intro to IR Theory and World Politics ; Conflict and Cooperation in Eurasia, etc.



Un nouveau programme de bachelor, « International Business and Finance », enseigné totalement en anglais, a été inauguré à l'Institut des relations internationales et d'administration du MGIMO. Ce programme englobe les disciplines économiques et mathématiques indispensables pour comprendre et modéliser l'économie moderne et les systèmes financiers, ainsi que des cours de gestion des processus économiques par les entreprises. Un tiers du temps d'études est consacré aux disciplines ayant trait à la politique et au droit international, « carte de visite » de l'Université. Ce programme est destiné aux étudiants russes et étrangers ayant reçu une formation en anglais et obtenu des diplômes IB, A level, GCSE/iGCSE, etc.

L'Institut des relations internationales et d'administration développe son partenariat avec l'Université de Princeton. En 2020, le MGIMO a accueilli une simulation de crise internationale autour de l'Afghanistan, avec la participation d'étudiants du MGIMO et de l'Université de Princeton.

L'Institut des relations internationales et d'administration s'est associé à la Sam Nunn School of International Affairs auprès du Georgia Institute of Technology (États-Unis) pour réaliser le projet « Nouvelles technologies, outils de la

politique extérieure des États », qui comprend un module éducatif pour les étudiants et des possibilités de recherche pour le corps enseignant (avec le soutien de l'Endowment du MGIMO).

En mai 2020, l'historien John Gaddis, professeur à l'Université de Yale et lauréat du Prix Pulitzer, mondialement connu grâce à ses ouvrages sur la « grande stratégie » et la Guerre froide, a fait un discours devant les étudiants et le corps enseignant.



Pendant l'année académique 2019/2020, un programme facultatif de « Science Diplomacy and International Law » a été offert aux étudiants du programme de master au MGIMO. Il a été préparé par les professeurs de deux universités : MGIMO (A. N. Vylegjanine) et Tufts (P. Berkman).

En février 2021, la journaliste britannique Alison Smale (The New York Times, The Associated Press, International Herald Tribune), secrétaire générale adjointe à la communication des Nations unies de 2017 à 2019, a fait des conférences pour les étudiants de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> année à la faculté de journalisme international.



Un Centre de diplomatie scientifique a été créé auprès du MGIMO. Il a à sa tête un scientifique éminent, le professeur Paul Arthur Berkman, qui a dirigé le Programme géopolitique dans l'océan Arctique au Scott Polar Research Institute de l'Université de Cambridge et qui a travaillé à l'Université de Californie. Depuis 2015, Paul Berkman est professeur de diplomatie scientifique à l'École de droit et de diplomatie Fletcher auprès de l'Université Tufts. Paul Berkman a été à l'origine du premier dialogue officiel entre l'OTAN et la Russie sur la sécurité en Arctique.



### Au total, 28 programmes internationaux existent à l'Université :

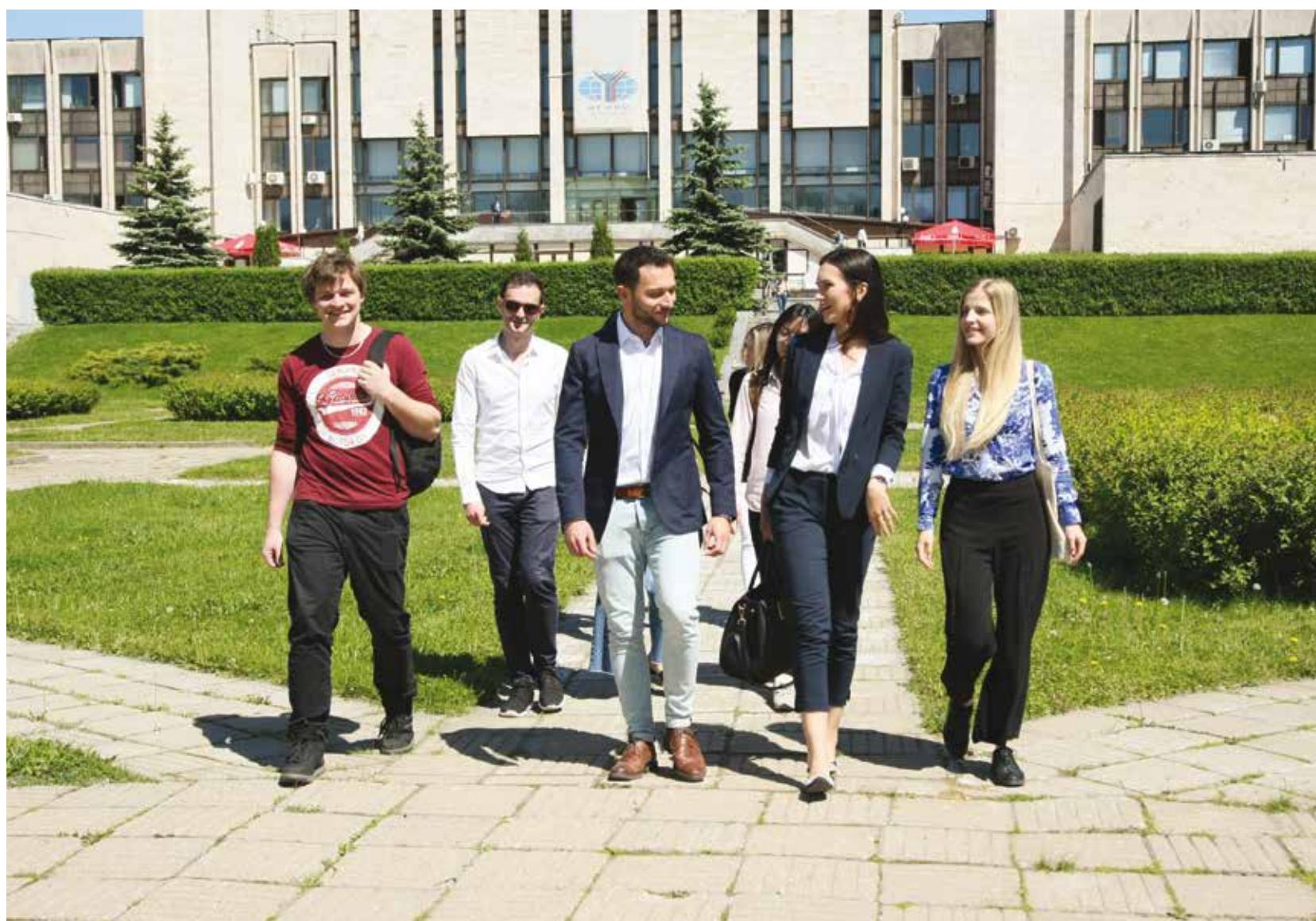
- » Sciences Po (France), 2<sup>e</sup> rang mondial en sciences politiques au classement QS ;
- » Université libre de Berlin, 130<sup>e</sup> rang au classement mondial ;
- » École des hautes études commerciales de Paris, 9<sup>e</sup> rang en commerce et administration au classement QS ;
- » Université Bocconi (Italie), 7<sup>e</sup> rang en commerce et administration au classement QS ;
- » LUISS Guido Carli (Italie), 48<sup>e</sup> rang en science politique au classement QS ;
- » Université Yongso (République de Corée), 85<sup>e</sup> rang au classement mondial QS ;
- » Université de Reading (Royaume-Uni), 205<sup>e</sup> rang au classement mondial QS

# 2020

## Étudiants étrangers

Le MGIMO promeut des partenariats stratégiques avec les meilleures écoles du monde. En 2020, les étudiants du MGIMO ont eu la possibilité de suivre des cours en temps réel aux côtés des étudiants des universités de Princeton et d'Oxford, à la Fletcher School of Law and Diplomacy, à Sciences Po, à l'Université de Genève, au Georgia Institute of Technology, à l'Université de Reading et bien d'autres encore.

Parallèlement, le MGIMO cherche à internationaliser son campus en multipliant les programmes en anglais et en augmentant la part des étudiants et enseignants étrangers. Presque un tiers des étudiants inscrit au master sont étrangers, et ils viennent de plus de 70 pays du monde. Au cours de l'année, le MGIMO accueille plus de 200 professeurs étrangers qui donnent des conférences sur des sujets d'actualité. Le recours aux cours vidéos intégrés à l'intention d'étudiants de diverses universités devient de plus en plus fréquent.



## LE DIALOGUE DE TRIANON, FORUM FRANCO-RUSSE



Le Dialogue de Trianon est devenu l'un des outils majeurs de la coopération entre les sociétés civiles et les communautés professionnelles des deux pays. Dans le contexte actuel de tension grandissante dans les relations entre la Russie et plusieurs pays d'Europe, il revêt une importance particulière.

La plateforme numérique dialogue-trianon.ru/fr sert à diffuser les informations concernant ce forum. La plateforme est un portail d'information bilingue consacré aux relations entre la Russie et la France, qui sert aussi à organiser des concours et sondages en ligne, à stocker des

vidéos des événements, et à déposer des demandes de subventions ou de participation aux initiatives du Dialogue de Trianon.

Les activités de ce dernier s'articulent autour d'un thème principal. Ces dernières années, les thèmes dominants ont été l'urbanisme et l'aménagement du territoire (2018), l'enseignement et l'éducation (2019), le climat et la protection de l'environnement (2020). La question de l'environnement a été maintenue pour 2021, mais son contenu a été enrichi. En 2021, le sujet principal est ainsi formulé : « Écologie. Santé. Science ».



### Science et enseignement

En 2020, le Dialogue de Trianon a poursuivi ses activités en vue de rapprocher les universités russes et françaises.

L'année a débuté par un Forum russo-français des recteurs des écoles de sciences humaines sous l'égide de l'Université d'État russe des sciences humaines (RGGU) et avec la participation d'écoles de Paris, de Grenoble, de Toulouse, de Rennes, ainsi que du MGU, du RGGU, du MPGU, du MGLU, du RUDN, du SPbGU, de l'Université d'État de Tomsk et d'autres universités russes. La prochaine réunion est prévue pour octobre 2021 à Toulouse.



Un colloque russo-français a réuni en mars 2020 des responsables d'espaces naturels protégés et des parcs nationaux des deux pays, ainsi que des curateurs de pavillons nationaux au Congrès mondial de la nature et des dirigeants d'ONG spécialisées. Le Dialogue a accordé son soutien à l'Université d'État russe d'hydrométéorologie (RGGMU) et à l'Université de Versailles pour organiser plusieurs conférences sur l'exploration et la protection de l'Arctique.

Au second semestre de 2020, le Dialogue de Trianon a parrainé plusieurs activités de vulgarisation scientifique et d'éducation à l'environnement. Une conférence en ligne a été organisée avec des militants du projet « Arctique vert », qui ont discuté avec des lycéens et des étudiants de Paris, Bordeaux et Lyon de bénévolat en Arctique. Une rencontre a eu lieu avec des scientifiques à l'origine du projet du « Parc du Pléistocène », qui vise à restaurer la biodiversité en Arctique.

Le festival « Organika » dédié aux technologies vertes dans l'agriculture a eu lieu dans la région de Rostov-sur-le-Don.

Le projet « Science verte » a présenté aux publics russe et français une série de conférences sur l'écologie et le chan-

gement climatique, ainsi des reportages sur des initiatives citoyennes en matière environnementale.

Le Dialogue de Trianon s'est joint au Centre environnemental « Zapovedniki » (Espaces protégés) pour créer un programme de formation en « Responsabilité écologique des entreprises » sur la plateforme Coursera.

La seconde édition du Salon de l'enseignement supérieur franco-sibérien, qui a réuni 23 écoles françaises et 14 russes, s'est tenue en septembre 2020. En 2021, le Dialogue de Trianon parrainera la troisième édition de ce Salon qui se déroulera en octobre à Bordeaux.

Deux programmes de masters russo-français seront lancés en 2021 : l'un en gestion artistique, réalisé par le MGIMO et le CNAM, et l'autre en écologie, organisé par le MGIMO, en collaboration avec le RGGMU et l'Université de Versailles.

Le premier forum russo-français consacré à l'intelligence artificielle a eu lieu le 26 février 2021 en visioconférence. Les parties ont convenu de réaliser en 2021 des projets conjoints consacrés à l'IA sous l'égide du Dialogue de Trianon.

Le 31 mars 2021, le Dialogue de Trianon et l'IFRI ont donné le coup d'envoi à une série de rencontres d'experts sur le changement climatique.



## Économie. Entreprise. Nouvelles technologies



La conférence « Trianon startups », qui s'est déroulée en février 2020 à Moscou dans les locaux du Musée des Beaux-Arts A. Pouchkine, a porté sur les investissements dans des startups écologiques. L'événement a servi de cadre à 320 rencontres entre des startups françaises et des entreprises russes, dont un tiers ont abouti à des projets conjoints. Le Dialogue de Trianon œuvre déjà à l'organisation de la prochaine édition de « Trianon startups », en 2021 à Versailles, ainsi que dans le cadre du salon industriel russe INNO-PROM à Ekaterinbourg.

Le forum russo-français des technologies vertes Cleantech, tenu en visio-conférence en novembre 2020, a été un autre événement de taille dans le domaine de la coopération entre des startups et des entreprises.



Le Dialogue de Trianon est désormais un partenaire du programme commercial du Forum Stolypine. Ce dernier s'est déroulé à Moscou en septembre 2020. Des experts et des promoteurs du dialogue provenant des universités Sciences Po et HEC, ainsi que des compagnies Total, Orange, Engie, Dassault, Blablacar ont participé aux débats sur les transports, les technologies numériques et l'enseignement.

Le forum de jeunes dirigeants économiques russes et français « Choiseul 100. Russie » poursuit ses activités.



## Engagement des jeunes

Un dialogue russo-français de jeunes concernant le climat a été lancé en 2020 en collaboration avec l'Association européenne des jeunes pour le climat. Il a servi de cadre à une série de rencontres entre des jeunes et des experts russes et français. En octobre 2020, le RGGMU de Saint-Petersbourg et l'École normale supérieure de Paris ont accueilli une table ronde de jeunes sur le changement climatique en Arctique.

Un concours d'essais sur les progrès des technologies et l'environnement, « Cher demain ! », a été un succès. 20 gagnants ont été sélectionnés parmi plusieurs milliers de lycéens russes et français.

En 2021, le Dialogue accordera une attention particulière à l'enseignement scolaire.

Un Forum des écoles russes en France est prévu pour mai 2021 sous les auspices de la Maison russe de la science et de la Culture à Paris, avec la participation de sections internationales de langue russe et d'écoles françaises où le russe est enseigné.

En prévision du Congrès mondial des mathématiciens de 2022, le Dialogue de Trianon parrainera les Journées des mathématiques russo-françaises pour enfants et adultes (octobre 2021), en vue de resserrer les liens entre les deux pays en matière d'enseignement des mathématiques.

Le Dialogue de Trianon sera partenaire du Congrès mondial du Conseil international du livre jeunesse qui se déroulera à Moscou en septembre 2021.

## Engagements des régions en Russie et en France

Conçu par le bureau d'architecture français Orchestra.design, le projet de reconstruction du quai de la rivière Kazanka à Kazan est dès à présent l'exemple d'une coopération inter-régionale réussie.

Deux colloques ont eu lieu en février et mars 2020 dans le cadre du projet « La trame verte et bleue de la charpente urbaine pour créer des villes durables et intelligentes », réalisé par la Fé-



Le Dialogue continue d'appuyer des clubs jeunesse russo-français. Une aide a été accordée au développement de la plateforme en ligne MeetMyMentor, conçue par le club d'étudiants Newpolis, pour la diffusion de classes de maîtres d'experts russes et français.

En 2021, le Junior Business Club France-Russie participera à un forum économique bilatéral de jeunes, en collaboration avec les HEC de Paris.



## Culture et arts

En mars 2020, Paris a accueilli la semaine du film russe consacrée à l'écologie, l'exposition de photos de l'explorateur polaire I. Gratchev « En Antarctique, sur les traces de mon père », et l'explorateur polaire et géographe Jean Malaurie, fondateur de l'Académie arctique de Saint-Pétersbourg, a publié son recueil de pastels intitulé « Crépuscules arctiques ».

À l'automne 2020, le Dialogue a parrainé plusieurs festivals du film : le Festival du cinéma documentaire et d'écologie « Ciné-Jardins » à Paris, ainsi que le festival du cinéma « vert » français à Kazan, Saint-Pétersbourg et Novossibirsk.

À l'été 2020, le Dialogue de Trianon a apporté son soutien à deux festivals de musique. Il s'agit du Festival de musique sacrée de l'Abbaye de Sylvanès, ainsi que du festival de musique classique russe « La Clé des Portes » (à Mer et Talcy).

L'édition 2021 du festival « La Clé des Portes » doit se tenir au palais de Tsarytsyno, à Moscou.

Un sommet des conservateurs de musée des deux pays est planifié pour 2021.

Dans le cadre du Forum de Paris pour la Paix en 2020, le Dialogue de Trianon a parrainé le projet du WWF Russie, « People for Nature », et il a été à l'origine de l'exposition en ligne de vidéos d'artistes modernes russes et français « Écologie et nouvelle fonctionnalité » (dialogue-trianon-art.ru). Le projet « People for Nature » est entré dans le Top-10 à l'issue du forum.



# 2020

## FORUM RUSSO-AUTRICHIEN

### DE LA SOCIÉTÉ CIVILE « DIALOGUE DE SOTCHI »



À l'heure actuelle, le Dialogue de Sochi est le maillon central de la coopération entre les sociétés civiles de Russie et d'Autriche, comme en témoigne toute une série d'événements variés.

En privilégiant l'économie, la culture, la science et les sports, le Dialogue de Sochi focalise son attention sur les jeunes. FIFA20 #dialogocup2020, un tournoi d'e-sport parrainé par le Dialogue de Sochi, a suscité un grand écho chez les jeunes Autrichiens et Russes et peut constituer un bon exemple d'engagement et d'étroite coopération entre les jeunes de diverses régions des deux pays. L'Agence fédérale russe pour la jeunesse a commandité cette manifestation à laquelle 150 personnes ont participé. Côté autrichien, l'événement a eu pour partenaire l'Association de e-sport d'Autriche.

Le jeune auditoire du Forum a été élargi grâce aux activités scientifiques et éducatives du Dialogue de Sochi. À ce titre, l'inauguration du programme scientifique et de formation « Russie-Autriche : histoire, politique, économie et culture » a été l'événement principal. Depuis le 1er septembre 2020,

des diplomates, hommes politiques, personnalités culturelles, scientifiques et économistes autrichiens de renom font des conférences pour des étudiants du RGGU en russe, en allemand et en anglais.

Le premier Salon du Dialogue de Sochi a mis en présence deux célèbres solistes de la scène classique mondiale : Anna Netrebko et Yusif Eyvazov.

Le Dialogue de Sochi prépare un cours en ligne sur la plateforme de formation Coursera, consacré à l'histoire d'Autriche et des relations russo-autrichiennes, de la Carantanie et du margraviat d'Autriche, jusqu'à l'indépendance de 1955 et aux Jeux olympiques d'hiver d'Innsbruck.

Un cours de huit conférences sur la culture d'Autriche a été préparé pour le volet #stayhomewithsochi du dialogue. Chacune des conférences constitue une sorte de « carte de visite » d'un art en Autriche : musique, beaux-arts, architecture, cinéma ou philosophie. Tous les matériaux sont libres d'accès et peuvent être téléchargés sur le portail d'information du Dialogue de Sochi ou sur celui de l'École électronique de Moscou.





Conférence « Leadership dans l'étude du génome humain » —  
**les 8 et 9 juillet 2021**

Conférence « Problèmes de la décarbonation » —  
**du 10 au 13 août 2021**

Pour développer des compétences commerciales et encourager les jeunes à créer des startups, le Dialogue de Sotchi a lancé, conjointement avec l'École de commerce et de compétences internationales du MGIMO, une série de webinaires impliquant des hommes d'affaires et des personnalités publiques d'Autriche.

Le premier webinaire, avec la participation de Wolfgang Meier du conseil d'administration de Backaldrin International The Kornspitz GmbH, a eu lieu le 19 mai 2020, alors que le webinaire des représentants commerciaux de Russie et d'Autriche, Rudolf Lukawski et Alexandre Potiomkine a été présenté le 2 juin. Le 7 décembre 2020, c'était au tour d'Anton Greiler, directeur général de Julius Meini Russland, et le 14 décembre, ce fut celui d'Andreï Samsonov, directeur de Felder Group Russie. Tous les webinaires sont accessibles sur le portail du « Dialogue de Sotchi ».

À l'occasion des 75 ans de la Victoire dans la Grande guerre patriotique de 1941-1945, le livre « Les prisonniers de guerre soviétiques dans les camps de concentration allemands » (Sowjetische Kriegsgefangene im System der Konzentrationslager) des historiens allemands Reinhard Otto et Rolf Keller a été traduit en russe, publié et présenté par la Société historique de Russie dans le cadre du Forum du « Dialogue de Sotchi ». Cet ouvrage est l'aboutissement de plus de 30 ans de recherches minutieuses effectuées par les auteurs au Mémorial du camp de Mauthausen, en Autriche, et constitue une description sans parti pris du système d'extermination mis en place par les nazis. Le « Dialogue de Sotchi » a remis gratuitement la plus grande partie des exemplaires aux bibliothèques municipales et aux écoles supérieures russes de diverses régions du pays. La version électronique du livre peut être consultée librement. Si la situation épidémiologique revient à la normale, MM. Otto et Keller feront cette année une série de conférences dans des universités russes.



# 2020

## QUARTETTE DE DIALOGUES

Novembre 2020 a été marqué par une table ronde des dialogues — « Restaurer pour développer ». Il s'agit de la première rencontre des dirigeants et experts de forums bilatéraux entre d'une part la Russie, et d'autre part l'Allemagne, la France, l'Autriche et l'Italie. L'enjeu était de trouver des points d'accord pour promouvoir la coopération entre les dialogues, ainsi que les projets communs pour 2021.



## ASEAN

Durant toute l'année 2020, des responsables du Centre de l'ASEAN ont animé des débats scientifiques et participé à des conférences russes et internationales, ainsi qu'à des réunions d'experts consacrées aux tendances du développement de l'Asie de l'Est et de l'ASEAN, mettant en présence des universitaires et des chercheurs de la région.

Au cours du premier semestre de l'année, le Centre a régulièrement accueilli des délégations diplomatiques de pays de l'ASEAN, y compris le secrétaire général de l'ASEAN. En février, le MGIMO a accueilli une conférence scientifique et pratique à l'occasion des 70 ans des relations diplomatiques entre la Russie et l'Indonésie.

La série de conférences en ligne « Journées académiques de l'ASEAN au MGIMO en 2020 » s'est inscrite dans le volet académique des activités du Centre. Des experts de Russie, de Singapour, de Thaïlande et d'Indonésie y ont pris la parole. Les étudiants et enseignants du MGIMO ont été rejoints par des experts de régions russes, de pays de l'ASEAN, de la CEI et d'Europe.

La seconde réunion du Réseau des centres de recherche Russie-ASEAN (NARTT) a eu lieu en novembre 2020, en collaboration avec le Centre d'études stratégiques et internationales de Jakarta.





La « Semaine de l'ASEAN 2020 au MGIMO » qui s'est déroulée en décembre, a donné lieu à plusieurs événements éducatifs et culturels, dont une conférence internationale sur la Russie et l'ASEAN en tant qu'acteurs régionaux, une table ronde internationale sur les nouveaux axes de la diplomatie des jeunes, des classes de maîtres linguistiques, une visioconférence avec des anciens du MGIMO travaillant dans des pays de l'ASEAN, et d'autres encore.

Les collaborateurs du Centre font souvent des commentaires dans les médias russes et étrangers au sujet des relations entre la Russie et l'ASEAN, des événements en cours en Asie-Pacifique et de la situation économique dans la région (commentaires accordés au Comité national australien du Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie Pacifique, à la chaîne RTVI, au quotidien vietnamien Thanh Niên). Les experts du Centre font partie des équipes de plusieurs publications internationales.

Au milieu de 2020, le Centre de l'ASEAN a dressé un bilan de ses 10 ans d'activités dans une brochure présentant ses principaux projets.

En 2021, le Centre s'attaquera à plusieurs projets à l'occasion des 25 ans du dialogue Russie-ASEAN et des 30 ans des relations entre la Russie et cette organisation. Il sera question, entre autres, de traduire des ouvrages marquants consacrés aux activités de l'ASEAN, d'organiser des conférences et des expositions internationales, et de préparer un programme de master Russie-ASEAN

## EXPOSITIONS ÉDUCATIVES INTERNATIONALES

Le MGIMO participe traditionnellement à diverses expositions éducatives internationales.

En 2020-2021, l'équipe de l'Université a animé des stands et présenté des programmes aux expositions « Enseignement international » à Tachkent (Ouzbékistan) et Nour-Soultan (Kazakhstan), « Skola 2020 » à Riga (Lettonie), « Formation et carrière » à Minsk (Biélorussie), lors de la 51e édition du Salon international de Moscou « Formation et carrière » et à l'exposition « Guide de l'admission ».

Des foires régionales « Formation et profession » et « Enseignement supérieur international » se dérouleront en mai 2021 en Ouzbékistan : à Tachkent, Samarkand, Boukhara, Ferghana et Ourgouentch.





# **UNE UNIVERSITÉ CENTRÉE SUR L'HUMAIN**

**Centre de volontariat**

**Souci du confort et de la santé**

**Sport**

**Art et culture**

**Mémoire vivante**

# 2020

## MGIMO

— figure parmi les meilleures universités russes :  
c'est ce qui ressort de l'analyse de presque  
avis laissés par des étudiants sur le portail « Tabitourient »

# 80 000

# 271

écoles supérieures publiques russes  
ont pris part à la sixième étude « Navigateur social »  
effectuée par l'agence de presse « Rossia Sevodnia »

## CENTRE DE VOLONTARIAT

En 2020, le corps de bénévoles du MGIMO a aidé à organiser la Revue de la Victoire et la 3e édition du Forum Stolypine ; il s'est aussi chargé du cours de formation en ligne du service de protocole pour les représentants de plus de 15 écoles supérieures de Russie et de 10 pays étrangers.

Le Centre de bénévolat du MGIMO a remporté un prix lors du concours « Bénévole de Moscou — 2020 » dans la catégorie « Une bonne équipe. École supérieure ». Les épreuves finales du concours ont mis en présence 68 centres de bénévoles de Moscou.



# 2020

## SOUCI DU CONFORT ET DE LA SANTÉ



Appuyés par Endowment et l'Union des étudiants, les bénévoles du MGIMO ont activement participé à l'action nationale « Nous sommes ensemble ». 30 bénévoles, dont des étudiants et des diplômés de l'Université, ont livré plus de 200 kits d'articles de première nécessité et médicaments aux vétérans du MGIMO et aux étudiants confinés au foyer universitaire. Ce projet est géré par la direction du travail éducatif.

Depuis le 1er septembre, un laboratoire spécialisé a procédé à plus de 200 tests de dépistage du COVID-19 dans les foyers universitaires du MGIMO, et quelque 100 kits alimentaires y

ont été livrés. Un registre d'information unique est tenu dans l'Université pour contrôler le taux de morbidité ; les données sont mise à jour quotidiennement.

Un nouveau cabinet dentaire a été inauguré le 15 février à la polyclinique universitaire. Cela est devenu possible grâce au soutien du membre du Conseil d'administration du MGIMO I. A. Chamara, ainsi que du fonds caritatif « Anastasia ». Le cabinet dentaire du MGIMO est doté d'équipements de pointe.

À la suite de la mise en service du nouveau foyer universitaire, le bâtiment du foyer N°1, situé sur la rue Novotcheriomouchkinskaïa, accueillera dorénavant des salles de cours.



Transformation du foyer de la rue Novotcheriomouchkinskaïa en bâtiment universitaire



## Le 95e anniversaire de N. I. LEBEDEV



Le 15 novembre 2020, Nikolai Ivanovich Lebedev, le légendaire recteur du MGIMO, qui a dirigé l'institution entre 1974 et 1985, a soufflé ses 95 bougies.

Les succès de Nikolai Ivanovich dans la formation de cadres diplomatiques lui ont valu de hautes distinctions gouvernementales : il a été décoré des ordres Insigne d'honneur (1975), de l'Amitié des peuples (1980) et Lénine (1984). Le mythique recteur, pour reprendre l'expression qu'a utilisée le ministre russe des Affaires étrangères S. V. Lavrov lors d'une des rencontres annuelles des anciens étudiants du MGIMO, a redoré le blason de cet institut en le propulsant au sommet des écoles supérieures nationales.

## SPORT

Le MGIMO réalise de grands exploits dans le domaine sportif. Avec le soutien d'Endowment, l'équipe de hockey du MGIMO, « Les Diplomates », est devenue, pour la première fois dans l'histoire, championne absolue de la Xe saison de la Ligue estudiantine de Moscou dans la division « Bachelor ». Pour la nouvelle saison, l'équipe du MGIMO évoluera pour la première fois dans la Division supérieure de la Ligue.

L'équipe de golf du MGIMO s'est classée troisième lors de la cinquième édition du Championnat national de l'Union sportive des étudiants de Russie.

Les tournois traditionnels de basket-ball, de volley-ball, de football, d'échecs et d'autres encore, ont eu lieu comme d'habitude ; des conférences en ligne entre des étudiants et des athlètes réputés ont aussi été organisées.

Le marathon en ligne du MGIMO Health& Fitness Week a débuté en novembre. Plus de cent étudiants se sont entraînés pendant une semaine sous la direction de mentors chevronnés et ont suivi des cours consacrés à la nutrition et à un mode de vie sain.

Un tournoi LAN de e-sport, le premier dans l'histoire du MGIMO, a eu lieu en décembre 2020. 14 équipes se sont disputé une place en finale, et presque 13 000 spectateurs ont suivi les compétitions en ligne.





Le projet « Sports étudiants au MGIMO. Redémarrage » a remporté le concours de la meilleure organisation d'activités sportives, du ministère russe de la Science et de l'Enseignement supérieur, et il a obtenu une subvention pour être mis en œuvre. Le projet prévoit de repenser les manifestations sportives de masse, de moderniser les équipements du Centre des sports du MGIMO, de lancer plusieurs cours de formation et de créer un Musée des sports du MGIMO. La rénovation du Club sportif des étudiants occupe une part importante de ce projet. Une stratégie de développement, un livre de marque et une nouvelle structure de l'organisation ont été élaborés.

Le Musée des réalisations sportives du MGIMO a été inauguré le 1er mars 2021. L'exposition informe les visiteurs des événements à marquer d'une pierre blanche et illustre avec des photos l'histoire des sports au MGIMO, de sa fondation jusqu'à nos jours. Des coupes et autres trophées, ainsi que des tables de tournoi présentant les résultats enregistrés par les équipes lors des compétitions intra-muros et contre des équipes d'autres écoles, comptent parmi les pièces exposées. À cette même occasion, les salles de gym et de lutte rénovées, ainsi que de nouveaux équipements pour entraînements et compétitions sportives ont été présentés.



# ART ET CULTURE

## Ateliers artistiques pour étudiants

Les ateliers du Centre culturel de l'Université — danses de bal, chant, peinture, théâtre, chœur, danses modernes, ensemble vocal, guitare, lettres et poésie — ont offert plus de 200 cours à distance.

Le même format a été adopté pour des spectacles et des mobilisations éclair : le concert Spring session, le concert dédié aux 75 ans de la Victoire dans la Grande guerre patriotique, une prestation du chœur du MGIMO, le bal des promus MGIMO Finished Party 3D, la Journée des Connaissances au campus d'Odintsovo, la présentation du Centre culturel, la Bataille des Facultés, un Festival des cultures des ethnies peuplant la Russie et le MGIMO Music Awards ; des mobilisations éclair ont été organisées sur les chansons « We are the world » et « Thé au citron ». Les vidéos de ces événements ont été visionnés plus de 200 000 fois.

La Ligue KVN (Club des joyeux lurons) du MGIMO a entièrement adopté le format en ligne. En janvier 2020, l'équipe KVN du MGIMO « Trois bogatyrs », appuyée par Endowment, a fait une belle prestation lors du festival réel KiViN-2020 et a obtenu le privilège de représenter l'Université dans la Ligue centrale de Moscou et sa région pour la nouvelle saison.

Endowment a financé l'achat d'instruments de musique et d'équipements pour l'orchestre de chambre MGIMO-Symphony. L'orchestre participe à tous les concerts qui se tiennent à l'occasion d'événements marquants dans la vie de l'Université.



# MÉMOIRE VIVANTE

Monument aux anciens du MGIMO  
qui ont combattu pour la Patrie

L'inauguration solennelle, en 2020, du mémorial reconstruit dédié aux Anciens du MGIMO qui ont combattu pour la Patrie, qui a coïncidé avec la Fête du MGIMO, est l'aboutissement d'un important projet réalisé en commun par l'Université et l'Académie des Beaux-Arts de Russie, partenaires de longue date, en vue d'immortaliser des personnalités historiques. Le mémorial est l'œuvre de l'artiste populaire de Russie, l'académicien N. A. Ivanov, et du secrétaire principal de l'Académie des Beaux-Arts de Russie, O. A. Kochkine.

Les noms de six Héros de l'Union soviétique, promus et enseignants du MGIMO, sont inscrits sur une plaque de granit.

Album souvenir

« Visages de notre Victoire »

À l'occasion des 75 ans de la Grande victoire, l'Association des anciens du MGIMO, la direction éducative et le Centre d'éducation patriotique auprès du ministère russe des Affaires étrangères ont publié l'album souvenir « Visages de notre Victoire ». L'album présente les portraits avec fiches biographiques de 323 employés, enseignants et anciens étudiants du MGIMO qui ont survécu aux combats, ainsi que de parents d'étudiants, professeurs et anciens du MGIMO qui ont combattu ou travaillé pour la Victoire.

Plateforme Internet

« Diplomatie de la Victoire »

Une bibliothèque numérique de données a été mise en ligne pour les 75 ans de la Grande victoire. Elle contient des photos des archives qui illustrent les activités des diplomates soviétiques entre 1941 et 1945, des lettres, des mémoires, des photos et des fiches bio des premiers promus du MGIMO qui ont survécu aux combats, ainsi que de parents d'étudiants, professeurs, collaborateurs et anciens du MGIMO, qui ont défendu la Patrie au front comme à l'arrière.

Concert en ligne pour la Journée de la Victoire

Le 9 mai, des anciens du MGIMO ont participé à un concert en ligne pour les 75 ans de la Grande victoire.



**АЛЕКСАНДР НЕВСКИЙ 800 ЛЕТ** ДИПЛОМАТ ПОЛТИН ВОИН

Un programme fédéral a été conçu pour célébrer le 800e anniversaire de naissance du prince Saint Alexandre Nevski. Le MGIMO a été chargé d'organiser plusieurs événements conçus par la paroisse de l'église Alexandre Nevski et du métrochion du Patriarcat auprès du MGIMO. Une randonnée équestre vers les hauts lieux de la gloire militaire du prince, à objectif historique et environnemental, est notamment prévue pour l'été 2021.

*Avec le soutien de la société UGMK*





**PROMUS PROSPÈRES,  
UNIVERSITÉ EFFICACE**

**Association des anciens étudiants du MGIMO**

**Centre de carrières du MGIMO**

# 2020

## ASSOCIATION DES ANCIENS ÉTUDIANTS DU MGIMO

Fondée en 1991, l'Association des anciens du MGIMO préserve et enrichit les traditions de l'Université et resserre les liens entre les anciens en les faisant participer à la vie de leur Alma Mater.



En 2021, l'Association fêtera ses 30 ans. Il s'agit de la première communauté d'anciens d'une université en Russie. Un long chemin a été parcouru depuis la fondation : une base de données des anciens a été créée, une gamme de rencontres devenues traditionnelles a été conçue, depuis les conférences d'affaires et scientifiques jusqu'aux manifestations sportives et culturelles, le système de privilèges pour les membres de l'Association est en évolution, des efforts importants sont déployés pour préserver les traditions des premières générations des promus du MGIMO. L'aspect international des contacts entre les anciens est privilégié ces dernières années : des communautés des anciens ont été créées dans d'autres pays, des forums internationaux et des rendez-vous régionaux se tiennent régulièrement.

Pour cette nouvelle étape de son développement qui commence, l'Association adopte de nouvelles approches, définies par la Stratégie de développement du MGIMO. Les promus seront plus présents dans la vie de l'Université sous tous ses aspects, car ils sont tous des enseignants en puissance, futurs commanditaires ou auteurs de recherches, employeurs ou investisseurs de l'avenir. L'objectif principal est de créer de nouveaux produits en ligne et de repenser le format des événements pour faire du réseautage et promouvoir les compétences.

L'Association des anciens travaille à une nouvelle plateforme Internet destinée aux promus pour automatiser des processus de base, réunir les conditions pour la promotion des clubs, à savoir la formation de communautés en fonction des intérêts, l'engagement dans la coopération avec l'Université d'un maximum de ses anciens et l'actualisation de la base de données des anciens pour leur proposer toujours plus d'offres exclusives des partenaires du MGIMO.



Des manifestations régulières seront tenues dans ce nouveau format. Une attention particulière est accordée aux clubs, de nouvelles communautés venant s'ajouter aux clubs déjà existants d'amateurs de golf, de football, d'écologistes, de promus de l'Institut des études européennes, etc. Des clubs des anciens sont organisés dans de grandes villes russes aux côtés des associations d'amateurs de voile et d'équitation et de clubs de spécialistes dans divers domaines.



## Carte co-brandée de l'Association des anciens — Gazprombank



« Ce projet commun avec l'Association des anciens du MGIMO s'inscrit dans le droit fil de la longue coopération entre Gazprombank et l'Université. Le lancement de la carte co-brandée est avant tout l'occasion pour la Banque d'accorder une aide durable au Endowment du MGIMO et de populariser la culture de la collecte de fonds en Russie », explique Natalia Tretiak, première vice-présidente de Gazprombank.

En décembre 2020, l'Association des anciens du MGIMO a lancé avec Gazprombank une carte co-brandée du promu. Cette carte personnalisée avec un design unique combine les fonctions de carte bancaire et de laissez-passer à l'Université.



## Programme de fidélité

En 2020, le programme de fidélité de l'Association des anciens de MGIMO a été réformé et s'est trouvé de nouveaux partenaires. Plus de 30 entreprises dans divers domaines participent au programme de fidélité, et chacune offre des conditions exclusives aux membres de l'Association des anciens du MGIMO.

## Projets en ligne

### 1. Alumni Stories

Par le projet « Alumni Stories », lancé en avril, les anciens se souviennent de leurs années d'études, de leurs mentors et des nombreuses rencontres avec leurs camarades. Plus de 50 souvenirs collectés sont répartis entre 5 thèmes principaux : « Début du chemin », « Étoile conductrice », « Petites histoires de voyages », « Mgimo overseas », « MgimoFamily ».



### 2. MGIMO Generations

**Le 14 avril**, une rencontre en ligne a mis en vedette un ancien de la faculté de journalisme international (promotion de 1987), le directeur général de Gazprom media radio, I.A. Kostine. Il a partagé le plateau avec le doyen de la faculté de Journalisme international (promotion de 1989), I.L. Skvortsov.

L'édition du **14 mai** a eu pour invité S. Lisitchenko, promu de la faculté des relations internationales (1997), fondateur et directeur général de la chaîne de restaurant « Kitayskie novosti » (Actualités chinoises), directeur du complexe commercial Konkovo et propriétaire de Legend Residencies.



## Manifestations sportives et culturelles

« Le Bal des Tsars et des Tsarines » a réuni **le 11 janvier** à Paris plus de 250 participants au siège du Cercle de l'Union Interalliée, un club de diplomates et d'hommes d'affaires qui a abrité une résidence des tsars et l'ambassade de Russie en France au milieu du XIX<sup>e</sup> siècle.

L'exposition de photos « Les premiers Russes en Antarctique » s'est déroulée **du 3 au 9 mars** à Paris, dans la salle de cinéma Le Balzac. L'exposition a été dédiée au grand explorateur polaire Igor Gratchev. Membre de la Première expédition antarctique complète en 1955-1957, il est aussi l'inventeur du démarrage électrique des moteurs asynchrones diesel.

**Le 27 avril**, des étudiants et anciens du MGIMO ont participé à une mobilisation éclair organisée par l'Union des étudiants et l'Association des anciens. L'artiste émérite de Russie Grigori Leps s'est joint à l'initiative. Les étudiants du MGIMO ont exécuté une chorégraphie et chanté une chanson populaire dans les milieux estudiantins.

Le bal des finissants — « MGIMO Finished Party 3D » a eu lieu **le 4 juillet**. La promotion de 2020 a reçu les félicitations du recteur A. V. Torkounov, des doyens des facultés, du directeur des instituts et d'étudiants de toutes les facultés. Les finalistes du concours MGIMO Music Awards se sont chargés du programme musical. Des vedettes des variétés russes — Valéry Meladze, Ioulia Karaoulova, Timour Rodriguez — ont félicité les promus 2020 du MGIMO. Denis Kliaver a composé une chanson pour l'occasion.

**Le 4 septembre**, le Moscow Country Club a accueilli la 5<sup>e</sup> édition de la Coupe de golf du MGIMO. L'allocution inaugurale a été prononcée par le premier vice-président de la Douma d'État, A. D. Joukov. Plus de 50 anciens du MGIMO se sont affrontés sur un terrain de golf dans la région de Moscou. En plus de cette compétition traditionnelle, le programme de la journée comprenait une partie d'échecs avec la participation du champion d'Europe de 2016, le grand-maître E. K. Inarkiev. La fête s'est terminée par une réception donnée par le recteur de l'Université, A. V. Torkounov, accompagnée d'un récital de l'artiste émérite de Russie Angelina Varoum et d'une prestation du Stiliagui Band.

**Le 21 octobre**, la 8<sup>e</sup> édition du Salon d'art « Le Monde vu par le peuple du MGIMO » a été inaugurée dans la salle des conférences du MGIMO. Quelque 30 artistes — promus, étudiants et enseignants — y ont présenté plus de 80 œuvres dans différentes disciplines.



## Réunions des anciens et rencontres à l'étranger

Des anciens de la faculté du soir des relations économiques internationales (promotion de 1990) se sont retrouvés **le 24 janvier** au MGIMO. Plus de 50 anciens se sont réunis sous le toit de leur Alma Mater pour souligner les 30 ans de leur promotion.

**Le 31 janvier**, des étudiants et anciens du MGIMO de Slovaquie ont tenu leur Cinquième rencontre à Bratislava. L'assistance a été saluée par Andrej Danko, Président du Conseil national de la République slovaque et docteur honoris causa du MGIMO, Luká Parížek, secrétaire d'État au sein du ministère des Affaires étrangères et européennes (promotion de 2012), l'ambassadeur de Russie en Slovaquie, A. L. Fedotov (promotion de 1972) et le président du conseil d'administration de la Banque d'investissement internationale, N. N. Kossov (promotion de 1978).

La première réunion des écologues ayant fait leurs études au MGIMO a eu lieu **le 10 décembre**. Plus de 30 anciens ont participé à une table ronde ayant pour thème « Écologie, profession d'avenir ». La réunion a été parrainée par le département des problèmes internationaux liés à l'exploitation des ressources naturelles et à l'écologie du MGIMO.

L'Association des anciens en Tchéquie a tenu sa réunion **le 16 décembre**. Elle s'est déroulée en ligne. Les allocutions inaugurales ont été prononcées par le recteur du MGIMO, A. V. Torkounov, (promotion de 1972) et par l'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de Russie en République tchèque, A. V. Zmeïevski (promotion de 1979). Le rôle de modérateur a été tenu par la troisième secrétaire de l'ambassade de Russie en République tchèque, K. I. Soultanova (promotion de 2013).

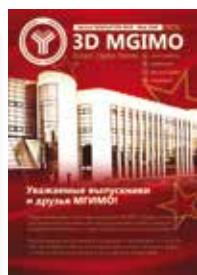
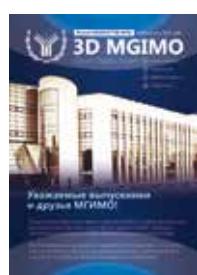
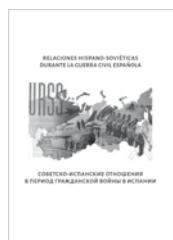
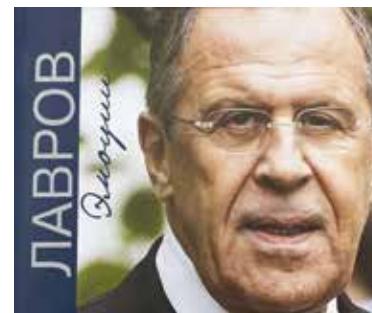


## Publications

L'Association des anciens et Endowment du MGIMO publient les bulletins d'information mensuels « Alumni Newsletter ».

Un album de photos « Lavrov. Émotions » a été publié pour souligner le 70e anniversaire de naissance du ministre russe des Affaires étrangères, S. V. Lavrov, promu de la faculté des relations internationales de 1972. Grâce à l'assistance de l'Association des anciens, des photos uniques et assez éloignées des normes officielles ont pu être réunies pour cet album.

L'Association des anciens a fait publier un recueil de documents intitulé « Les relations soviéto-espagnoles pendant la Guerre civile en Espagne », rédigé par la Fondation des vétérans du service diplomatique.



## Certaines affectations des promus

**S. S. Kravtsov** (promotion de 2000) est ministre de l'Éducation publique de la Fédération de Russie

**A. O. Tchekoukov** (promotion de 2001) est ministre de la Fédération de Russie responsable du développement de l'Extrême-Orient russe et de l'Arctique

**R. A. Golovtchenko** (promotion de 1996) occupe le poste de premier ministre de la Biélorussie

**N. R. Podgouzov** (promotion de 2000) est président du conseil d'administration de la Banque eurasiatique de développement (BEAD)

**B. M. Tcherkessova** (promotion de 2008) est vice-ministre du Développement numérique, des communications et des médias de Russie

**V. V. Doukhine** (promotion de 2002) est vice-premier ministre du Gouvernement de la région de Moscou

**A. A. Emelianov** (promotion de 2006) est vice-premier ministre du Gouvernement de la région de Tver

**S. B. Brilev** (promotion de 1995) a pris la tête de l'association « Énergie globale »

**S. M. Sokol** (promotion de 1992) est député à la Douma d'État de la Fédération de Russie

**E. A. Solovieva** (promotion de 2010) a pris la direction de l'antenne moscovite du Service fédéral antitrust

**A. I. Torbakhov** (promotion de 1997) a été nommé directeur général de « Vimpelkom »

**Z. Z. Aguirbov** (promotion de 2012) est ministre de la Culture de la République de Karatchaïévo-Tcherkessie



S. S. Kravtsov



A. O. Tchekoukov



R. A. Golovtchenko

## CENTRE DE CARRIÈRE DU MGIMO

Le Centre de carrière du MGIMO, destiné à préparer les étudiants à entrer dans le monde de travail, à assurer leur placement et appuyer leur carrière, a été réformé en 2020.

Un sondage effectué auprès des étudiants a permis de dresser une liste d'employeurs idéaux, qui coïncide pour l'essentiel avec celle des compagnies partenaires du MGIMO (organisations dirigées par des membres du Conseil d'administration du MGIMO et partenaires d'Endowment). Plus de 20 contrats à long terme supplémentaires ont été conclus avec d'importantes organisations russes et étrangères pour organiser des stages d'apprentissage. Voilà certains de ces nouveaux partenaires : l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA), KPMG,



# 2020

la Chambre de commerce et d'industrie de Moscou, la Banque d'Asie-Pacifique, la Banque de crédit de Moscou.

Plus de 60 événements à l'intention des étudiants ont été organisés durant l'année, incluant des foires de l'emploi, un webinaire de carrière, des classes de maîtres et des présentations d'employeurs. La Semaine de la carrière, en ligne, a été l'un des événements les plus importants. Les compagnies participantes ont déployé leurs stands en 3D dans un pavillon virtuel.

Chaque visiteur pouvait faire le tour de la salle, copie conforme d'une exposition réelle, poser une question ou envoyer son CV via un formulaire spécial.

Des sociétés se spécialisant dans divers domaines ont participé à l'événement : la Banque VTB, Gazprombank, S8 Capital, le groupe Region, Google, Yandex, BCG, TASS, Clifford Chance, le cabinet d'avocats « legorov, Pouguinski, Afanassiev et partenaires » et d'autres encore.



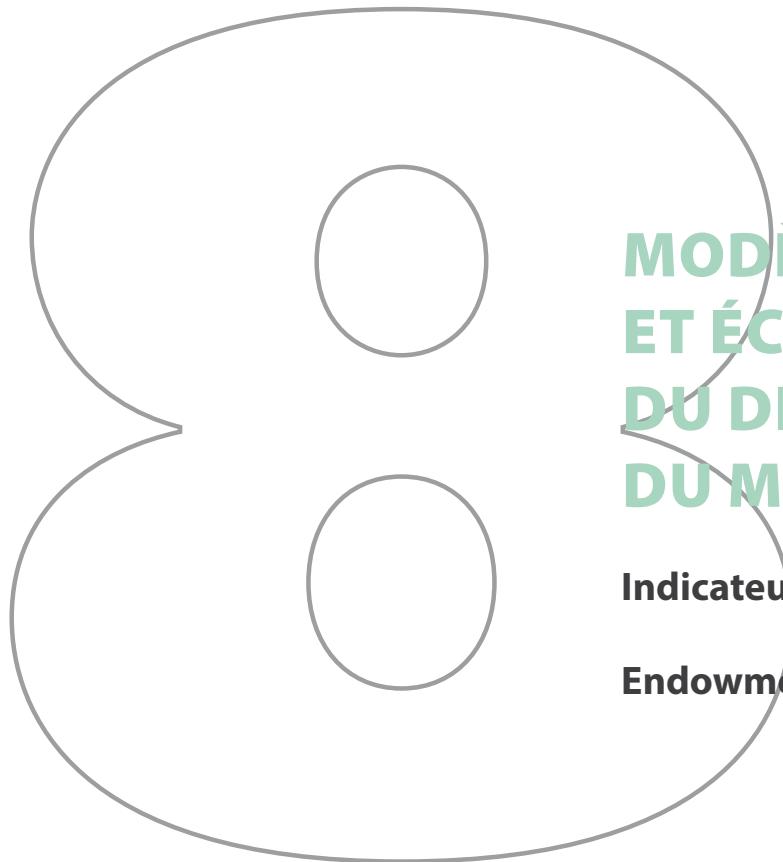
Le Centre de carrière du MGIMO prévoit trois projets pour 2021 :

- » Leaders du MGIMO : un projet pour identifier et appuyer un groupe avec un fort potentiel de leader et de carrière
- » Placement international : élargissement du réseau des partenaires du MGIMO, en y ajoutant des compagnies internationales
- » Développement du site web du Centre de carrière en tant que point de rendez-vous virtuel entre les étudiants et leurs employeurs potentiels ; il abritera aussi les « Journées de carrière » virtuelles

Un système de tutorat sera implanté pour aider les étudiants à trouver leur voie.

Les tuteurs informeront les étudiants des stages à l'étranger et bourses d'études accessibles, de divers itinéraires éducatifs, etc.

# 2021-2025



**MODÈLE FINANCIER  
ET ÉCONOMIE  
DU DÉVELOPPEMENT  
DU MGIMO**

**Indicateurs de performance et indicateurs de l'avenir**

**Endowment (Fonds de dotation du MGIMO)**

# 2020

## INDICATEURS DE PERFORMANCE ET INDICATEURS DE L'AVENIR

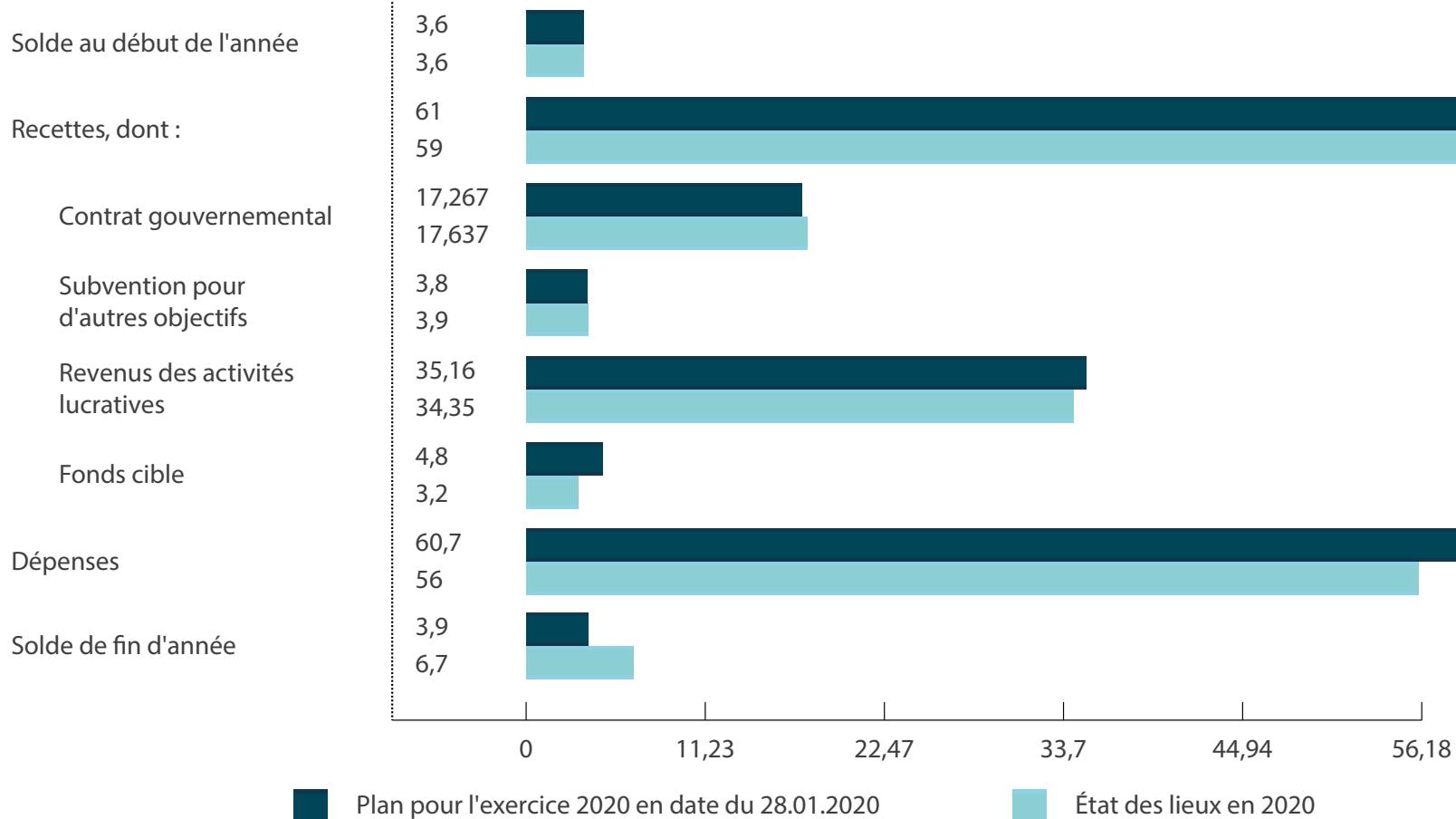
Volume du capital cible d'Endowment au 31 décembre 2020

Fonds récoltés pour réaliser des projets  
du MGIMO en cours en 2020



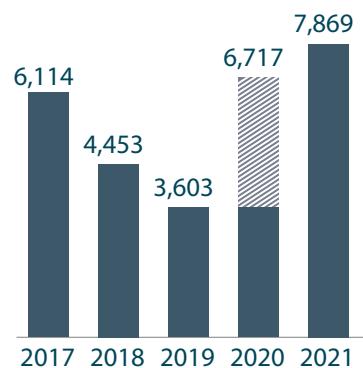
### BILAN FINANCIER DU MGIMO EN 2020 — DOCUMENT DE SYNTHÈSE (sans compter la Filiale), en millions d'euros

NOM

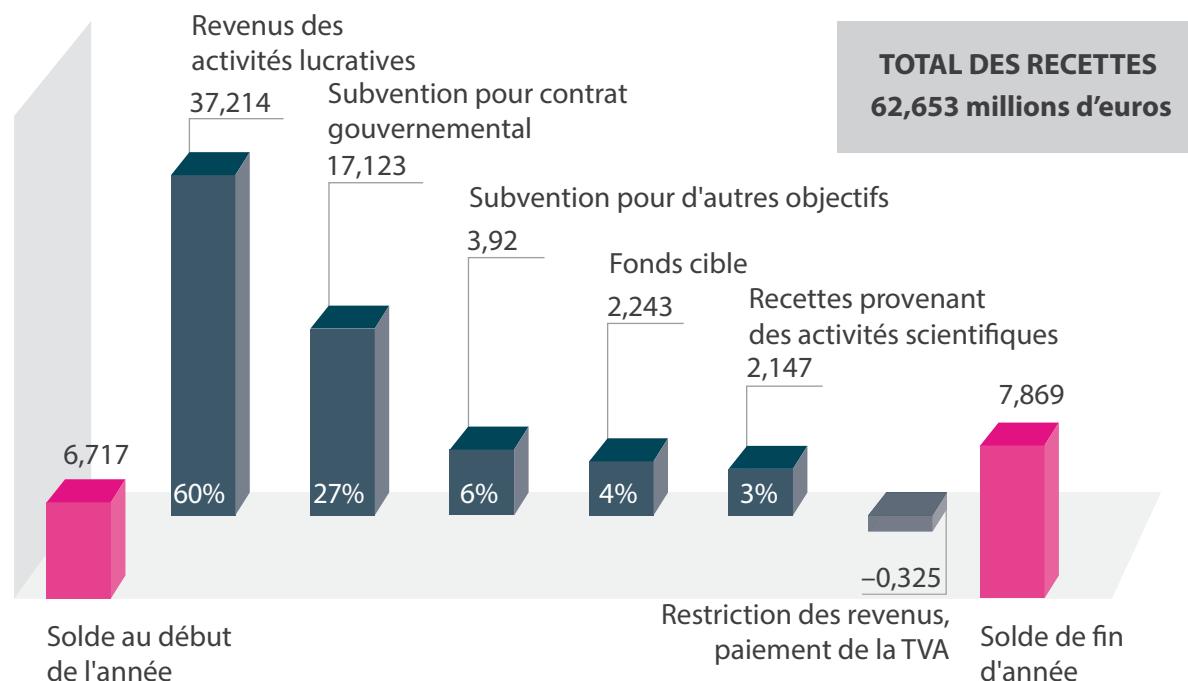


## STRUCTURE DES REVENUS DU MGIMO (sans compter la Filiale) pour 2021, en millions d'euros

Dynamique des soldes de début d'année, 2017-2021



Réduction du financement cible pour cause d'affectation de flux monétaires à l'Endowment du MGIMO



## STRUCTURE DES DÉPENSES DU MGIMO (sans compter la Filiale) pour 2021, en millions d'euros

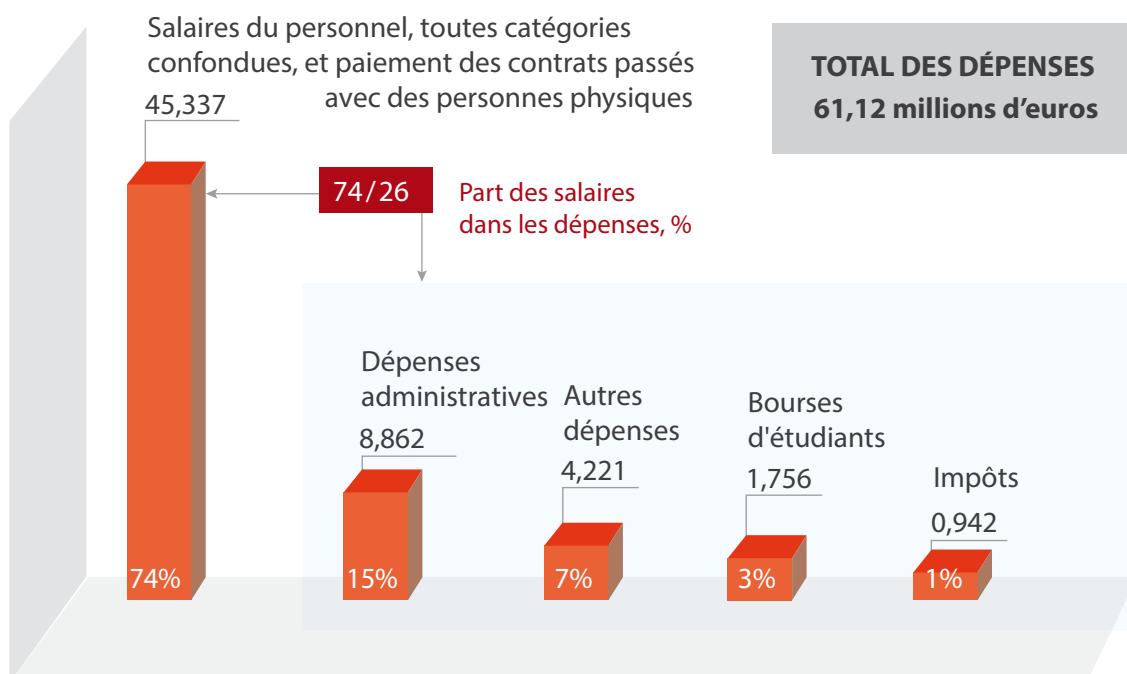
Les dépenses prévues ne tiennent pas compte de la mise en exploitation du nouveau foyer d'étudiants ;

Salaires moyen d'un membre du corps enseignant : **159 759 roubles (1795 euros) (203 %)** ;

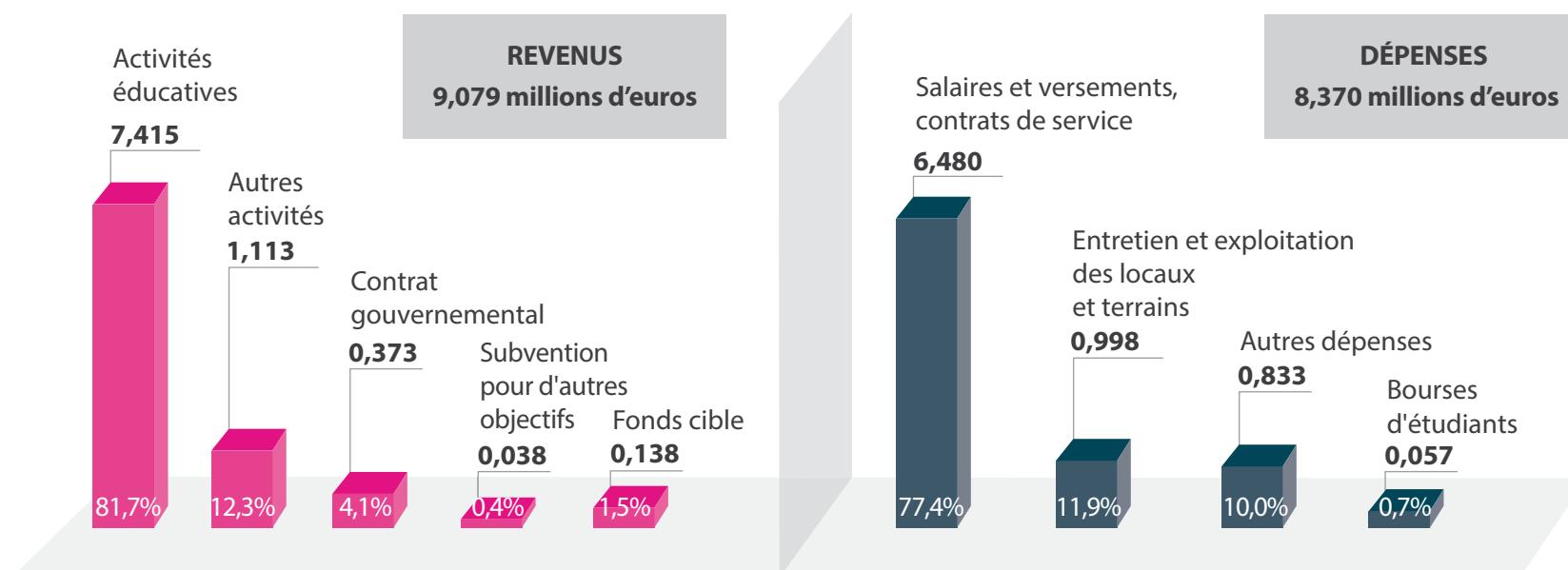
Salaires moyen prévu d'un chercheur fixé à **284 048 roubles (3191 euros) (362 %)** ;

Salaires moyen prévu d'un membre du personnel administratif, auxiliaire et autre fixé à **95 246 roubles (1070 euros) (121 %)** ;

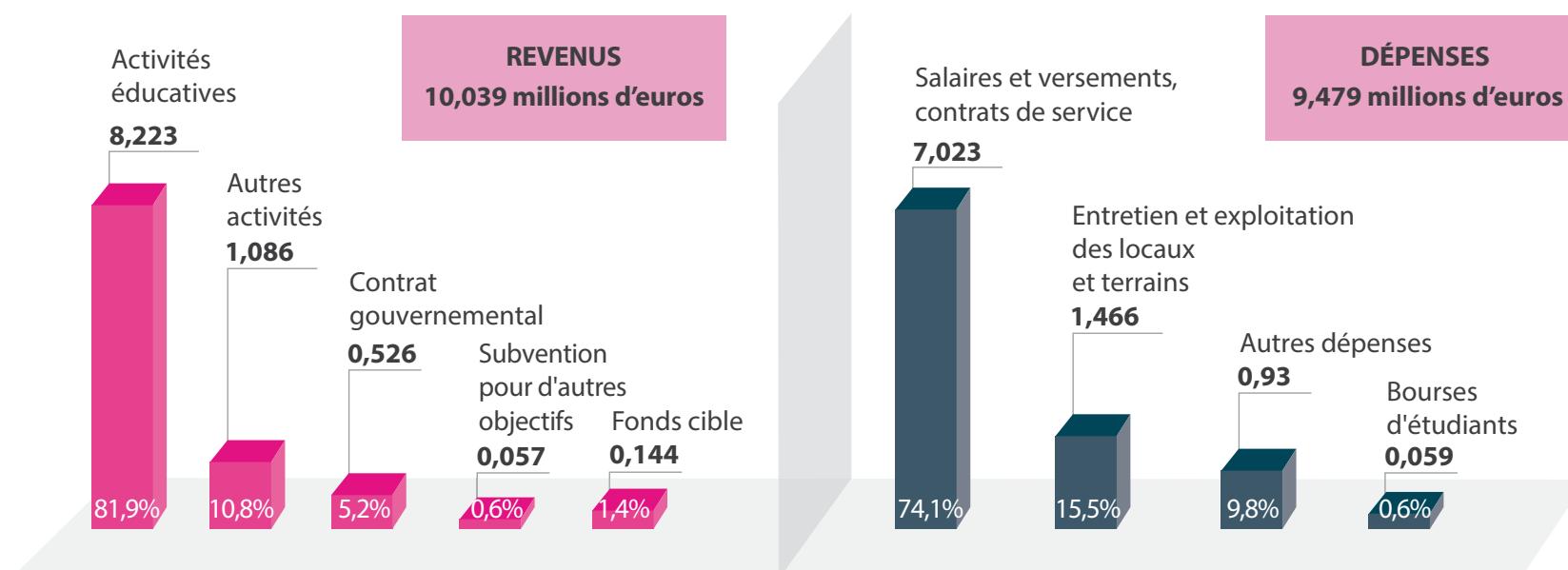
*Aide-mémoire :*  
les prévisions du salaire moyen à Moscou pour 2021 sont de **78 543 roubles (882 euros)**



## STRUCTURE DES REVENUS ET DÉPENSES DE LA FILIALE D'ODINTSOVO EN 2020 (en tenant compte des programmes de réseau MGIMO–Tachkent), en millions d'euros



## STRUCTURE DES REVENUS ET DÉPENSES DE LA FILIALE D'ODINTSOVO (en tenant compte des programmes de réseau MGIMO–Tachkent) pour 2021, en millions d'euros



## ENDOWMENT DU MGIMO

Le capital cible d'Endowment était de 1 742 000 000 de roubles (1 957 300 000 euros) au 31 décembre 2020.

En 2020, 159,5 millions de roubles (1,792 millions d'euros) ont été récoltés pour enrichir le capital cible et réaliser des projets du MGIMO.

Endowment coopère avec des entreprises, des anciens et les curateurs du MGIMO, se charge de la collecte de fonds dans l'intérêt général de l'Université, de la gestion du capital et du financement des projets. Endowment gère la mise en œuvre de la Stratégie de développement du MGIMO entre 2020 et 2025, ainsi que les activités des départements corporatifs.

**La Banque VTB** a offert une contribution considérable pour l'atteinte du capital cible en 2020 (cette banque est présidée par un membre du Conseil d'administration du MGIMO, A. L. Kostine). Son exemple a été suivi par **Transneft** (présidée par un membre du Conseil d'observation du MGIMO, N. P. Tokarev), **Gazprombank** (en vue de développer le département d'Économie et d'Activités bancaires), **Agrocomplex N. I. Tkatchev**, ainsi que par des curateurs du MGIMO : le président de la SA MKK, **A. G. Lomakine**, le directeur général d'UGMK, **A. A. Kozitsyne** (pour le développement du département des Opérations de transport internationales).



Des anciens et des partenaires du MGIMO ont fait des contributions au capital cible : I. I. Mirsiapov, M. N. Borovski, V. S. Davydova, I. I. Okounev, V. I. Prikhodtchenko, M. S. Petrov.

Le projet de reconstruction de la Bibliothèque scientifique du MGIMO a bénéficié du soutien du président d'Interros, PDG de Nornickel et vice-président du Conseil d'administration du MGIMO, **V. O. Potanine**.

Le programme d'internationalisation du MGIMO se poursuit avec le soutien du vice-président de son Conseil d'administration **A. B. Ousmanov** et du **Fonds « Arts, sciences et sports »**.

Grâce au soutien du membre du Conseil d'administration de la Banque eurasiatique, copropriétaire d'ERG et membre du Conseil d'administration du MGIMO, **F. K. Chodiev**, des équipements ont été achetés pour le MGIMO–Tachkent. La représentation du Fonds international de Chodiev en Ouzbékistan a institué des bourses pour les jeunes talents désireux de faire leurs études au MGIMO–Tachkent.





Un chapitre entier du livre « L'avenir de la bienfaisance en Russie : l'expérience du Fonds international de Chodiev », publié en 2020, est consacré au soutien accordé par F. K. Chodiev au MGIMO et son Endowment: « Si une personne ou une organisation sont capables d'accorder une aide financière, le meilleur des placements, c'est le soutien aux jeunes talents, aux recherches importantes, aux projets éducatifs. En fait, ce type d'échange de bons procédés était déjà largement pratiqué au bas Moyen Âge, alors, que devons-nous faire, nous qui vivons au XXI<sup>e</sup> siècle ? »

Le groupe « **RÉGION** » (propriété de **S. N. Soudarikov**) est devenu le commanditaire et partenaire principal du projet de construction de l'école « Nouveau regard ».

La formation de spécialistes dans des programmes particuliers a bénéficié du soutien de **Rosselkhozbank** (master

« Marchés agricoles mondiaux »), de l'ONG « **Assistance au développement des industries minières** », et de son président et membre du Conseil d'administration du MGIMO, **G. L. Krasnianski** (master « Gestion stratégique des sociétés internationales d'extraction de matières premières »).



La 3<sup>e</sup> édition du Forum Stolypine consacrée au « Système immunitaire de l'économie mondiale » a été organisée en partenariat avec le délégué du président russe aux droits des entrepreneurs et membre du Conseil d'administration du MGIMO, **B. Y. Titov** et de l'Institut de l'économie de croissance P. A. Stolypine, avec le soutien du groupe **Rostech** et du Gouvernement de Moscou.

La 5<sup>e</sup> édition de la Coupe de golf du MGIMO a eu pour partenaires et commanditaires **S8.Capital** (commanditaire général), l'Administration générale du Service du corps diplomatique de Russie, le groupe agricole Vysskovski, la compagnie Know-How et Kh. N. Khanbalaev.

La **SA KNGK-INPZ** et son PDG, membre du Conseil d'administration du MGIMO **I. A. Chamara** ont appuyé l'organisation de la World Policy Conference, d'un Concours supplémentaire de projets virtuels d'étudiants, « L'Université dans ton ordinateur portable », ainsi que le rééquipement du cabinet dentaire du MGIMO.

Le X<sup>e</sup> Concours annuel des subventions aux étudiants a été financé par le vice-président de MKK et membre du Conseil d'administration du MGIMO, **A. A. Epifanov**.

Les stages d'étudiants du MGIMO dans des missions diplomatiques et commerciales russes à l'étranger et des organismes de l'ONU sont possibles grâce à leur financement par le **Fonds caritatif de V. Potanine**.

Les stages d'étudiants apprenant des langues rares dans des universités étrangères ont été financés par le membre du Conseil d'administration du MGIMO, **F. Paulsen**.

Grâce aux efforts de **V. V. Doukhine**, un stand interactif a été préparé pour raconter l'histoire du MGIMO à travers la personnalité de son recteur A. V. Torkounov. Le stand est utilisé pour informer des actualités concernant le MGIMO.

Endowment poursuit le financement des éditions du MGIMO qui publient, entre autres, des revues scientifiques, des manuels et des périodiques étudiants.

Endowment parraine la publication du magazine **MGIMO Journal**, publié en russe et en anglais. Toutes les publications peuvent être trouvées sur le nouveau site de MJ.



«Пришел новый период, и нужно вновь обустривать мир»  
Нужно искать инструменты и возможности, чтобы не приводить общество в болезненное состояние без всякой пандемии



Журнал "Коммерсантъ Наука" №33 от 19.11.2020, стр. 45



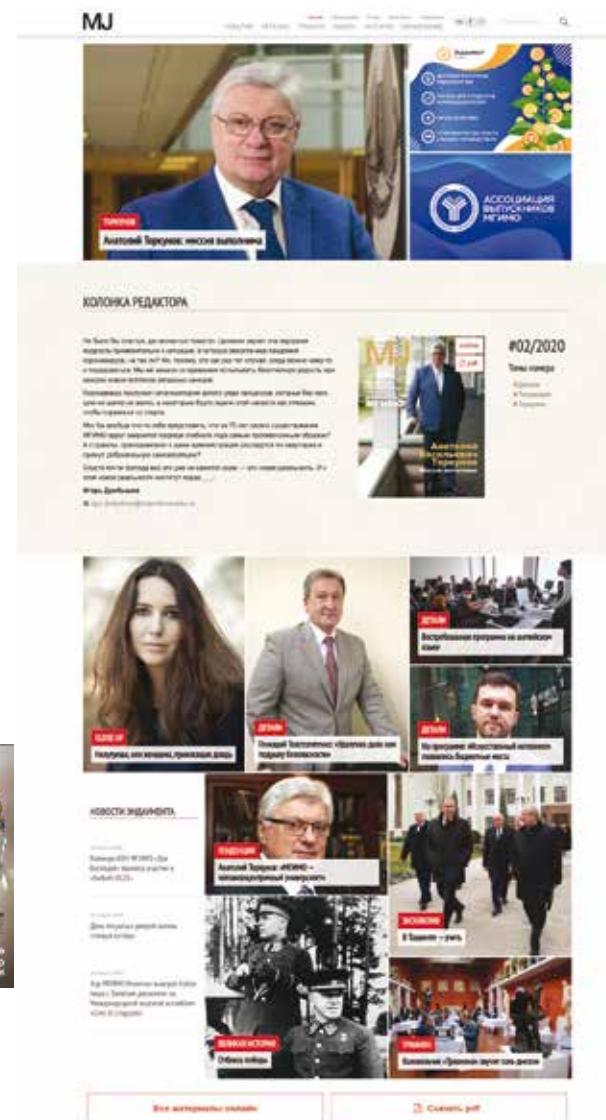
Endowment se soumet à un audit annuel, dont les rapports sont présentés à ses fondateurs. Tout est transparent au maximum. Nous poursuivons nos efforts sans pourtant pouvoir nous comparer à Harvard ou Stanford, faute de législation précise régissant ce domaine.

A. V. Torkounov,  
entretien accordé à « Kommersant Naouka »

La revue des étudiants « **Mejdounarodnik** » a présenté une édition spéciale pour les 75 ans de la Victoire dans la Grande guerre patriotique et une édition sur le développement des régions et des voyages à travers la Russie. Le site web de la revue a été créé avec le soutien d'Endowment. La rédaction écrit des articles et enregistre des podcasts pour les publier sur les réseaux sociaux. Trois ouvrages des auteurs de «Mejdounarodnik» ont été récompensés au festival national des jeunes journalistes Time Code.

L'année 2019/2020 a été marquée par un nombre record de projets d'étudiants ayant obtenus des subventions d'Endowment du MGIMO, soit 38.

Une large part des projets ont pu être réalisés avant le début du confinement, et à partir de mars 2020, les projets ont adopté le format virtuel ou mixte. Endowment a accordé un soutien informatique et technique à la numérisation de certaines étapes des initiatives des étudiants qui se sont convertis au travail d'information et d'analyse et aux événements virtuels.



avec le soutien d'A. A. Epifanov



Pour concevoir et réaliser des initiatives des étudiants à distance, Endowment a lancé un concours de projets virtuels intitulé « L'Université dans ton ordinateur portable ». De cette façon, les étudiants ont obtenu la possibilité de contribuer au développement de l'environnement numérique et à la vie sociale de l'Université.

*avec le soutien de KNGK-INPZ et Y. A. Chamara*

Voici les projets d'étudiants qui ont remporté des subventions et ont été réalisés.

Le MGIMO a accueilli une conférence de la Société scientifique des étudiants — les Journées de la science sur la mise en œuvre des Objectifs de développement durable de l'ONU et l'influence des récents événements mondiaux sur la société, l'économie, l'enseignement, la culture et d'autres sphères.

La 2<sup>e</sup> édition du Forum international UE-CEEA, la IV<sup>e</sup> Modélisation internationale jeunesse du Conseil de l'Arctique, la Semaine du Japon, les Saisons proche-orientales et une étude menée conjointement par le Club anglo-saxon du MGIMO et l'Institut d'Europe de l'Académie des sciences de Russie ont été consacrées à des pays et régions particulières.

Les meilleurs orateurs du monde ont participé au tournoi de débats parlementaires britanniques Moscow Open (en anglais), ce qui revêt une grande importance pour le MGIMO, qui s'illustre ainsi en tant que haut lieu d'événements internationaux. Une conférence organisée par le Centre de recherche et d'information du MGIMO, « Sécurité nationale de la Russie », a été dédiée aux 75 ans de la Victoire dans la Grande guerre patriotique de 1941-1945.

Le Club du Proche-Orient a organisé en septembre 2020 une conférence de grande envergure — « Culture moderne des pays du Moyen-Orient et d'Afrique



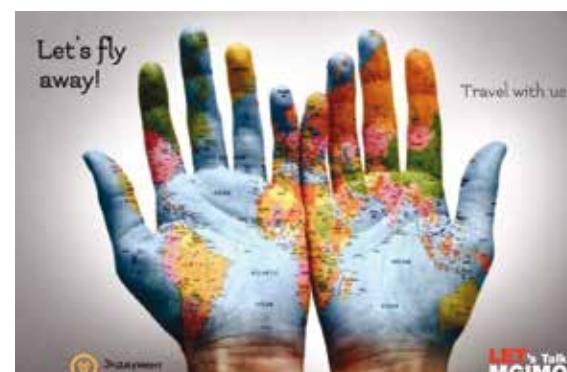
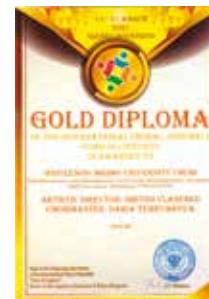
du Nord » — qui a donné lieu à 45 discours sur divers aspects de la culture arabo-musulmane.

Organisée sous les auspices du Conseil des jeunes diplomates auprès du ministère russe des Affaires étrangères et de la faculté d'Administration et de politique, la Première modélisation du ministère des Affaires étrangères a réuni plus de 90 participants connectés.

Endowment accorde un soutien financier et administratif à l'enregistrement de cours vidéo de mathématiques (projet MGIMath), d'économie et d'histoire d'Afrique (« L'Afrique en 80 heures »). Depuis plusieurs années, des cours d'été sont organisés pour les nouveaux membres de l'équipe des étudiants en Droit international pour les préparer au concours Jessup.

Cette année, la chaîne d'information estudiantine MGIMO 360 a lancé de nouveaux formats, tout en travaillant le contenu des programmes. Grâce au Endowment, les équipements de tournage, de son et de montage de vidéos ont pu être totalement renouvelés. Un système radio, un micro et un support ont été achetés pour les animateurs du projet «Let's Talk MGIMO ».

Le chœur du MGIMO, « Proxenos », a enregistré pour l'anniversaire de la Grande victoire une vidéo avec cinq chansons de guerre. Des instruments de musique et des équipements ont été achetés au premier semestre avec l'argent d'Endowment pour l'orchestre de chambre MGIMO-Symphony. L'orchestre participe à tous les concerts qui se tiennent à l'occasion d'événements marquants dans la vie de l'Université.





Le concours MGIMO Music Awards est l'un des projets les plus remarquables de l'Union des étudiants.

La plateforme ART LAB MGIMO est responsable de l'organisation des concours artistiques et des contacts entre les étudiants et des personnalités de la culture russe.

L'équipe KVN du MGIMO « Trois bogatyr », appuyée par Endowment, a fait une belle prestation lors du festival réel KiViN — 2020 et a gagné le privilège de représenter l'Université dans la Ligue centrale de Moscou et sa région dans la nouvelle saison.

La diversité ethnique et culturelle du MGIMO est reflétée par la célébration du Carnaval et la « Journée de la cuisine internationale », organisée par le Conseil des amicales régionales.

Le MGIMO réalise de grands exploits dans le domaine sportif. L'équipe du hockey du MGIMO, « Les Diplomates », est devenue, pour la première fois de l'histoire, championne absolue de la Xe saison de la Ligue estudiantine de Moscou dans la division « Bachelor ». Pour la nouvelle saison, l'équipe du MGIMO évoluera pour la première fois dans la Division supérieure de la Ligue. L'équipe de golf du MGIMO s'est classée troisième lors de la cinquième édition du Championnat national de l'Union sportive des étudiants de Russie.

Grâce à Endowment, des étudiants du MGIMO ont pu passer leurs vacances dans une station de ski en Italie en février 2020.

Fin décembre 2020, Endowment a désigné les gagnants du 10<sup>e</sup> concours de subventions pour les étudiants. L'objectif du Concours de cette année consiste à identifier et encourager les jeunes talents, afin de leur permettre de mettre en œuvre des initiatives bénéfiques à long terme pour l'Université, en conformité avec la nouvelle Stratégie du MGIMO. En plus des projets scientifiques, éducatifs et culturels traditionnels, le concours vise à encourager les initiatives sociales et d'entrepreneuriat.





## Liste des projets vainqueurs du X<sup>e</sup> Concours de subventions pour les étudiants d'Endowment, 2020/2021

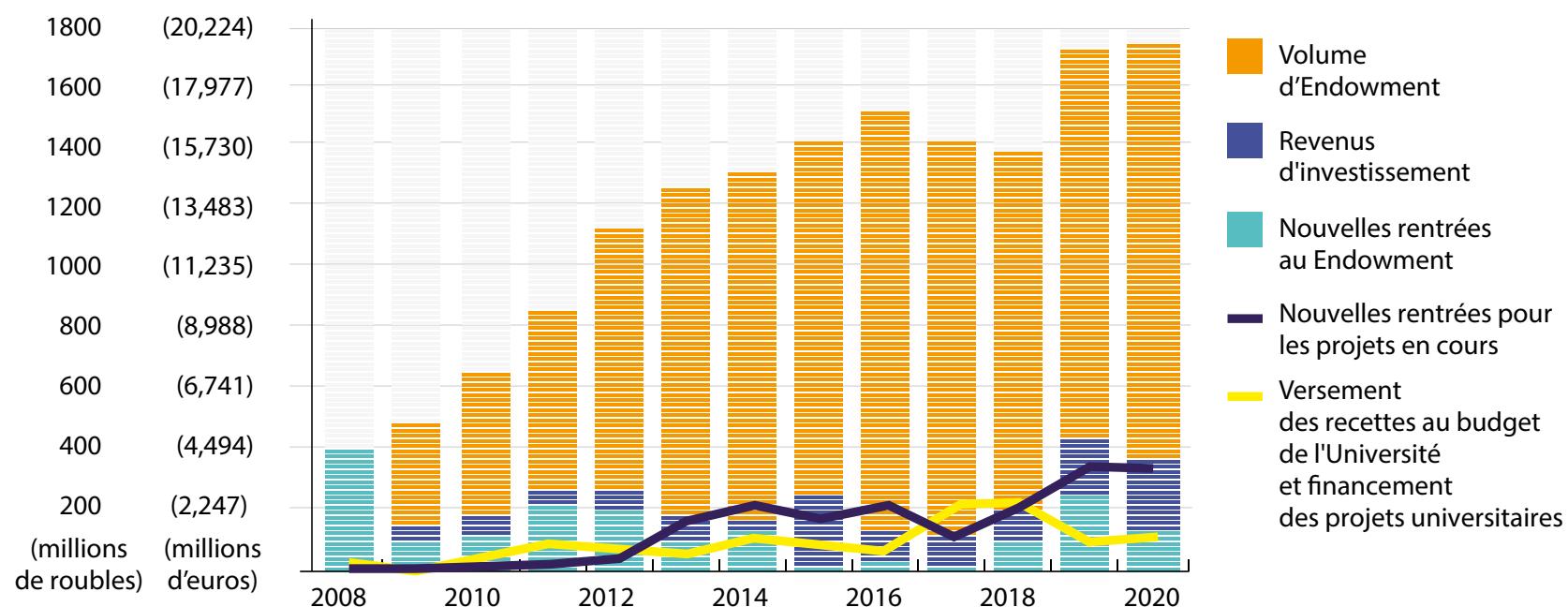
- 1 II<sup>e</sup> Conférence internationale scientifique et pratique des étudiants « Solutions de programmation dans l'analyse commerciale »
- 2 II<sup>e</sup> Modélisation parlementaire du MGIMO
- 3 JobGuide
- 4 MGIMO 360
- 5 MGIMO Civil Moot Court
- 6 MGIMO Innovation Week 3
- 7 Bataille des facultés 2021
- 8 Saisons proche-orientales 2021
- 9 Journées de la science 2021 au MGIMO
- 10 Événements culturels et divertissants du Conseil des amicales régionales du MGIMO
- 11 Forum international des jeunes sur le développement durable
- 12 Miss MGIMO 2021
- 13 Modélisation de la Cour européenne des Droits de l'Homme
- 14 Modélisation de l'OPEP
- 15 Semaine de la Bachkirie au MGIMO
- 16 Promotion de l'équipe KVN du MGIMO
- 17 Équipe de golf de MGIMO
- 18 Création du Club économique numérique du MGIMO
- 19 Revue estudiantine du MGIMO « Mejdounarodnik »
- 20 Forum des étudiants « L'intelligence artificielle en tant que moteur de développement de l'économie russe »
- 21 Festival des jeux intellectuels MGIMO–Cybernational 2021
- 22 Forum UE — CEEA
- 23 Forum Russie — Afrique
- 24 Choeur « Proxenos » du MGIMO

## Tableau de la dynamique des indicateurs financiers d'Endowment du MGIMO

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 (millions d'euros)
<b>Volume d'Endowment (millions de roubles)</b>	621	854	1091	1205	1263	1397	1494	1400	1306	1714	1742 (19,573)
<b>Nouvelles recettes d'Endowment (millions de roubles)</b>	107,5	264,6	221,8	68,2	118	18	23,1	14	107	258	120 (1,348)
<b>Nouvelles rentrées pour les projets en cours (millions de roubles)</b>	—	—	17,2	147	216	173	203	230	220	290,3	272 (3,056)
<b>Перечисление дохода в бюджет Университета и финансирование проектов (млн руб.)</b>	40	62	45	30	80	80	64,6	213	213	99	110 (1,235)
<b>Revenus d'investissement (millions de roubles)</b>	69	48	78	89,3	28	220	107	120	92	172	160 (1,797)
<b>Rendement annuel (%)</b>	11,4	7,8	8,3	8,5	2,6	19,8	8	9,5	7,1	13,43	9,2
<b>Taux d'inflation en Russie (%)*</b>	8,8	6,1	6,6	6,5	11,4	14	5,4	2,5	4	3	4,9

\* Selon les données de la Banque centrale de Russie

### Diagramme. Nouvelles rentrées contre revenus d'investissement dans le volume total d'Endowment, millions de roubles (millions d'euros)





L'argent d'Endowment est géré par les sociétés « **Gazprombank-gestion d'actifs** » (1545 millions de roubles (17,360 millions d'euros) et « **VTB Capital** » (190 millions de roubles (2,134 millions d'euros)). Le rendement des fonds gérés par « Gazprombank-gestion d'actifs » a été de **10%** en 2020. Les rendements des capitaux cibles N° 2 et N° 3 gérés par « VTB Capital » ont été respectivement de **8,08%** et de **8,21%**.

La plus grande partie du portefeuille a été investie dans des obligations d'entreprises, d'État et municipales. Une partie des fonds a été investie dans des actions d'entreprises russes et des outils monétaires, dont des euro-obligations.

Au total, le MGIMO a bénéficié ces dernières années de revenus d'investissement d'Endowment d'un montant de **1118 millions de roubles** (12,561 millions d'euros) ; plus de **1,5 milliard de roubles (16,853 millions d'euros)** ont été récoltés directement pour réaliser des projets universitaires.

### Commentaire de « VTB Capital »

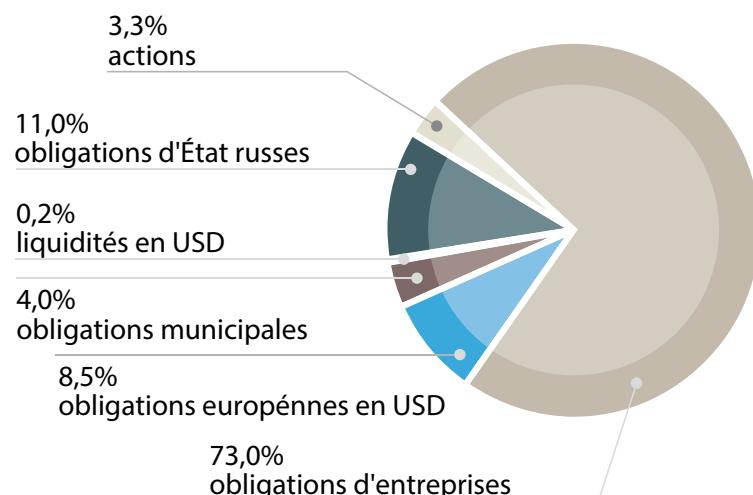
L'efficacité de la gestion en 2020 a largement dépassé le taux de rémunération des dépôts bancaires. Mieux encore, VTB Capital a réussi à garantir une moins grande volatilité des résultats par portefeuille en comparaison avec le marché des obligations russes. L'approche adoptée vis-à-vis des investissements permet de gérer les risques conformément au profil conservateur d'Endowment, tout en assurant un niveau nécessaire de revenus pour atteindre les objectifs fixés.

## Commentaire de « Gazprombank-gestion d'actifs »

Le début de 2020 a été bon pour les actifs russes grâce au recul de l'inflation et aux attentes quant à la baisse du taux directeur. Deux événements extraordinaires se sont ensuite répercutés sur la dynamique du marché : l'épidémie de COVID-19 et l'échec des négociations de l'OPEP+ sur la restriction de la production du pétrole. Une situation très négative a été observée sur le marché au printemps. Le changement de la politique à moyen terme de la Banque de Russie, qui a inauguré une politique monétaire et de crédit stimulante, a apporté un soutien important au marché russe des obligations au 2<sup>e</sup> trimestre de 2020. La Banque de Russie a abaissé son taux directeur de 150 points, ce qui est une baisse importante, donnant ainsi un signal clair et net qu'elle poursuivrait une politique monétaire stimulante à moyen terme. La baisse du taux directeur, simultanément à l'augmentation des volumes des liquidités accordées et à certaines concessions à l'égard des banques et des investisseurs institutionnels, a fait exploser la demande d'obligations russes, obligations d'État (OFZ) et valeurs privées confondues. La rentabilité des OFZ était à son minimum à la fin du premier semestre 2020. Au troisième trimestre, les obligations russes se dépréciaient sous l'impact de facteurs extérieurs : multiplication des risques globaux, affaiblissement du rouble et explosion de l'offre du ministère des Finances. Dans le secteur des obligations européennes, les actifs des pays en voie de développement étaient vendus en masse au premier semestre, marqué par une hausse de demande d'actifs sans risque, les prix des actifs s'étant vite rétablis au second trimestre pour entamer une légère hausse au troisième.

L'humeur du marché demeure positive grâce à la hausse de la demande pour le risque. En somme, la prévisibilité s'est sensiblement dégradée sous l'avalanche des risques extérieurs. Pour cette raison, la stratégie d'investissement doit être souple et flexible pour s'adapter à la donne qui change.

## La structure du portefeuille d'Endowment au 31.12.2020



Les activités au sein de l'Association nationale des Endowments se poursuivent. M.A. Petrova, directrice d'Endowment, a prononcé des discours sur le développement des capitaux cibles lors de conférences et de tables rondes, notamment au Club « Capital cible », au VI<sup>e</sup> Forum de collecte des fonds académique à l'Université fédérale de l'Oural et à l'Université d'État de Tomsk, ou encore à la IVE Conférence nationale « Politique des universités en matière de personnel : gestion de l'engagement » à l'École des hautes études économiques.

Endowment du MGIMO a été sélectionné pour participer à l'EndowFest, prévue du 19 au 23 avril 2021 dans le cadre du forum « Endowments en 2021. Plus que de l'argent. » Le Forum est organisé par le Fonds caritatif de V. Potanine et l'École d'administration de Moscou Solkovo.

L'audit comptable d'Endowment du MGIMO pour 2019 a été effectué par la société KPMG. L'audit a conclu que les rapports sur l'état financier d'Endowment, les résultats de ses activités financières, les mouvements des capitaux et l'utilisation ciblée des fonds en 2019 étaient conformes à la réalité et aux normes russes de comptabilité.



**ENDOWMENT DU MGIMO INVITE LES ANCIENS DU MGIMO ET LES GENS D'AFFAIRES À COLLABORER !**



**mgimo.ru**  
**+7 (495) 229-41-37**  
**fund@mgimo.ru**  
**fund.mgimo.ru**

